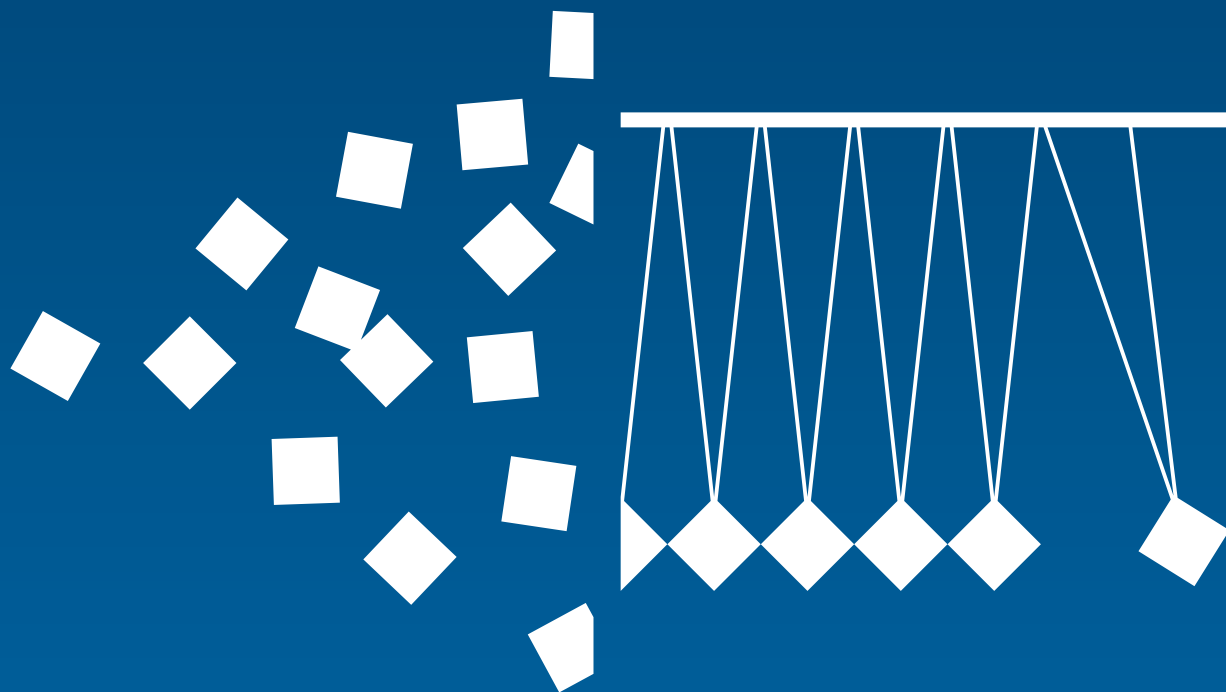




School of
Management and Law

Zentrum für Unternehmensentwicklung
Porträt

From Vision to Value.
Crossing Borders.



Unsere Kompetenzen

STRATEGIC MANAGEMENT

Kaum etwas kommt Unternehmen so teuer zu stehen wie falsche strategische Entscheidungen. Schliesslich ist die Strategie das wichtigste Führungsinstrument. Sie schafft die Voraussetzungen, um im internationalen Wettbewerb zu bestehen. Entsprechend wichtig ist es, seine strategischen Entscheidungen auf einer soliden Basis fällen zu können. Alle relevanten Aspekte sind zu berücksichtigen, was keine leichte Aufgabe ist. Zu Beginn des Strategieprozesses wird eine überzeugende Positionierung erarbeitet. Wofür steht das Unternehmen bei Kundinnen und Kunden? Warum kaufen diese die Produkte und Leistungen? Wo liegen die Kernkompetenzen? Der zweite Schritt ist die durchgängige Implementierung der markt- und kompetenz-orientierten Unternehmensstrategie. Die Wertschöpfungskette muss so gestaltet werden, dass nachhaltiger Wert geschaffen wird; für Kunden, Unternehmen und Mitarbeitende gleichermaßen.

Das Zentrum für Unternehmensentwicklung (ZUE) unterstützt Sie bei der Gestaltung Ihres Strategieprozesses und begleitet Sie bei dessen Umsetzung. Wir helfen Ihnen, Ihren Wettbewerb systematisch zu beobachten, Ihre Stärken zu erkennen, auszubauen und die daraus resultierenden Change-Projekte zur Wertsteigerung umzusetzen.

OPERATIONAL EXCELLENCE

Immer häufiger findet der Wettbewerb zwischen Lieferketten statt, nicht mehr zwischen einzelnen Unternehmen. Dadurch wird Supply Chain Management zu einer zentralen Aufgabe. Es bieten sich nicht nur auf jeder Stufe Wettbewerbsvorteile, sondern es lauern überall Risiken für Produktion und Reputation. Entsprechen die zugekauften Leistungen den Qualitätsanforderungen? Kann der Partner in Übersee zeitnah liefern? Ist garantiert, dass die Lieferanten vor Ort internationale Standards einhalten?

