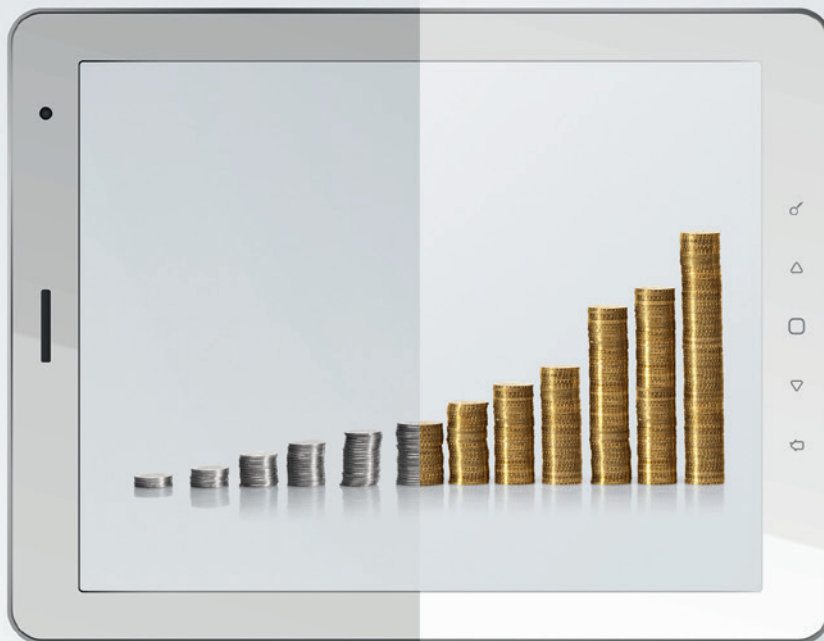


# Corporate Finance

## Master of Advanced Studies (MAS)

Flexibel lernen durch modularen Aufbau



**Building Competence. Crossing Borders.**

A portrait of a man with short brown hair, a beard, and glasses, wearing a dark blue suit, a light pink shirt, and a light blue patterned tie. He is smiling and standing in front of a blurred background of a modern building with large windows.

”

«Mit unserem Know-how unterstützen wir Sie dabei, die aktuellen und künftigen Herausforderungen in der finanziellen Unternehmensführung erfolgreich zu meistern.»

Andreas Schweizer, Studienleiter MAS Corporate Finance

# Editorial

Als erster Masterstudiengang der Schweiz verbindet der MAS Corporate Finance die Sichtweise von Unternehmen mit derjenigen von Banken.

In einer immer stärker vernetzten Welt ist ein ganzheitlicher Blick unverzichtbar. Dies gilt auch in der finanziellen Unternehmensführung. Gesellschaftliche Veränderungen, dynamischere Märkte, regulatorische Bestimmungen und die Auswirkungen der Digitalisierung beeinflussen die Aufnahme, Investition und Ausschüttung von monetären Mitteln wie auch die finanzielle Berichterstattung.

Der MAS Corporate Finance bietet Ihnen eine fundierte und umfassende Weiterbildung, bei der die Beurteilung von Finanzierungsfragen sowohl aus der Perspektive der Unternehmen als auch aus der von Banken und anderen Kapitalgebern im Mittelpunkt steht. Damit lernen Sie die Überlegungen der jeweils anderen Seite – Bank oder Unternehmen – kennen. Alternativ können Sie sich durch den modularen Aufbau des MAS Corporate Finance auch ein vertieftes Wissen in Corporate Banking oder in Financial Management aneignen. Sie können dadurch Ihr individuelles Programm auf Ihre aktuellen und zukünftigen Anforderungen und Bedürfnisse ausrichten.

Erwerben und vertiefen Sie die Kenntnisse, die Sie heute und morgen benötigen. Wir freuen uns auf Sie!



**Andreas Schweizer**  
Dozent und Projektleiter  
Studienleiter MAS Corporate Finance

---

## EQUIS

Die ZHAW School of Management and Law (SML) ist seit 2023 vom European Quality Improvement System (EQUIS) akkreditiert. Das Label zählt zu den führenden Systemen zur Bewertung, Verbesserung und Akkreditierung von Business Schools auf internationaler Ebene. EQUIS würdigt hohe Standards in Lehre, Forschung und Weiterbildung.

---

## AACSB

Als erste Business School einer Schweizer Fachhochschule ist die SML seit 2015 von der Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) akkreditiert. Weltweit tragen nur etwa 6 Prozent aller Wirtschaftshochschulen das Gütesiegel der wichtigsten Akkreditierungsinstitution für Business Schools.

---

## FT RANKING

Die SML ist in renommierten Rankings der Wirtschaftszeitung «Financial Times» vertreten. Sie zählt zu den herausragenden europäischen Business Schools. Ausgewählte Weiterbildungsangebote der SML wurden in das «Executive Education Open»-Ranking aufgenommen.

---





# Inhalt

|    |                                                   |
|----|---------------------------------------------------|
| 5  | <b>DAS STUDIUM AUF EINEN BLICK</b>                |
| 6  | <b>5 GRÜNDE FÜR EINE WEITERBILDUNG AN DER SML</b> |
| 7  | <b>WEITERBILDUNG AN DER SML</b>                   |
| 9  | <b>MASTER OF ADVANCED STUDIES</b>                 |
| 10 | Studium                                           |
| 12 | Aufbau                                            |
| 15 | <b>CERTIFICATES OF ADVANCED STUDIES</b>           |
| 16 | Kernbereich                                       |
| 17 | Vertiefungsbereich                                |
| 18 | Ergänzungsbereich                                 |
| 21 | <b>ORGANISATORISCHES</b>                          |
| 23 | <b>INSTITUT FÜR FINANCIAL MANAGEMENT</b>          |
| 25 | <b>WAS SIE AUCH INTERESSIEREN KÖNNTE</b>          |
| 26 | <b>PRAXISBEZUG</b>                                |
| 27 | <b>ZUKUNFTSORIENTIERT</b>                         |

# Das Studium auf einen Blick

---

## Eckdaten

|                           |                                                                                                                                                                    |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Titel</b>              | Master of Advanced Studies ZHAW in Corporate Finance                                                                                                               |
| <b>Studienbeginn</b>      | laufend, mit Start im Frühlings- oder Herbstsemester                                                                                                               |
| <b>Dauer</b>              | 4 Semester; in Abhängigkeit der gewählten CAS und dem Starttermin des ersten CAS ist ein unterrichtsfreies Zwischensemester möglich                                |
| <b>Arbeitsaufwand</b>     | mind. 60 ECTS-Credits (entspricht 1500 bis 1800 Stunden Arbeitsaufwand)                                                                                            |
| <b>Unterrichtsort</b>     | Der Unterricht findet je nach CAS in Zürich oder Winterthur statt.                                                                                                 |
| <b>Unterrichtszeiten</b>  | Die Unterrichtszeiten richten sich nach den gewählten CAS.                                                                                                         |
| <b>Unterrichtssprache</b> | Unterrichtssprache ist Deutsch, einzelne Gastreferate können in Englisch gehalten werden. Die Kursunterlagen sind in Deutsch oder Englisch verfasst.               |
| <b>Kosten</b>             | Die Kurskosten sind abhängig von den gewählten CAS und können unserer Website entnommen werden: <a href="http://www.zhaw.ch/ifi/mas-cf">www.zhaw.ch/ifi/mas-cf</a> |

---

## Kompetenzprofil

Nach erfolgreichem Abschluss des Masterstudiums sind Sie in der Lage, komplexe Finanzierungsprobleme zu lösen, Finanzierungsanträge zu beurteilen, Unternehmenstransaktionen wie M&A-Transaktionen und Projektfinanzierungen zu bewerten und zu strukturieren resp. Finanzabteilungen von Unternehmen zu führen.

