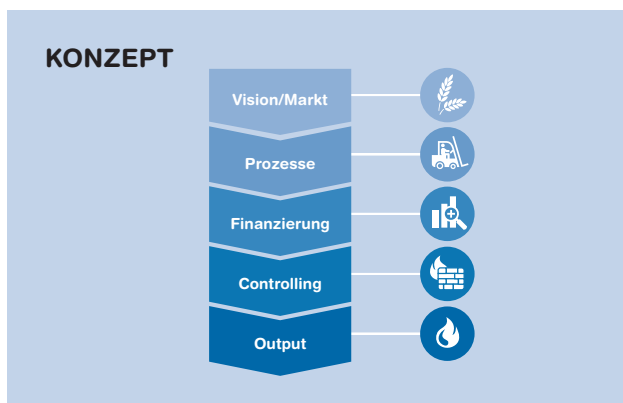


# CAS Unternehmensführung im Gesundheitswesen (CAS UF)

## Effizienter Ressourceneinsatz erfordert Know-how

Führungsverantwortung erfordert unabhängig von Kernkompetenzen eine profunde Auseinandersetzung mit Prozessen und Leadership.



Der Druck auf Unternehmen im Gesundheitswesen hält an. Es sind Leistungs- und Qualitätsvorgaben zu beachten. Neue Wege zur Leistungs- und Kostenoptimierung müssen diskutiert werden. Es ist wichtig, sich mit Konzepten des strategischen Managements, Anforderungen an die Governance von Unternehmensführungsprozessen oder Marketinggrundlagen vertraut zu machen und Möglichkeiten zu Innovation und Geschäftsmodellierung zu suchen. Auch Kenntnisse in den Bereichen der finanziellen Führung, wie Kennzahlen zu Liquidität und Vermögen, Budgetierung, Investitionsrechnung und Kostenträgerrechnung, sowie Controlling sind nahezu unabdingbar geworden. Knapper werdende Ressourcen und die Verpflichtung zu effizienter Leistungserbringung erfordern neue Kompetenzen.

### ZIELGRUPPE

Der Zertifikatslehrgang richtet sich an Personen mit (künftigen) Führungsaufgaben und Budgetverantwortung aus sämtlichen Berufsgruppen im Gesundheitswesen. Der Besuch des Integrationsmoduls Betriebswirtschaftslehre und Finanz-/Rechnungswesen oder entsprechendes Vorwissen wird vorausgesetzt.

### ABSCHLUSS

«Certificate of Advanced Studies in Unternehmensführung im Gesundheitswesen» (12 ECTS-Credits). Der CAS-Abschluss kann Bestandteil des MAS sein.



Anerkannte Fortbildungsveranstaltung  
(24 FMH-Credits)

### WISSENSCHAFTLICHE LEITUNG

**Alfred Angerer**, Prof. Dr. oec. HSG, Leiter Management im Gesundheitswesen, Winterthurer Institut für Gesundheitsökonomie; **Urs Streichenberg**, lic. oec. HSG, wissenschaftlicher Mitarbeiter, Institut für Financial Management

## Nutzen

Es gilt, neue Strategieansätze und entsprechende strategische Optionen zu entwickeln und zu implementieren. Sie analysieren und optimieren Prozesse vor dem Hintergrund Ihrer Produkte und Dienstleistungen. Im Austausch mit den übrigen Teilnehmenden reflektieren Sie die Erkenntnisse und präsentieren Ihre Vorschläge der Geschäftsleitung. Dabei verstehen Sie es, neu erworbene Elemente der finanziellen Führung und des Controllings mit Blick auf die Besonderheiten des Gesundheitswesens einzubauen.

# Organisatorisches

## Melden Sie sich frühzeitig an

Die Studienplätze werden nach der Reihenfolge des Eingangs der vollständigen Anmeldeunterlagen vergeben.