Operational Excellence heisst, die Dinge auf Anhieb richtig zu tun. Wir helfen Ihnen, die Prozesse so zu gestalten, dass diese auf die strategischen Ziele ausgerichtet sind. Wir unterstützen Sie dabei, Ihre Prozesse fehlerfrei und möglichst ohne Verschwendung zu betreiben. Wir helfen

Ihnen, ein System der kontinuierlichen Verbesserung einzuführen, das im Unternehmen tatsächlich gelebt wird.

Optimierungen von überbetrieblichen Prozessen entlang der gesamten Wertschöpfungskette bergen ein grosses Effizienzsteigerungspotenzial. Das gilt für Industrie, Handel und Dienstleistungen gleichermaßen. Mit der Umsetzung von Managementkonzepten wie Lean Management und Efficient Consumer Response hilft Ihnen das ZUE, sich auf allen Stufen auf die Wertschöpfung zu fokussieren und Kundennutzen zu schaffen.

PROJEKT- UND CHANGEMANAGEMENT

Anspruchsvolle Vorhaben, wie die Strategieumsetzung oder die Prozessgestaltung, werden zunehmend als Projekte abgewickelt. Immer öfter stehen dabei nicht genügend personelle und finanzielle Ressourcen zur Verfügung. Welches Projekt hat die grösste Wirkung auf den Unternehmenserfolg? Wo können Synergien zwischen den Programmen und Projekten erzielt werden?

Wir unterstützen Unternehmen aktiv bei der Priorisierung von Projektportfolios und in der operativen Abwicklung des Strategischen Projektmanagements. Zudem bieten wir betriebsspezifische Schulungen und Zertifizierungen in Projektmanagement an.

ORGANISATIONSDESIGN

Die heutige Zeit ist gekennzeichnet durch eine enorme Dynamik, welche durch die Globalisierung und Digitalisierung weiter beschleunigt wird. Organisationsstrukturen, die sich bisher einseitig an Effizienz, Zuverlässigkeit und Beständigkeit orientierten, können zum Hemmschuh der Unternehmensentwicklung werden. Um neben Effizienzsteigerung systematisch Raum für Innovation und Agilität zu schaffen, ist eine Auseinandersetzung mit dem Organisationsdesign notwendig.

Das ZUE hilft Unternehmen bei der zukunftsorientierten Gestaltung ihres Organisationsdesigns. Wir begleiten und beraten in organisatorischen Fragen und bieten ein entsprechendes Weiterbildungsangebot an.

Unsere Leistungen

FORSCHUNG & ENTWICKLUNG UND DIENSTLEISTUNG

Getreu unserem Leitspruch «From Vision to Value.» unterstützen wir Unternehmen im Strategischen Management und im Operations Management durch Beratung und angewandte Forschung. Dabei schöpfen wir aus einem reichen Fundus an Fachwissen und Methodenkompetenz. In der Beratung fokussieren wir auf den Wissenstransfer zwischen Hochschule und Unternehmen. In der angewandten Forschung schaffen wir neues Wissen für Wirtschaft und Wissenschaft. Wir ergründen neue Anwendungen für bestehende Konzepte oder erarbeiten neue Methoden und Tools. Die Erkenntnisse aus Forschung und Dienstleistungen fliessen anschliessend in Lehre und Weiterbildung ein, zum Beispiel in Form von Fallstudien.

LEHRE UND WEITERBILDUNG

Für uns als Bildungsinstitution sind die Lernenden unsere zentrale Anspruchsgruppe. Wir bilden sie aus und weiter, indem wir eidgenössisch und international anerkannte und akkreditierte Abschlüsse für Fach- und Führungskräfte anbieten. In Bachelor-Studiengängen und diversen Weiterbildungsangeboten vermitteln wir das nötige Rüstzeug für Tätigkeiten im Strategischen und Operativen Management. Mehr zur Weiterbildung am ZUE unter www.zhaw.ch/zue/weiterbildung.

KONTAKT

ZHAW School of Management and Law
Zentrum für Unternehmensentwicklung
Stadthausstrasse 14
Postfach
8401 Winterthur
Telefon +41 58 934 66 90
info.zue@zhaw.ch
www.zhaw.ch/zue



ZENTRUM FÜR UNTERNEHMENSENTWICKLUNG

Franz Rööfli

Prof., lic. oec. HSG
Leitung Zentrum für
Unternehmensentwicklung
franz.roeoegli@zhaw.ch
www.zhaw.ch/zue

«Von der Vision zur Wertschöpfung: Unternehmensentwicklung ist unsere Kernkompetenz. Wir unterstützen Sie von der visionären Strategieentwicklung bis zur Operational Excellence.»

Franz Rööfli, Prof., lic. oec. HSG, Leitung Zentrum für Unternehmensentwicklung, ZHAW School of Management and Law

PARTNER

BKI Project Management
Consulting & Training



Stadt Zürich
Organisation und Informatik



bso Berufsverband für Coaching,
Supervision und Organisationsberatung

spm.

Der unabhängige, führende
Fachverband im Projektmanagement

Zürcher Hochschule
für Angewandte Wissenschaften

School of Management and Law

St.-Georgen-Platz 2
Postfach
8401 Winterthur
Schweiz

www.zhaw.ch/sml