---

## Kontakt

### STUDIENLEITUNG

**Andreas Schweizer**

ZHAW School of Management and Law

Institut für Financial Management

Gertrudstrasse 8

8401 Winterthur

Telefon +41 58 934 78 94

[andreas.schweizer@zhaw.ch](mailto:andreas.schweizer@zhaw.ch)

### ADMINISTRATION/ANMELDUNG

ZHAW School of Management and Law

Customer Service Weiterbildung

Theaterstrasse 15b

Postfach

8401 Winterthur

Telefon +41 58 934 79 79

[info-weiterbildung.sml@zhaw.ch](mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch)

Alle Informationen zum MAS finden Sie unter:

>>> [www.zhaw.ch/ifi/mas-cf](http://www.zhaw.ch/ifi/mas-cf)



# 5 Gründe für eine Weiterbildung an der SML

---



## **PRAXISNAH**

Unsere Dozierenden sind akademisch qualifiziert und verfügen über viel Berufserfahrung und ein breites Beziehungsnetz. Im Unterricht werden häufig reale Fallstudien bearbeitet und die Teilnehmenden bringen ihre eigene Erfahrung ein. Unser Programm passen wir im Austausch mit Unternehmen und Organisationen laufend an die Bedürfnisse der Praxis an.

---



## **INNOVATIVE DIDAKTIK**

Der Unterricht an der ZHAW School of Management and Law (SML) wird laufend weiterentwickelt und um moderne Unterrichtsformen wie Digital Learning erweitert. Die Inhalte sind aufeinander abgestimmt. Die Teilnehmenden wenden erworbenes Wissen direkt an und verknüpfen es laufend.

---



## **INDIVIDUELLE BEGLEITUNG**

Weiterbildungsinteressierte werden an der SML individuell beraten, um sicherzustellen, dass sie sich für ein Angebot entscheiden, das optimal ihren Vorstellungen und Wünschen entspricht. Dank des vorteilhaften Betreuungsverhältnisses ist während der Weiterbildung eine individuelle Begleitung gewährleistet.

---



## **STARKER PARTNER**

Die 1968 als Höhere Wirtschafts- und Verwaltungsschule (HWV) gegründete SML zählt zu den führenden Business Schools der Schweiz. Sie bietet ein umfassendes Weiterbildungsangebot sowie international anerkannte Bachelor- und Masterstudiengänge und realisiert innovative Forschungs- und Entwicklungsprojekte.

---



## **OPTIMAL VERNETZT**

Der Standort Winterthur in unmittelbarer Nähe des Finanz- und Businesshubs Zürich ermöglicht ein hervorragendes Beziehungsnetz und erleichtert durch eine optimale Anbindung ans öffentliche Verkehrsnetz das berufsbegleitende Studieren. Dank unserer Partnerschaften und Alumni-Vereinigungen können die Teilnehmenden ihr Karrierenetzwerk gewinnbringend erweitern.

---

# Weiterbildung an der SML

## Unsere international anerkannten Hochschulabschlüsse

Die praxisbezogenen Weiterbildungsmöglichkeiten bringen Sie genau dahin, wo Sie hinwollen – oder weiter.

### WEITERBILDUNGSMASTER

«Master of Business Administration» (MBA), «Master of Advanced Studies» (MAS) und «Executive Master» (ExM) sind die höchsten Weiterbildungsdiplome an der ZHAW School of Management and Law. Während der MBA allgemeine Management- und Leadership-Kompetenzen vermittelt, besitzen ExM-Programme einen fachspezifischen Fokus. Umfassende Berufserfahrung wird vorausgesetzt. Die MAS-Programme richten sich an Personen mit einigen Jahren Berufserfahrung, die eine vertiefte und spezialisierte Weiterbildung machen möchten.

### CERTIFICATE OF ADVANCED STUDIES

Mit einem «Certificate of Advanced Studies» (CAS) erwerben Sie zusätzliche Qualifikationen in einem bestimmten Fachbereich. Die Lehrgänge sind modular aufgebaut und können Teil einer DAS- oder MAS-Weiterbildung sein.

### WEITERBILDUNGSKURSE

Weiterbildungskurse und -module sind kurze Weiterbildungen, die Ihnen die Möglichkeit bieten, sich fachspezifisches Wissen anzueignen und bestimmte Themen kompakt zu vertiefen.

### DIPLOMA OF ADVANCED STUDIES

Mit dem «Diploma of Advanced Studies» (DAS) eignen Sie sich weitere Kompetenzen für Ihre aktuelle Tätigkeit oder für ein neues Berufsfeld an.

>>> [www.zhaw.ch/sml/weiterbildung](http://www.zhaw.ch/sml/weiterbildung)

### AUFBAU

|               |                                                                        |
|---------------|------------------------------------------------------------------------|
| AUSBILDUNG    | <b>MSc Master of Science</b><br>90 ECTS-Credits*                       |
|               | <b>BSc Bachelor of Science</b><br>180 ECTS-Credits                     |
| WEITERBILDUNG | <b>MBA Master of Business Administration</b><br>90 ECTS-Credits        |
|               | <b>ExM Executive Master in Marketing Leadership</b><br>60 ECTS-Credits |
|               | <b>MAS Master of Advanced Studies</b><br>60 ECTS-Credits               |
|               | <b>DAS Diploma of Advanced Studies</b><br>30 ECTS-Credits              |
|               | <b>CAS Certificate of Advanced Studies</b><br>12–15 ECTS-Credits       |

\* Credits werden nach dem ECTS-Leistungspunktesystem (European Credit Transfer System) berechnet. Credits schaffen Transparenz im europäischen Bildungsraum durch einheitliche Bewertung von Studienleistungen. Ein ECTS-Credit steht an der ZHAW School of Management and Law für 30 Stunden Arbeitsleistung im Studium (BSc/MSc) und 25 bis 30 Stunden Arbeitsleistung in der Weiterbildung.

”

«Durch den starken Praxisbezug konnte ich das Gelernte im Job sofort anwenden und so neue Sichtweisen in unser Unternehmen einbringen.»

Christian Trösch, CFO Barcol-Air Group AG



# Master of Advanced Studies (MAS)

Der MAS Corporate  
Finance bietet Ihnen durch  
seinen modularen Aufbau  
maximale Flexibilität bei der  
Planung des Studiums und der  
Studiendauer sowie bezüglich  
der Lerninhalte.

