Stundenplan CAS Strategie und Steuerung von Versicherungsunternehmen



Modul 1: Strategische Führung von Versicherungsunternehmen

Tag	Datum	von	bis	Raum	Thema	Dozierende
Freitag	21.02.2025	08:30	09:30		Begrüssungskafi Welcome durch Studiengangleitung und Weiterbildungsoffice	Angela Zeier Röschmann (ZHAW), Ana Valenta, Anna Burmann
		09:30	16:30		Strategisches Management, Strategie-Elemente, -Prozess und Instrumente	Prof. Dr. Angela Zeier Röschmann (ZHAW) Gastvortrag: Dr. Reto Dahinden, CEO, SWICA Gastvortrag: Dr. Mukadder Erdoenmez, Vorstandsmitglied, HDI Global
Samstag	22.02.2025	08:30	12:30	Online MS Teams	Fokusthema: Nachhaltigkeit, Green Insurance	Lukas Stricker (ZHAW) Gastvortrag Tatjana Schindler, Senior Underwriter Marine, Helvetia
Freitag	07.03.2025	08:30	16:30	Aultifunktionofläche	Strategische Positionierung, am Beispiel der Krankenversicherung sowie Übung an eigenen Pain Points im Strategie-Workshop	Dr. Pirmin Mussak (ZHAW); Prof. Dr. Angela Zeier Röschmann (ZHAW)
Samstag	08.03.2025	08:30	12:30		Agile strategische Planung: Planung unter Unsicherheit: Szenarien und Hypothesen bilden und testen	Prof. Dr. Kerstin Pichel (ZHAW)
Freitag	21.03.2025	08:30	16:30	Baloise, Basel	Geschäftsmodell-Entwicklung und -Innovation	Philipp Marty, Leiter Neue Geschäftsfelder & Partnerschaften, Baloise Prof. Dr. Angela Zeier Röschmann (ZHAW)
Samstag	22.03.2025	08:30	12:30	Online MS Teams	Lessons Learnt: Zeitreise Versicherungsbranche sowie Diskussion der Case Study "Transformation bei Swiss Life"	Daniel Greber, Gründer und CEO, Vision Finanzdienstleistungen Gastvortrag: Andreas Fischer, Mitglied der GL der Swiss Life Schweiz
Freitag	04.04.2025	08:30	16:30		Business und Corporate Strategy: Portfolio-Ansatz, Strategische Geschäftsfelder, Mergers & Acquisition	Daniel Greber, Gründer und CEO, Vision Finanzdienstleistungen Gastvortrag: Reto Püringer, Head of Performance Management & Investment Governance, Zürich Versicherung
Samstag	05.04.2025	08:30	12:30	Online MS Teams	Übung mündliche Prüfung (08:30-10:00) und Verschiebedatum	Angela Zeier Röschmann (ZHAW)
Freitag	11.04.2025	8:30	16:30		Leistungsnachweis Modul 1: Mündliche Prüfung (20min, Einzel, individuelle Termine)	Angela Zeier Röschmann (ZHAW) Beisitz Prüfung: Pirmin Mussak (ZHAW)

Modul 2: Finanzielle und operative Führung, inkl. Management Game

Tag	Datum	von	bis	Raum	Thema	Dozierende
Freitag	09.05.2025	08:30	15:00	PWC (Birchstrasse 160, 8050 Zürich)	Wertorientierte Steuerung von Versicherungsunternehmen, Bilanz und Erfolgsrechnung, Einführung und Auftrag Management Game	Nebosja Baratovic, (Partner PWC) und Dr. Jürg Portmann (ZHAW)
		15:00	16:30		Einführung Management Game, Gruppenaufträge	Dr. Jürg Portmann (ZHAW)
Samstag	10.05.2025	08:30	12:30	Online MS Teams	KPIs & Finanzkennziffern, Versicherer aus Investorensicht	Daniel Greber (Vision Finanzdienstleistungen) Gastvortrag Daniel Bischof, Head Finanzplanung & Analyse, Reinsurance EMEA, Swiss Re
Freitag	23.05.2025	08:30	12:30	SW 325	Pitching: GL / Investoren von eigener Idee überzeugen	Lukas Stricker (ZHAW) Gastvortrag: Flurin Capaul, Panter AG sowie im Gemeinderat Stadt Zürich
		13:30	16:30		Präsentation Strategie Management Game (Leistungsnachweis in Gruppenarbeit, mündlich)	Dr. Jürg Portmann (ZHAW)
Samstag	24.05.2025	08:30	12:30	Online MS Teams	Verschiebedatum (bitte freihalten)	
Freitag	06.06.2025	08:30	16:30	SW 325	Lean/Kata in der Versicherung: Anwendung wissenschaftlicher Ansätze in der Praxis	Dr. Matthias Erny (ZHAW, AXA)
Freitag	13.06.2025	08:30	16:30		Management Game, Durchführung der Simulation (in Gruppen, Anwesenheitspflicht)	Dr. Jürg Portmann (ZHAW)
Samstag	14.06.2025	08:30	16:30			
Freitag	20.06.2025	08:30	16:30	SW 325	Operative Führung: Ops Strategie und Operations Management	Lukas Stricker (ZHAW) Gastvortrag: Luis Bosshard, Director Customer Care Center Non-Life, Generali
Samstag	21.06.2025	08:30	12:30	Online MS Teams	Operative Führung und Transformation: Am Beispiel Schadenmanagement	Dr. Thomas Gebert (ZHAW)
Freitag	27.06.2025	08:30	14:30		Leistungsnachweis Modul 2: Pitch (Einzelarbeit, mündlich), Modulevaluation, inkl. gemeinsames Mittagessen	Lukas Stricker (ZHAW) Angela Zeier Röschmann (ZHAW)

Kontakte Weiterbildungs-Office: Anna Burmann, buam@zhaw.ch Institut für Risk & Insurance / Modulverantwortung: Angela Zeier Röschmann, zeie@zhaw.ch

29.04.2025 Änderungen vorbehalten

Lektionen Konzep

Strategie-Elemente & -prozess
Instrumente: PESTEL, 5-Forces

7 Stakeholder-Anaylse und Mapping

4 Business Model Carwas, Innovationsmanagement

8 Entwicklung von Szenarien, Testen von Hypothesen

4 PESTEL, SWOT, Schlüsselfaktoren, Business Case und Business Plan

8 Generische Strategie-Optionen, Wachstumsstrategien, Transformation / Turn-Around Management

4 General Management Navigator (GMN), Portfolio-Ansatz Erfolgskriterien M&A

Bilanz, Erfolgsrechnung (Insurance)

KPIs und finanzielle Zusammenhänge

KPIs (Insurance)

Pitching

Lean Management / Kata

Führung durch KPIs, datenbasiertes Entscheiden, 8 Kollaboration

8 Balanced Scorecard

Operative KPIs und Zielkonflikte

4

116