

# Unternehmensentwicklung

Certificate of Advanced Studies (CAS)



# Lehrgang

## Mit Erkenntnis- und Handlungskompetenz zum Erfolg

Analysieren Sie das Potenzial Ihres Unternehmens und eignen Sie sich Methoden zu dessen Weiterentwicklung an. Lernen Sie, Veränderungen erfolgreich umzusetzen.

### AUSGANGSLAGE

Aufgrund des stetigen Wandels müssen Organisationen die nötigen Veränderungen zunehmend bewusst gestalten, um sich zweckgerichtet, agil und kontinuierlich weiterzuentwickeln. Im CAS Unternehmensentwicklung werden Sie befähigt, für die derzeitigen und zukünftigen unternehmerischen Herausforderungen kompetent Antworten zu finden.

### LERNZIELE UND NUTZEN

Dieser CAS befähigt Sie, Tools und Modelle zur strategischen Entscheidungsfindung einzusetzen und strategische Entscheidungen zu bewerten. Zudem lernen Sie, die mit den strategischen Entscheidungen einhergehenden Veränderungen in der Organisation und im Führungsverhalten zu gestalten und zu reflektieren. Nebst den klassischen Modellen werden auch neue Themen wie agile Strategieprozesse und innovative, wegweisende Organisationsformen besprochen. Der Lehrgang vermittelt Ihnen die Kompetenzen zur Bewältigung der vielschichtigen Aufgaben der Unternehmensentwicklung in einer durch Komplexität geprägten Umwelt.

### ZIELPUBLIKUM

Angesprochen sind Führungskräfte sowie Fachspezialistinnen und -spezialisten im Bereich der Unternehmensentwicklung und Projektleitung mit strategischen und entwicklungsorientierten Aufgaben in KMU, Grossunternehmen, Non-Profit-Unternehmen und öffentlichen Organisationen.

## Weiterführendes Studium



Der CAS kann einzeln oder als Bestandteil des MAS Business Engineering oder MAS Supply Chain and Operations Management absolviert werden. Zudem kann der CAS teilweise oder vollständig an folgende Lehrgänge angerechnet werden: International Executive MBA, MAS Business Administration, MAS Communication Management & Leadership, MAS Customer Relationship Management, MAS Human Capital Management, MAS Marketing Management, MAS Product Management.

>>> [www.zhaw.ch/iov/casue](http://www.zhaw.ch/iov/casue)

# Aufbau und Inhalt

## Praxis und Theorie sinnvoll verknüpft

Bauen Sie auf unsere Grundpfeiler Praxisorientierung, Fachwissen und Wissenstransfer. Für einen nachhaltigen Lerneffekt.

### MODULÜBERSICHT

<b>MODUL 1</b> 6 ECTS-Credits	<b>MODUL 2</b> 6 ECTS-Credits
<b>Agile Organisation</b>	<b>Strategisches Management</b>
<p>Im Modul Agile Organisation setzen sich die Teilnehmenden mit Anforderungen an Organisationsdesigns in der heutigen durch Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Mehrdeutigkeit (VUCA) geprägten Unternehmensumwelt auseinander:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Grundannahmen von Organisationen</li><li>– Agile Organisationsdesigns im Vergleich</li><li>– Mindset und Mindfulness in Organisationen in einer VUCA-Welt</li><li>– Transformation von Organizational Behavior durch Organisationsdesign</li></ul>	<p>Im Modul Strategisches Management setzen sich die Teilnehmenden mit der Strategieentwicklung und -umsetzung auseinander und lernen, etablierte Vorgehensweisen und neue Ansätze anzuwenden und einzuschätzen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Klassisches strategisches Management</li><li>– Agile Strategieentwicklungen</li><li>– Strategische Rollen</li><li>– Strategische Entscheidungsgrößen</li><li>– Hilfsmittel zur Strategieumsetzung</li><li>– Change Management</li></ul>

### METHODIK

Der Lehrplan ist betont praxisorientiert. Zwei Stossrichtungen bestimmen die Methodik des Lehrgangs: Einerseits werden Methoden und Konzepte in Lehrgesprächen mit den Dozierenden, in Übungen und Diskussionen so vermittelt, dass Sie sie hinsichtlich der Eignung in Ihrem Unternehmen reflektieren können. Andererseits findet in Gruppenarbeiten und im Erfahrungsaustausch der Teilnehmenden ein wertvoller Wissenstransfer über die verschiedenen Branchen hinweg statt.



#WeiterbildungIOV

# Organisatorisches

## Die Voraussetzungen für Ihren Erfolg

Besuchen Sie uns online oder rufen Sie uns an für weitere Informationen.

### AUFNAHMEBEDINGUNGEN

Zugelassen sind Absolventinnen und Absolventen von Fachhochschulen oder Universitäten mit mindestens drei Jahren Berufserfahrung. Berufsleute ohne Hochschulabschluss können aufgenommen werden, sofern sie über mindestens fünf Jahre Berufserfahrung und entsprechende Weiterbildungsausweise (höhere Fachschule oder höhere Fachprüfung mit eidgenössischem Fachausweis/Diplom) verfügen. Englischkenntnisse werden vorausgesetzt, da im CAS mit englischer Literatur gearbeitet wird. Über die definitive Zulassung entscheidet die Studienleitung.