# Studium

## Eine ganzheitliche Sicht auf Finanzfragen erlangen

Der MAS Corporate Finance macht Sie zu einer kompetenten Ansprechperson in der finanziellen Führung von Unternehmen und in der Umsetzung anspruchsvoller Finanzierungsfragen.

### AUSGANGSLAGE

Für den modernen Finanzchef und die moderne Finanzchefin sowie für Fachkräfte in finanzwirtschaftlichen Abteilungen von Industrie- und Handelsunternehmen sind fundierte Kenntnisse im Bereich Corporate Finance mit seiner traditionell kapitalmarktorientierten Sichtweise essenziell. Da ein Grossteil der Finanzierungen jedoch nicht über den organisierten Kapitalmarkt, sondern direkt von Banken bereitgestellt wird, sind gute Kenntnisse im Bereich Corporate Banking für Führungskräfte und Mitarbeitende von Finanzabteilungen ebenfalls von grosser Bedeutung.

Wer dagegen in der Firmenkundenberatung bei Finanzinstituten erfolgreich sein will, benötigt nicht nur gute Kenntnisse in den Bereichen Kreditprüfung und -management, sondern muss auch die Bedürfnisse und Probleme der betreuten Unternehmen kennen. Daher sind für Mitarbeitende in Firmenkundenabteilungen von Banken gute Kenntnisse in den Bereichen Corporate Finance und Financial Management unerlässlich. Das gegenseitige Verständnis an der Schnittstelle von Bank und Unternehmen bildet die Grundlage dafür, das beste Ergebnis bei Finanzierungen und anderen bankbezogenen Dienstleistungen zu erzielen und damit gemeinsam Wert zu schaffen.

### Dozierende



Die Dozierenden stammen aus der Faculty der ZHAW School of Management and Law (SML) und verfügen über einschlägige Erfahrung in Wissenschaft und Praxis. Daneben unterrichten hochkarätige Expertinnen und Experten aus der Praxis. Durch diese Kombination wird eine optimale Verknüpfung zwischen angewandter Wissenschaft und Wirtschaft hergestellt und die Grundlage für den Praxistransfer geschaffen. Eine Liste ausgewählter Dozierender finden Sie auf unserer Website.

>>> [www.zhaw.ch/ifi/mas-cf](http://www.zhaw.ch/ifi/mas-cf)

### LERNZIELE UND NUTZEN

Im Finanzbereich sind vermehrt hoch qualifizierte Fach- und Führungskräfte gefragt. Diese zeichnen sich durch ein fundiertes Fachwissen, analytische Fähigkeiten, unternehmerisches Denken, Führungskompetenz, eine ausgeprägte Handlungsorientierung und solide Praxiserfahrung aus. Der MAS Corporate Finance baut auf zuvor absolvierten Grundstudien auf, integriert aktiv die Berufserfahrung und ermöglicht eine ganzheitliche Betrachtung von Finanzthemen und Finanzierungsfragen. Die Teilnehmenden des MAS Corporate Finance werden befähigt, komplexe berufliche Aufgaben rund um Finanzfragen erfolgreich wahrzunehmen. Hierzu werden ihnen wissenschaftlich fundierte Handlungs- und Selbstkompetenzen vermittelt. In dieser hochstehenden berufsbegleitenden Weiterbildung legen wir daher Wert auf theoretisch fundierten und praxisorientierten Unterricht, gepaart mit praxisrelevanten Forschungsprojekten (Masterarbeit).



#### Die Teilnehmenden

- verstehen die Komplexität und die Auswirkungen von finanzbezogenen Entscheidungen,
- sind in der Lage, strategische Finanzierungsprobleme zu lösen,
- kennen Instrumente und Methoden, um Bewertungen von Projekten und Unternehmen vorzunehmen,
- verfügen über ein relevantes Wissen und die nötigen Fähigkeiten, mit denen sie ihre beruflichen Aufgaben in verschiedenen Situationen und vor dem Hintergrund einer zunehmenden Verflechtung erfolgreich erfüllen können,
- sind in der Lage, neue digitale Technologien mit den durch die bisher gängige Theorie geprägten Tätigkeiten zu verknüpfen,
- eignen sich Erfahrungen und Kompetenzen im Umgang mit spontan zusammengestellten Gruppen und Teams an, um diese für ihre praktische Tätigkeit zu nutzen.

#### ZIELPUBLIKUM

Der MAS Corporate Finance richtet sich an ambitionierte Personen, die eine anspruchsvolle Fach- oder Führungsfunktion innerhalb des Finanzbereichs von Unternehmen unterschiedlicher Branchen ausüben oder über das Potenzial verfügen, eine solche Position in absehbarer Zeit zu übernehmen. Weiter spricht der Studiengang qualifizierte Fachkräfte aus der Finanzbranche an, deren beruflicher Schwerpunkt im Bereich Corporate Ban-

king liegt, sowie sonstige «High Potentials» aus verschiedenen Branchen, die durch den Erwerb fundierter Kenntnisse ihre beruflichen Entwicklungsmöglichkeiten erweitern wollen.

#### METHODIK

Das Studium orientiert sich an den Erfordernissen und Ansprüchen der modernen Erwachsenenbildung. Nach dem Prinzip des Blended Learning werden Kontaktstudium, Gruppenarbeiten und selbstständiges Lernen gezielt miteinander verknüpft. Mittels Lehrgesprächen vermitteln Dozierende der SML mit ausgewiesener Fachkenntnis die theoretischen Konzepte, die in Fallstudien Anwendung finden und durch Referatsbeiträge aus der Praxis ergänzt werden. Die Lehrinhalte werden je nach gewählten CAS in einem Mix aus physischen Präsenzveranstaltungen, Onlineunterricht und hybriden Workshops vermittelt. Der Erfahrungsaustausch wird dabei durch die direkten Kontakte mit anderen Studierenden verstärkt, die über unterschiedliche berufliche Hintergründe verfügen. In Gruppen- und Einzelarbeit werden die Kenntnisse durch Übungsaufgaben vertieft.

Alle erforderlichen Unterlagen werden zur Verfügung gestellt und sind während der Studiendauer über eine elektronische Plattform verfügbar. Gleiches gilt für das situativ in Form von Videos zur Verfügung gestellte Material zur Vor- oder Nachbereitung.

# Aufbau

## Fokussierte Wissensvermittlung und breite Themendiskussion

Der MAS Corporate Finance bietet Ihnen durch seinen modularen Aufbau maximale Flexibilität. Wählen Sie die Schwerpunkte, die für Sie persönlich zählen.

### KONZEPT UND INHALT

Der MAS Corporate Finance ist modular aufgebaut. Im Zentrum steht die Aneignung von Wissen und Methoden zum Lösen herausfordernder Finanzfragen. Dabei sind neben den klassischen Corporate-Finance-Themen auch die Stossrichtungen Corporate Banking und Financial Management möglich. Die Teilnehmenden des MAS Corporate Finance können die Reihenfolge der ausgewählten CAS selbst bestimmen. Sie besuchen den CAS Corporate Finance and Mergers &

Acquisitions oder Corporate Finance & Sustainability (Kernbereich). Diese vermitteln ein vertieftes, anwendungsorientiertes Verständnis in den wesentlichen Fragen der Unternehmensfinanzierung, angefangen bei der Kapitalmarkttheorie, über die Kapitalstrukturpolitik bis zu den verschiedenen Finanzierungsformen. Ebenso werden die zentralen Fragestellungen aus dem Bereich Mergers & Acquisitions, oder der Einfluss von Nachhaltigkeit auf die finanzielle Unternehmensführung behandelt.