### AUFNAHMEBEDINGUNGEN

Zugelassen sind Absolventinnen und Absolventen von Fachhochschulen oder Universitäten mit mindestens drei Jahren Berufserfahrung. Berufsleute ohne Hochschulabschluss können aufgenommen werden, sofern sie über mindestens fünf Jahre Berufserfahrung und entsprechende Weiterbildungsausweise (höhere Fachschule oder höhere Fachprüfung mit eidgenössischem Fachausweis/Diplom) verfügen. Nach Anmeldung findet ein persönliches Gespräch in Winterthur statt. Über die definitive Zulassung entscheidet die Studienleitung.

### ANMELDUNG

Die Anmeldung zu den einzelnen Weiterbildungen erfolgt online. >>> [www.zhaw.ch/wig/weiterbildung](http://www.zhaw.ch/wig/weiterbildung)

### UNTERRICHTSORT

Der Unterricht findet (mit Ausnahme von Exkursion, Seminar oder Studienreise) in den Räumlichkeiten der ZHAW School of Management and Law in Winterthur statt, zwei Gehminuten vom Bahnhof Winterthur entfernt.

### STUDIENBEGINN UND DAUER

Das Studium wird nach Bedarf mit dem Besuch von Integrationsmodulen begonnen. Je nach Vorwissen kann der Eintritt in einen Zertifikatslehrgang direkt erfolgen. Ein CAS besteht in der Regel aus 14 Präsenztagen, auf ca. 5 Monate, ein Integrationsmodul aus 7 Präsenztagen, auf 2 bis 3 Monate verteilt. Das Masterstudium dauert 2 bis 5 Jahre und kann berufsbegleitend neben einer Vollzeitbeschäftigung absolviert werden.

### UNTERRICHTSZEITEN

Unterrichtszeiten sind in der Regel 8.15–17.15 Uhr bzw. samstags bis 13.00 Uhr, blockweise Do.–Sa. oder Fr.–Sa.

### KOSTEN

Die Studienkosten für den MAS werden in Teilbeträgen erhoben.

MAS	CHF 31 200.–
CAS	CHF 7 800.–
CAS Gesundheitssysteme und -politik (ausserhalb und bei Abbruch MAS)	CHF 8 800.–
Integrationsmodul	CHF 3 900.–

Unterrichtsunterlagen, Literatur, Unterrichtsbücher sowie Gebühren für Prüfungen, Leistungsnachweise und Diplomarbeit sind inbegriffen. Bei externen Seminaren sind die Übernachtungen eingeschlossen (Preiserhöhungen vorbehalten). Zusätzliche Kosten können entstehen bei der Prüfung von Gesuchen oder bei Abmeldungen/Umbuchungen.

### TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Die allgemeinen Teilnahmebedingungen für Weiterbildungsveranstaltungen an der ZHAW School of Management and Law finden Sie unter: >>> [www.zhaw.ch/sml/atb-wb](http://www.zhaw.ch/sml/atb-wb).

## Alumni MAS MHC – auch im Studium

Der Alumni-Verein bietet eine Plattform zum Austausch zwischen aktiven und ehemaligen Studierenden und Dozierenden und fördert die Vernetzung zwischen Fach- und Führungskräften im Gesundheitswesen.

>>> [www.alumni-zhaw.ch](http://www.alumni-zhaw.ch)

# Kontakt

## PROGRAMMAUSKUNFT

### Tanja Favale-Loosli

ZHAW School of Management and Law

Winterthurer Institut für Gesundheitsökonomie

Gertrudstrasse 15

Postfach

8401 Winterthur

Telefon +41 58 934 76 88

[tanja.favale-loosli@zhaw.ch](mailto:tanja.favale-loosli@zhaw.ch)

## ADMINISTRATION UND ANMELDUNG

### ZHAW School of Management and Law

Customer Service Weiterbildung

Theaterstrasse 15b

Postfach

8401 Winterthur

Telefon +41 58 934 79 79

[info-weiterbildung.sml@zhaw.ch](mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch)

>>> [www.zhaw.ch/sml](http://www.zhaw.ch/sml)

## Jetzt anmelden!

Weitere Informationen zu unseren Angeboten sowie die Daten der Infoveranstaltungen finden Sie hier:

>>> [www.zhaw.ch/wig/weiterbildung](http://www.zhaw.ch/wig/weiterbildung)

