

CAS Business Modeling & Transformation (2025-2)

Modul 1: Business Modeling

provisorischer Terminplan

Ferien:

Herbstferien 06.-19. Oktober 2025

Tag	Datum	von	bis	Durchführungsmodus	Raum	Thema	Lektionen	Dozierende
1	Donnerstag, 4. September 2025	08.30	17.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Business Model Innovation	9	Prof. Dr. Adrian W. Müller
2	Freitag, 5. September 2025	08.30	16.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Business Modeling (Canvas)	8	Prof. Dr. Adrian W. Müller
3	Donnerstag, 11. September 2025	08.30	17.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Marktgetriebene Geschäftsmodell-Strategien	9	Prof. Dr. Adrian W. Müller
4	Donnerstag, 18. September 2025	08.30	17.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Ressourcengetriebene Geschäftsmodell-Strategien	9	Jean de Wolff
5	Freitag, 19. September 2025	08.30	15.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Finanzgetriebene Geschäftsmodell-Strategien	7	Jean de Wolff
6	Donnerstag, 2. Oktober 2025	08.30	17.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Business Model Pitching	9	Prof. Dr. Adrian W. Müller
7	Freitag, 24. Oktober 2025	08.30	17.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Live Pitching	9	Adrian Müller, Jean de Wolff, Christian Hertach, Birgitta Borghoff

Modul 2: Business Transformation Management

Tag	Datum	von	bis	Durchführungsmodus	Raum	Thema	Lektionen	Dozierende
1	Freitag, 31. Oktober 2025	08.30	17.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Transformational Leadership – Veränderungsprozesse auf der Sachebene	9	Dr. Linda Pütter
2	Donnerstag, 6. November 2025	08.30	17.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Transformational Leadership – Führung von Mitarbeitenden in der Transformation	9	Dr. Linda Pütter
3	Freitag, 7. November 2025	08.30	17.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Transformational Leadership – Umgang mit Widersprüchen und Widerständen	9	Dr. Linda Pütter
4	Freitag, 14. November 2025	08.30	17.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Transformational Management – Fall-spezifische Planung von Transformationsprozessen	9	Dr. Linda Pütter
5	Freitag, 21. November 2025	08.30	17.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Transformational Management – Überblick über Change-Management-Instrumente	9	Dr. Linda Pütter
6	Freitag, 28. November 2025	08.30	17.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Transformational Management – Entwerfen einer Roadmap für eine Transformation	9	Dr. Linda Pütter
	Freitag, 5. Dezember 2025	08.30	14.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Gruppenarbeit - Vorbereitung des Leistungsnachweises Bitte reservieren Sie diesen Termin für die Abstimmung in Ihrer Gruppe		
7	Freitag, 19. Dezember 2025	08.30	17.30	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Leistungsnachweis: Live-Präsentation der Gruppenarbeit	9	Dr. Linda Pütter, Prof. Dr. Adrian W. Müller