### DER MODULARE AUFBAU DES MAS CORPORATE FINANCE

|                                                                        |                                                                                                   |                                               |                                                                        |                                                  |                                           |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Master of Advanced Studies (MAS)</b><br>60 ECTS-Credits             | <b>MAS Corporate Finance</b><br>Drei CAS (mind. 45 ECTS-Credits) + Masterarbeit (15 ECTS-Credits) |                                               |                                                                        |                                                  |                                           |
| <b>Master-Modul</b><br>15 – 18 ECTS-Credits                            | <b>Masterarbeit</b>                                                                               |                                               |                                                                        |                                                  | <b>Ergänzungsmodul Corporate Finance*</b> |
| <b>Kernbereich</b><br>(1 von 2 CAS)<br>je 15 ECTS-Credits              | <b>CAS Corporate Finance &amp; Sustainability (CAS CFS)</b>                                       |                                               | <b>CAS Corporate Finance and Mergers &amp; Acquisitions (CAS CFMA)</b> |                                                  |                                           |
| <b>Vertiefungsbereich</b><br>(1 von 2 CAS)<br>je 15 ECTS-Credits       | <b>CAS Accounting &amp; Controlling (CAS AC)</b>                                                  |                                               | <b>CAS Corporate Banking &amp; Treasury (CAS CBT)</b>                  |                                                  |                                           |
| <b>Ergänzungsbereich</b><br>(maximal 1 CAS)<br>je 12 – 15 ECTS-Credits | <b>CAS Business Analysis and Methods*</b>                                                         | <b>CAS Business and Financial Management*</b> | <b>CAS Business Modeling and Transformation*</b>                       | <b>CAS Digitale Technologien und Innovation*</b> | <b>CAS Finance*</b>                       |
|                                                                        | <b>CAS Future Banking and Transformation*</b>                                                     | <b>CAS Human Capital &amp; Leadership*</b>    | <b>CAS Immobilien: Bewertung &amp; Marketing</b>                       | <b>CAS Payroll Expert*</b>                       | <b>CAS Sustainable Innovation*</b>        |

\* Das Ergänzungsmodul Corporate Finance unterstützt ein erfolgreiches Verfassen der Masterarbeit. Studierende, die drei 15-ECTS-CAS besuchen, nehmen je nach persönlichem Bedarf am Ergänzungsmodul Corporate Finance teil. Für Teilnehmende eines 12-ECTS-CAS aus dem Ergänzungsbereich ist das Ergänzungsmodul verpflichtend.



### **KLASSISCHE STOSSRICHTUNG**

Neben einem CAS aus dem Kernbereich besuchen die Teilnehmenden den CAS Corporate Banking & Treasury und den CAS Accounting & Controlling. Auf diese Weise kann die Sichtweise von kapitalsuchenden Unternehmen optimal mit derjenigen von kapitalgebenden Banken kombiniert werden. Absolventinnen und Absolventen, die diese Stossrichtung wählen, können somit nicht nur Finanzierungsfragen lösen. Sie entwickeln auch ein vertieftes Verständnis für die eigenen Prozesse und Herausforderungen sowie für diejenigen der anderen Partei, was schlussendlich zu ganzheitlicheren Lösungsansätzen führt.

### **STOSSRICHTUNG FINANCIAL MANAGEMENT**

Neben einem CAS aus dem Kernbereich und dem CAS Accounting & Controlling besuchen die Teilnehmenden einen CAS aus dem Ergänzungsbereich. Die Wahl dieser Stossrichtung eignet sich für Personen, die eine breite Übersicht über die finanzielle Unternehmensführung erhalten möchten und sich zusätzliche Fähigkeiten für angrenzende Tätigkeiten aneignen wollen.

### **STOSSRICHTUNG CORPORATE BANKING**

Neben einem CAS aus dem Kernbereich und dem CAS Corporate Banking & Treasury besuchen die Teilnehmenden einen CAS aus dem Ergänzungsbereich. Dadurch erhalten sie eine gezielte Weiterbildung, die ihnen ein breites Wissen über das Zusammenspiel von Bank und Unternehmen vermittelt. Kandidatinnen und Kandidaten, die diese Stossrichtung wählen, sind normalerweise in Firmenkundenabteilungen von Banken tätig oder wollen sich in diese Richtung weiterentwickeln.

### **ZUSATZQUALIFIKATION**

Absolventinnen und Absolventen des MAS Corporate Finance können zudem aufgrund unserer Kooperationspartnerschaft mit dem Deutschen Institut für Corporate Finance die Lizenzierung als «Certified Financial Modeler» erwerben. >>> [www.certified-financial-modeler.de](http://www.certified-financial-modeler.de)



”

«Durch diesen Masterlehrgang konnte ich mein Fachwissen enorm vergrössern. Heute stehen mir deshalb viel mehr Türen offen als vorher.»

Andreas Gygax, Leiter Kompetenzzentrum Firmenkunden, Zürcher Kantonalbank

# Certificates of Advanced Studies (CAS)

Die anrechenbaren  
Zertifikatslehrgänge  
sind in sich geschlossene  
Weiterbildungen. Sie können  
jeden CAS einzeln besuchen,  
ohne das ganze Masterstudium  
zu absolvieren. So vertiefen  
Sie Ihre Kompetenzen genau  
in dem Feld, das für Sie  
relevant ist.

# Kernbereich

## Eine solide Grundlage

In einer immer komplexer werdenden Welt vermittelt dieser Zertifikatslehrgang ein fundiertes Wissen für die Beurteilung sämtlicher Finanzierungsfragen.