### ANMELDUNG

Die Anmeldung erfolgt online. Anmeldeschluss ist vier Wochen vor Kursbeginn. Anmeldungen werden nach der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt:

>>> [www.zhaw.ch/iov/casue](http://www.zhaw.ch/iov/casue)

### DATEN

Die Kursdaten sind online publiziert:

>>> [www.zhaw.ch/iov/casue](http://www.zhaw.ch/iov/casue)

### ARBEITSAUFWAND

Für den erfolgreichen Abschluss des Lehrgangs werden 12 ECTS-Credits (European Credit Transfer System) vergeben. Pro Credit ist mit einem Arbeitsaufwand von 25 bis 30 Stunden zu rechnen. Für den gesamten Lehrgang entspricht dies rund 300 Stunden.

### UNTERRICHTSORT

Der Unterricht findet in den Räumlichkeiten der ZHAW School of Management and Law in Winterthur statt, zwei Gehminuten vom Bahnhof Winterthur entfernt. Onlineelemente können im Unterricht eingesetzt werden.

>>> [www.zhaw.ch/sml/campus](http://www.zhaw.ch/sml/campus)

### DAUER

Der Lehrgang wird über einen Zeitraum von ca. drei Monaten berufsbegleitend absolviert.

### UNTERRICHTSZEITEN

Der Unterricht findet jeweils am Donnerstag, Freitag und Samstag statt.

### UNTERRICHTSSPRACHE

Unterrichtssprache ist Deutsch. Die Unterlagen sind in deutscher oder englischer Sprache verfasst.

### ABSCHLUSS

Nach erfolgreichem Erbringen der Leistungsnachweise sowie Erfüllen der Präsenzpflcht von mindestens 80 Prozent verleiht die ZHAW School of Management and Law das «Certificate of Advanced Studies in Unternehmensentwicklung».

### KOSTEN

Die Kurskosten betragen CHF 8940.– pro Person. Darin ist sämtliches Kursmaterial enthalten. MAS-Teilnehmende erhalten eine Vergünstigung von CHF 1000.– pro CAS.

### TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Die allgemeinen Teilnahmebedingungen für Weiterbildungsveranstaltungen an der ZHAW School of Management and Law finden Sie unter: >>> [www.zhaw.ch/sml/atb-wb](http://www.zhaw.ch/sml/atb-wb)

# Kontakt

Gerne beraten wir Sie in einem persönlichen Gespräch



**Prof. Dr. Franz Rööfli**  
Studienleiter



**Anahita Afsharian**  
Program Management

## STUDIENLEITUNG

**Prof. Dr. Franz Rööfli**

Institute for Organizational Viability  
Telefon +41 58 934 66 73  
[franz.roeoegli@zhaw.ch](mailto:franz.roeoegli@zhaw.ch)

## PROGRAM MANAGEMENT

**Anahita Afsharian**

Institute for Organizational Viability  
Telefon +41 58 934 49 92  
[anahita.afsharian@zhaw.ch](mailto:anahita.afsharian@zhaw.ch)

## ADMINISTRATION UND ANMELDUNG

ZHAW School of Management and Law  
Customer Service Weiterbildung  
Theaterstrasse 15b  
Postfach  
8401 Winterthur  
Telefon +41 58 934 79 79  
[info-weiterbildung.sml@zhaw.ch](mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch)

## Institute for Organizational Viability

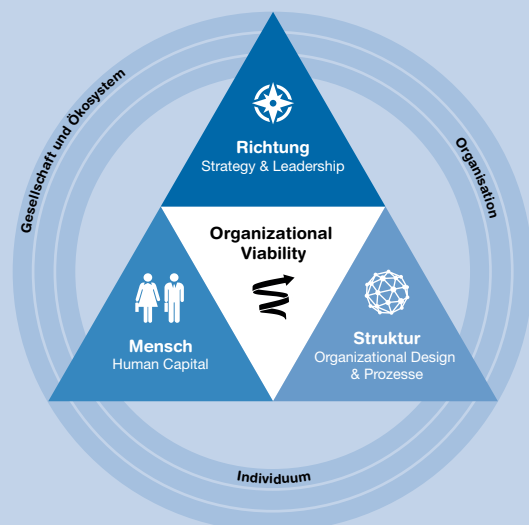


Das Umfeld von Organisationen wird durch Megatrends wie Digitalisierung, Globalisierung oder Mobilität immer anspruchsvoller. Hierbei handelt es sich um eine ständig steigende Komplexität, die auf Unternehmen einwirkt und mit der umzugehen ist. Wir unterstützen Organisationen in der Gestaltung der nachhaltigen Viabilität im Kontext von Komplexität.

Dabei verfolgen wir einen integralen Ansatz: Wir setzen Mensch, Struktur und die Ausrichtung in den Fokus des unternehmerischen Denkens und Handelns.

>>> [www.zhaw.ch/iov](http://www.zhaw.ch/iov)

### MODELL INSTITUTE FOR ORGANIZATIONAL VIABILITY



# School of Management and Law

St.-Georgen-Platz 2  
Postfach  
8401 Winterthur  
Schweiz

[www.zhaw.ch/sml](http://www.zhaw.ch/sml)

---

TRIPLE CROWN



swissuniversities