### **CAS CORPORATE FINANCE & SUSTAINABILITY**

Die finanzielle Unternehmensführung wird aus verschiedenen Gründen immer komplexer. Ein wesentlicher Faktor dabei ist die zunehmende Bedeutung von Nachhaltigkeit bei sämtlichen Unternehmensentscheiden, insbesondere auch bei Finanzierungsfragen. Durch die Teilnahme am CAS Corporate Finance & Sustainability gewinnen Sie ein anwendungsorientiertes Verständnis von wesentlichen Fragen der Unternehmensfinanzierung und eignen sich gleichzeitig eine vertiefte Kompetenz im Bereich Nachhaltigkeit und in den verschiedenen Handlungsfeldern der nachhaltigen Finanzierung an. Zudem verstehen Sie den Einfluss von Nachhaltigkeitsinitiativen auf den eines Unternehmens. Mit dem im CAS Corporate Finance & Sustainability erworbenen Wissen können Sie die Zukunft in der Unternehmensfinanzierung aktiv mitgestalten. Dieser CAS bietet Ihnen eine hervorragende Grundlage für die Aneignung weiteren Wissens über die finanzielle Unternehmensführung und ist Teil des Programms für den Abschluss des MAS Corporate Finance. >>> [www.zhaw.ch/ifi/cas-cfs](http://www.zhaw.ch/ifi/cas-cfs)

### **CAS CORPORATE FINANCE AND MERGERS & ACQUISITIONS**

Fundierte Kenntnisse über die Corporate Finance mit ihrer traditionell kapitalmarktorientierten Sichtweise sind für Fach- und Führungskräfte finanzwirtschaftlicher Abteilungen genauso essenziell wie für Mitarbeitende in Firmenkundenabteilungen von Banken. Durch die Teilnahme am CAS Corporate Finance and Mergers & Acquisitions erreichen Sie ein vertieftes Verständnis und Anwendungswissen zu den wesentlichen Fragen der Unternehmensfinanzierung, angefangen bei der Kapitalmarkttheorie über die Kapitalstrukturpolitik bis zu verschiedenen Finanzierungsformen. Ebenso beschäftigen Sie sich mit den verschiedenen Aspekten im Bereich Mergers & Acquisitions (Unternehmensbewertung, Finanzierung, Prozess). Dieser CAS bietet Ihnen eine hervorragende Grundlage für die Aneignung weiteren Wissens über die finanzielle Unternehmensführung. >>> [www.zhaw.ch/ifi/cas-cfma](http://www.zhaw.ch/ifi/cas-cfma)



# Vertiefungsbereich

## Das richtige Angebot für Sie

Eignen Sie sich die Kenntnisse an, die Sie heute und morgen in Ihrem Berufsalltag benötigen. Ob aus Sicht der klassischen Corporate Finance oder mit einem Fokus auf Financial Management oder Corporate Banking.

### CAS ACCOUNTING & CONTROLLING

Sie möchten fundierte Entscheide im Unternehmensalltag schnell und sicher treffen? In diesem Kurs erlernen Sie das umfassende Verständnis der Disziplinen Accounting und Controlling im Kontext der erfolgreichen Unternehmensführung. Durch die richtige Mischung neuer Erkenntnisse und praxistauglicher Instrumente lernen Sie, Finanzdaten korrekt aufzubereiten, zu rapportieren und zu interpretieren.

Nutzen Sie die Gelegenheit, im Rahmen eines ganzheitlichen CAS das Regelwerk der Swiss GAAP FER, das für Schweizer Unternehmen immer bedeutender wird, mit Unterstützung von Expert:innen zu erlernen. Für die erfolgreiche finanzielle Steuerung eines Unternehmens liefert das Controlling wichtige Entscheidungsgrundlagen. Sie erarbeiten im CAS wesentliche Elemente und Methoden, mit deren Hilfe fundierte Entscheide gefällt und umgesetzt werden können.

>>> [www.zhaw.ch/ifi/cas-ac](http://www.zhaw.ch/ifi/cas-ac)

### CAS CORPORATE BANKING & TREASURY

Setzen Sie sich mit der klassischen Unternehmensfinanzierung auseinander und verknüpfen Sie Treasury-bezogene Aufgaben in Unternehmen mit unterschiedlichen Finanzierungslösungen einschliesslich Trade und Export Finance sowie Supply Chain Finance. Entwickeln Sie ein vertieftes Verständnis von Risikobeurteilungskonzepten von Banken inklusive der Beurteilung von ESG-Kriterien, der Bestimmung der Eigenmittelhinterlegung und der daraus abgeleiteten Preisgestaltung von Finanzierungsprodukten. In diesem CAS lernen Sie zudem, Unternehmensstrategien zu beurteilen und ihre ökonomische Nachhaltigkeit einzuschätzen.

Dieser CAS hilft Ihnen des Weiteren, ein Bild von der Zukunft des Corporate Banking unter dem Einfluss der Digitalisierung, der Blockchain-Technologien und der defragmentierten Wertschöpfungsketten zu entwickeln. Ein CAS sowohl für Banker:innen als auch für Mitarbeitende aus Finanz- und Treasury-Abteilungen. >>> [www.zhaw.ch/ifi/cas-cbt](http://www.zhaw.ch/ifi/cas-cbt)

## Wir unterstützen Sie bei Ihrer CAS-Wahl



Nutzen Sie unser breites Angebot: Stellen Sie sich Ihre Weiterbildung so zusammen, dass sie zu Ihren individuellen Bedürfnissen passt. Gerne beraten wir Sie in einem telefonischen oder persönlichen Gespräch.

[info.ifi@zhaw.ch](mailto:info.ifi@zhaw.ch)

# Ergänzungsbereich

## So individuell wie Sie

Für Ihren Fokus auf die finanzielle Unternehmensführung oder das Corporate Banking bieten wir Ihnen diverse interessante Möglichkeiten für eine gezielte Kompetenzenentwicklung.

### **CAS BUSINESS ANALYSIS AND METHODS\***

Dieser CAS befasst sich mit der Planung und Durchführung von klassischen und agilen Business-Analysis-Projekten. Teilnehmende erhalten einen vertieften Einblick in die Unternehmens- und Anforderungsanalyse sowie die Lösungsgenerierung. Bestehende Geschäftsmodelle zu analysieren und die richtigen Veränderungen mit den relevanten Anspruchsgruppen (digital) umzusetzen, ist der Kern dieses CAS. Durch die praktische Anwendung der Methoden an Fallbeispielen haben Absolvierende die Chance, ihre Fähigkeiten zu festigen. >>> [www.zhaw.ch/iwi/casbam](http://www.zhaw.ch/iwi/casbam)

### **CAS BUSINESS AND FINANCIAL MANAGEMENT\***

Der englischsprachige Lehrgang wurde entwickelt, um den Anforderungen Schweizer Unternehmen mit ihrer zunehmend globalen Tätigkeit und den damit einhergehenden Herausforderungen in internationalen Märkten sowie mit internationalen Wettbewerbern in der Schweiz gerecht zu werden. Das Curriculum bietet den Studierenden einen umfassenden Einblick in die strategischen, operativen und finanziellen Aspekte der Unternehmensführung. Der Inhalt eignet sich insbesondere für Mitarbeitende mit der Motivation, Verantwortung im internationalen Geschäftsumfeld zu übernehmen, aber auch für Personen, die von einer Erweiterung oder Auffrischung ihrer betriebswirtschaftlichen Kenntnisse im Berufsalltag profitieren können. Um dabei ein hohes Mass an Qualität und Aktualität der Inhalte sicherzustellen, führen wir diesen CAS sowohl mit Dozierenden der ZHAW School of Management and Law als auch mit ausgewählten Expertinnen und Experten aus der Wirtschaft mit langjähriger internationaler Erfahrung im jeweiligen Themenbereich durch. >>> [www.zhaw.ch/ifi/cas-bfm](http://www.zhaw.ch/ifi/cas-bfm)

### **CAS BUSINESS MODELING AND TRANSFORMATION\***

Im CAS Business Modeling and Transformation erlangen Sie die Kompetenzen, Geschäftsmodelle zu entwickeln, zu analysieren und zu optimieren. Sie trainieren grundlegende Skills wie Business Model Design und Pitching. Im zweiten Modul lernen Sie die Aufgabengebiete, Methoden und Werkzeuge zur Führung und Durchführung eines Business-Transformation-Projekts kennen. Der CAS kann einzeln oder als Teil des MAS Business Engineering, MAS IT-Leadership und Tech-Management, MAS Digitale Transformation oder MAS Supply Chain and Operations Management absolviert werden.

>>> [www.zhaw.ch/ie/casbmt](http://www.zhaw.ch/ie/casbmt)

### **CAS DIGITALE TECHNOLOGIEN UND INNOVATION\***

Die Digitalisierung wird immer stärker zur treibenden Kraft für Innovationen, die traditionelle Geschäftslogiken infrage stellen. Mehr denn je spielen digitale Technologien eine entscheidende Rolle für Produkt-, Service- oder Geschäftsmodellinnovationen. In diesem CAS lernen Sie digitale Technologietrends sowie Corporate-Foresight-Techniken kennen und wenden aktuelle Techniken des Innovationsmanagements praxisorientiert an. Diese Kombination befähigt Sie, Technologietrends frühzeitig zu antizipieren und konkrete Innovationsideen für das eigene Unternehmen zu entwickeln und voranzutreiben. Der CAS kann einzeln oder als Pflichtbestandteil des MAS Digitale Transformation absolviert werden.

>>> [www.zhaw.ch/ie/casdti](http://www.zhaw.ch/ie/casdti)

\* Das Ergänzungsmodul Corporate Finance unterstützt ein erfolgreiches Verfassen der Masterarbeit. Studierende, die drei 15-ECTS-CAS besuchen, nehmen je nach persönlichem Bedarf am Ergänzungsmodul Corporate Finance teil. Für Teilnehmende eines 12-ECTS-CAS aus dem Ergänzungsbereich ist das Ergänzungsmodul verpflichtend.

### **CAS FINANCE\***

Die Finanzindustrie unterliegt einem signifikanten Wandel und der Mehrwert der persönlichen Beratung gewinnt in diesen Zeiten bei vermögenden Privatkund:innen enorm an Bedeutung. Im CAS Finance lernen Sie das gesamte Spektrum von Anlageinstrumenten für die Finanzplanung kennen, um individuelle, ganzheitliche und risikogerechte Anlagestrategien für vermögende Privatkund:innen erarbeiten und umsetzen zu können. Dieser CAS ist Teil des MAS Financial Consulting. Wir bieten den CAS neu in der «Mixed»-Form an, d. h. je hälftig im Präsenz- und im Onlineunterricht. >>> [www.zhaw.ch/iwa/casfin](http://www.zhaw.ch/iwa/casfin)

### **CAS FUTURE BANKING AND TRANSFORMATION\***

Die digitale Transformation verändert die Finanzindustrie nachhaltig. In diesem CAS lernen Sie, Geschäftsmodelle der Finanzinstitute zu analysieren und weiterzuentwickeln. Ebenso lernen Sie, innovative Geschäftsideen zu entwickeln, um neue Erträge für Finanzinstitute zu generieren. Dieser CAS ist hochinteraktiv und Sie gehen garantiert mit einem eigenen Businessplan nach Hause. Die praxisorientierten Tools und Methoden können Sie direkt in Ihrem Beruf anwenden.

>>> [www.zhaw.ch/iwa/casfbt](http://www.zhaw.ch/iwa/casfbt)

### **CAS HUMAN CAPITAL & LEADERSHIP\***

Führung in Zeiten von New Work muss neu gedacht werden. Der CAS Human Capital & Leadership stärkt Sie in Ihrer Fähigkeit, den Leadership-Herausforderungen der Zukunft in Ihrem Unternehmenskontext gerecht zu werden. Sie werden befähigt, moderne Leadership-Herausforderungen in Ihrem Unternehmenskontext zu analysieren und Ihre eigene Führungspraxis zu reflektieren und zu erweitern. Erfahrene Personen aus der Praxis zeigen, wie u. a. Zusammenarbeit im digitalen Zeitalter, Selbstorganisation, agile Führung und Selbstführung in den Berufsalltag integriert werden können.

>>> [www.zhaw.ch/iov/cashucl](http://www.zhaw.ch/iov/cashucl)

### **CAS IMMOBILIEN: BEWERTUNG & MARKETING**

Wenn der Wert einer Immobilie unbekannt ist, kann sie weder vermarktet noch gemanagt werden. Der CAS Immobilien: Bewertung & Marketing vermittelt die verschiedenen Wertermittlungsverfahren sowie die verschiedenen Konzepte und Strategien für die Vermarktung von Immobilien. Das vermit-

telte Verständnis und die Analyse des nationalen und internationalen Immobilienmarkts bilden hierfür die Grundlage. Der Zertifikatslehrgang ist Teil des umfangreichen MBA Real Estate Management. >>> [www.zhaw.ch/abf/rem](http://www.zhaw.ch/abf/rem)

### **CAS PAYROLL EXPERT\***

Der CAS Payroll Expert versetzt Sie in die Lage, die rechtlichen Einflussfaktoren des Salärwesens ganzheitlich zu verstehen, insbesondere die Interdependenz von Arbeits-, Sozialversicherungs- und Steuerrecht. Darüber hinaus vermittelt Ihnen der CAS Payroll Expert ein für die Salärbuchhaltung spezifisches Expertenwissen. Absolvierende des CAS Payroll Expert können in Ihrem Unternehmen eine ordnungsgemässe Salärverbuchung durchführen sowie die geforderten Lohn- und AHV-Ausweise korrekt erstellen. In diesem CAS vermitteln zahlreiche hochkarätige Personen aus der Praxis ihr Wissen. Den Teilnehmenden werden in den Veranstaltungen neben den Grundlagen auch die neusten gesetzlichen Veränderungen vermittelt. >>> [www.zhaw.ch/ifi/cas-payroll-expert](http://www.zhaw.ch/ifi/cas-payroll-expert)

### **CAS SUSTAINABLE INNOVATION\***

Immer mehr Kund:innen möchten nachhaltige Produkte kaufen und interessieren sich für das ökologische und soziale Verhalten von Unternehmen. In den kommenden Jahrzehnten wird Nachhaltigkeit zum zentralen Innovationstreiber. Im CAS Sustainable Innovation lernen Sie, Nachhaltigkeit als Chance für Innovation zu nutzen, finanzielle mit ökologischen und sozialen Zielen in Einklang zu bringen und dadurch einen Wettbewerbsvorteil zu erzielen. Der CAS kann einzeln absolviert oder im MAS Digitale Transformation angerechnet werden.

>>> [www.zhaw.ch/iie/cassi](http://www.zhaw.ch/iie/cassi)

### **ERGÄNZUNGSMODUL CORPORATE FINANCE**

Das Ergänzungsmodul richtet sich an Personen, die kurz vor dem Verfassen ihrer MAS-Abschlussarbeit stehen. Dieser Kurs ist besonders für Studierende geeignet, die bisher wenig Erfahrung mit umfangreichen, eigenständigen wissenschaftlichen Arbeiten haben. Der Kurs richtet sich spezifisch an Teilnehmende des MAS Corporate Finance.

>>> [www.zhaw.ch/ifi/wbk-ecf](http://www.zhaw.ch/ifi/wbk-ecf)



”

«Durch den Masterlehrgang an der  
ZHAW ist mein Verständnis für kom-  
plexere Kundenanliegen gestiegen.»

Stefan Dickenmann, Kundenbetreuer Firmenkunden, Thurgauer Kantonalbank

# Organisatorisches

## Melden Sie sich jetzt an

Die Studienplätze werden nach der Reihenfolge des Eingangs der vollständigen Anmeldeunterlagen vergeben.

### AUFNAHMEBEDINGUNGEN

Zugelassen sind Absolventinnen und Absolventen von Fachhochschulen oder Universitäten mit mindestens drei Jahren Berufserfahrung. Berufsleute ohne Hochschulabschluss können aufgenommen werden, sofern sie über mindestens fünf Jahre Berufserfahrung und entsprechende Weiterbildungsausweise (höhere Fachschule oder höhere Fachprüfung mit eidgenössischem Fachausweis/Diplom) verfügen. Über die definitive Zulassung entscheidet die Studienleitung.

### ANMELDUNG

Die Anmeldung zu den einzelnen Kursen erfolgt online. Anmeldungen werden nach der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt: >>> [www.zhaw.ch/ifi/mas-cf](http://www.zhaw.ch/ifi/mas-cf)

### DATEN

Die Kursdaten finden Sie online: >>> [www.zhaw.ch/ifi/mas-cf](http://www.zhaw.ch/ifi/mas-cf)

### DAUER

Das Studium dauert je nach gewählten CAS vier bis fünf Semester. Abhängig von den gewählten CAS und vom Starttermin des ersten CAS ist ein unterrichtsfreies Zwischensemester möglich.

### UNTERRICHTSZEITEN

Die Unterrichtszeiten variieren je nach CAS. Die genauen Unterrichtszeiten entnehmen Sie dem Stundenplan des jeweiligen CAS.

### ARBEITSAUFWAND

Für den erfolgreichen Abschluss des Studiengangs werden 60 ECTS-Credits (European Credit Transfer System) vergeben. Pro Credit ist mit einem Arbeitsaufwand von 25 bis 30 Stunden zu rechnen. Für den gesamten Lehrgang entspricht dies 1500 bis 1800 Stunden.

### LEISTUNGSNACHWEIS

Als Leistungsnachweis dient in der Regel eine schriftliche Prüfung. Gegebenenfalls fliessen Einzel- und/oder Gruppenarbeiten in die Bewertung ein. Abweichungen sind je nach gewählten CAS möglich.

### KOSTEN

Die Kosten setzen sich zusammen aus den Studiengebühren für die gewählten CAS, das Mastermodul und gegebenenfalls das Ergänzungsmodul. Die genauen Kosten können Sie unserer Website entnehmen. >>> [www.zhaw.ch/ifi/mas-cf](http://www.zhaw.ch/ifi/mas-cf)

### UNTERRICHTSORT

Der Unterricht findet je nach CAS in Zürich oder Winterthur statt. Details entnehmen Sie den Websites der jeweiligen CAS.

### UNTERRICHTSSPRACHE

Unterrichtssprache ist Deutsch. Englischkenntnisse werden für die zum Teil englischsprachige Literatur zum Selbststudium vorausgesetzt.

### ABSCHLUSS

Nach erfolgreichem Erbringen der Leistungsnachweise sowie Erfüllen der Präsenzpflcht von mindestens 80 Prozent pro CAS verleiht die ZHAW School of Management and Law den Titel «Master of Advanced Studies ZHAW in Corporate Finance».

### TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Die allgemeinen Teilnahmebedingungen für Weiterbildungsveranstaltungen an der ZHAW School of Management and Law finden Sie unter: >>> [www.zhaw.ch/sml/atb-wb](http://www.zhaw.ch/sml/atb-wb)



# Institut für Financial Management

## Über uns

Das Institut für Financial Management ist Ihr Partner in Fragen der Unternehmensfinanzierung sowie der finanziellen Führung von Unternehmen.

### INSTITUT FÜR FINANCIAL MANAGEMENT

Das Institut für Financial Management (IFI) ist innerhalb der ZHAW School of Management and Law das Kompetenzzentrum für sämtliche Fragestellungen rund um die finanzielle Führung von Unternehmen. Entlang der Dimensionen Accounting und Auditing, Performance Management, Sustainable Financing, Corporate Finance und Capital Markets entwickelt ein breit aufgestelltes Team mit langjähriger Erfahrung wertschöpfende Lösungen für Theorie und Praxis. Das Institut für Financial Management leistet wichtige Beiträge in Forschung und Beratung sowie in der gezielten Aus- und Weiterbildung von Fachleuten und Führungspersonen.

>>> [www.zhaw.ch/ifi](http://www.zhaw.ch/ifi)

### ABTEILUNG BANKING, FINANCE, INSURANCE

Die ABF lehrt, forscht und berät in den Bereichen Financial Management, Finanztheorie und -dienstleistungen sowie Versicherungen zu aktuellen Themen wie Bankenregulierung, Wealth Management, Alternative Investments oder Vorsorge. Zu unseren Stärken gehören die Analyse und Optimierung der Wertschöpfungsketten von Finanzdienstleistern, Financial Consulting, Insurance Management, Corporate Finance & Banking, Private Equity für KMU sowie Financial Management mit Fokus auf Banken, Industrie, Energie und NPO. Wir analysieren die aktuelle Praxis und sind bestrebt, Produktinnovationen sowie neue Prozessdesigns und Distributionsformen der Finanzindustrie frühzeitig zu antizipieren.

>>> [www.zhaw.ch/abf](http://www.zhaw.ch/abf)

”

«Das gegenseitige Verständnis an der Schnittstelle zwischen Bank und Unternehmen bildet die Grundlage, um das beste Ergebnis bei einer Finanzierung zu erzielen.»

Prof. Dr. Gabriela Nagel-Jungo, Leiterin Institut für Financial Management



# Was Sie auch interessieren könnte

## Vielfältige Möglichkeiten – Ihre Wahl

Unser breites Angebot an Weiterbildungen erlaubt es Ihnen, spezifische Kompetenzen zu erwerben oder weiterzuentwickeln und Praktiken aus dem Berufsalltag zu hinterfragen.

### MAS FINANCIAL CONSULTING

Der MAS Financial Consulting versteht sich als Benchmark-Weiterbildung für die umfassende Finanzberatung von vermögenden Privatkund:innen. Für eine umfassende Finanzberatung braucht es neben Fachwissen in den Bereichen Kapitalanlagen, Vorsorge, Steuern, Immobilien und Nachfolge auch Analyse- und Synthesefähigkeiten, die der MAS Financial Consulting vermittelt. Der seit 1997 ununterbrochen jährlich durchgeführte MAS ist eine renommierte Fachausbildung und ermöglicht nach erfolgreichem Abschluss, die weltweit anerkannte Lizenzierung als «Certified Financial Planner®» zu erwerben. Wir bieten diesen MAS neu in der «Mixed»-Form an, d. h. je hälftig im Präsenz- und im Onlineunterricht. >>> [www.zhaw.ch/iwa/mas-fc](http://www.zhaw.ch/iwa/mas-fc)

### MAS INNOVATION & TRANSFORMATION FOR FINANCIAL SERVICES

Wir heben Ihre Kompetenzen auf die nächste Stufe. Mit diesem MAS setzen Sie Impulse mit der Entwicklung von innovativen und zukunftsorientierten Dienstleistungen im Finanzsektor und in angrenzenden Branchen. Sie erwerben Kompetenzen in Führung und Entrepreneurship, gekoppelt mit dem Verständnis für Herausforderungen und interdisziplinäre Lösungsansätze. Mit zwei Wahl-CAS setzen Sie individuelle Schwerpunkte in den Bereichen Technologie, Methoden und Leadership. >>> [www.zhaw.ch/iwa/masitf](http://www.zhaw.ch/iwa/masitf)

### ZWEITAGESSEMINAR UNTERNEHMENS-RESTRUKTURIERUNG

Teilnehmerinnen und Teilnehmer des Zweitagesseminars Unternehmensrestrukturierung werden befähigt, Herausforderungen in unternehmerischen Spezialsituationen zu meistern. Sie können strategische und finanzielle Krisen erkennen und abwenden und sind mit den Fallstricken bei der Restrukturierung

eines Unternehmens vertraut. Dieses Seminar rüstet Sie mit den nötigen Werkzeugen aus, um den Herausforderungen von unternehmerischen Krisensituationen zielgerichtet begegnen zu können. Der Stoff wird entlang einer aus der Praxis abgeleiteten Fallstudie vermittelt.

>>> [www.zhaw.ch/abf/restrukturierung](http://www.zhaw.ch/abf/restrukturierung)

### WEITERBILDUNGSKURS SUSTAINABLE FINANCING EXPERT

Wie beeinflusst Nachhaltigkeit die Unternehmensfinanzierung? Welche Instrumente existieren und wie werden sie angewandt? Warum ist das Thema auch für KMU relevant? Und was verstehen wir überhaupt unter Nachhaltigkeit? Finden Sie Antworten auf diese Fragen und gestalten Sie die Zukunft der Unternehmensfinanzierung in Ihrem Unternehmen oder Ihrem Finanzinstitut mit. >>> [www.zhaw.ch/ifi/wbk-sfe](http://www.zhaw.ch/ifi/wbk-sfe)

### SEMINAR FINANZIELLE FÜHRUNG

Leiten Sie ein Geschäft oder unterstützen Sie die Geschäftsleitung? Führen Sie ein Profit Center, eine Abteilung, eine Division? Sind Sie selbstständig oder in einer anderen Funktion tätig, in der Sie mit Fragen der finanziellen Führung konfrontiert sind? Würde Ihnen in Ihrer täglichen Arbeit eine Weiterbildung im Bereich Finanzen weiterhelfen? Oder wollen Sie einfach Ihre Accounting-Kenntnisse wieder auffrischen und auf den neusten Stand bringen? Das Seminar «Finanzielle Führung» bringt Ihnen in kompakter Form die wichtigsten Themen sowie aktuelle Entwicklungen der Finanz- und Betriebsbuchhaltung näher. >>> [www.zhaw.ch/ifi/finanzielle-fuehrung](http://www.zhaw.ch/ifi/finanzielle-fuehrung)

# Praxisbezug

## Bilden Sie sich praxisnah und berufsbegleitend weiter

An der ZHAW School of Management and Law (SML) wird Praxisorientierung gelebt. Das gilt für die Leistungsbereiche Forschung und Beratung, aber auch für die Studien- und Weiterbildungsangebote, die konsequent auf die Anforderungen der Praxis ausgerichtet sind.

---

>180

Weiterbildungs-  
angebote

---

> 4000

Weiterbildungsteilnehmende  
jährlich

---

> 200

Praxisprojekte  
in den letzten 5 Jahren

---

### **BUILDING COMPETENCE. CROSSING BORDERS.**

Als Teil einer Fachhochschule ist die SML der angewandten Forschung verpflichtet. Die Bedürfnisse der Praxis bestimmen die Zielrichtung. Getreu unserem Leitsatz «Building Competence. Crossing Borders.» bündeln wir nicht nur unser eigenes Know-how, sondern überschreiten auch geografische und fachliche Grenzen, wenn es der Auftrag erfordert. Dabei greifen wir auf die Kompetenzen anderer Departemente der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), unserer Praxispartner sowie unserer über 190 Partnerhochschulen weltweit zurück.

### **HOHE PRAXISRELEVANZ**

Die in der Forschung gewonnenen Erkenntnisse zeichnen sich durch hohe Praxisrelevanz aus und sind rasch umsetzbar. Sie fliessen konsequent in unsere Lehr- und Beratungstätigkeiten mit ein. Dies erlaubt es den Dozierenden, reale Praxisfälle im Unterricht zu behandeln und interessante Aufgabenstellungen abzuleiten. So können die Teilnehmenden unserer Weiterbildungen realistische Fallbeispiele unter Anwendung der erlernten Theorien bearbeiten. Oft lassen sich die so gewonnenen Erkenntnisse auch im eigenen Unternehmen umsetzen.

### **FACHERFAHRUNG UND BEZIEHUNGSNETZ**

Um alle Leistungsbereiche bedienen zu können, legt die SML bei der Rekrutierung der Dozierenden neben der akademischen Laufbahn grossen Wert auf langjährige Fach- und Führungserfahrung. Das breite Beziehungsnetz, das die Dozierenden mitbringen, kommt auch Teilnehmenden in der Weiterbildung zugute. Zudem werden zu unseren Weiterbildungen nur Personen zugelassen, welche die jeweils nötigen beruflichen und persönlichen Qualifikationen mitbringen. Damit ist ein Erfahrungsaustausch auf hohem Niveau garantiert und die Teilnehmenden profitieren auch gegenseitig von ihrem Know-how.

# Zukunftsorientiert

## Erfolgreich auf dem Arbeitsmarkt

Mit Ihrer erweiterten Fachkompetenz profitieren Sie von besseren Karrierechancen. Mehr noch: Sie vergrössern kontinuierlich Ihr Netzwerk, freuen sich an Ihrer beruflichen Weiterentwicklung und lernen die vielen Vorteile des lebenslangen Lernens kennen.



**Netzwerk  
ausbauen**



**Perspektive auf  
bessere Karrierechancen**



**Berufliche  
Weiterentwicklung**



**Lebenslanges  
Lernen**



**Verbesserte Chancen  
auf dem Arbeitsmarkt**



**Erweiterte  
Fachkompetenz**



## School of Management and Law

St.-Georgen-Platz 2  
Postfach  
8401 Winterthur  
Schweiz

[www.zhaw.ch/sml](http://www.zhaw.ch/sml)

