

# Die heutige Spitalfinanzierung – Lösung oder Problem?

Dr. Bernhard Pulver, Verwaltungsratspräsident – zhaw – 3.11.2020



## Dr. iur. Bernhard Pulver



Verwaltungsratspräsident Insel Gruppe AG

Lehrbeauftragter «Politische Steuerung» Uni Bern

Ehem. Regierungsrat Kanton Bern (2006 – 2018)

Wohnort: Bern, Schweiz

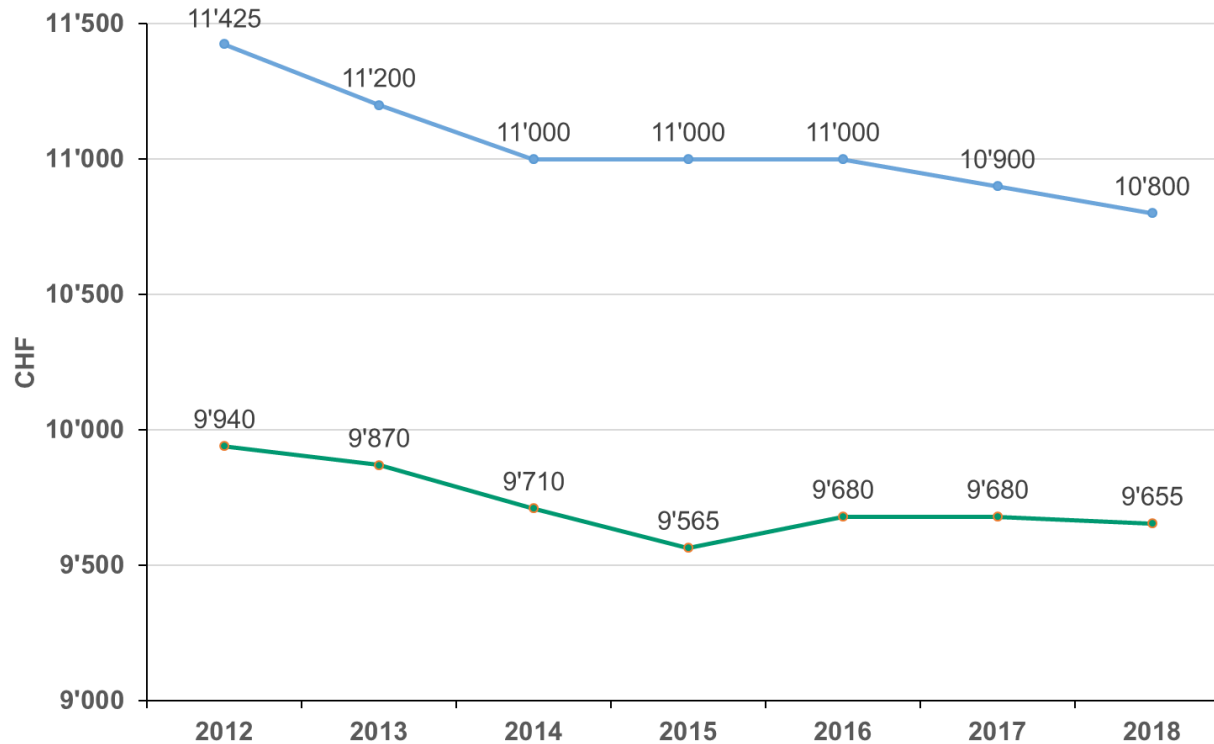
# 1. Die heutige Finanzierung der Spitäler

**(a) Stationär: DRG-Fallpauschalen** (KVG-Revision 2012)

**(b) Ambulant: Tarmed-Tarife** (veraltetes Tarifsysteem)

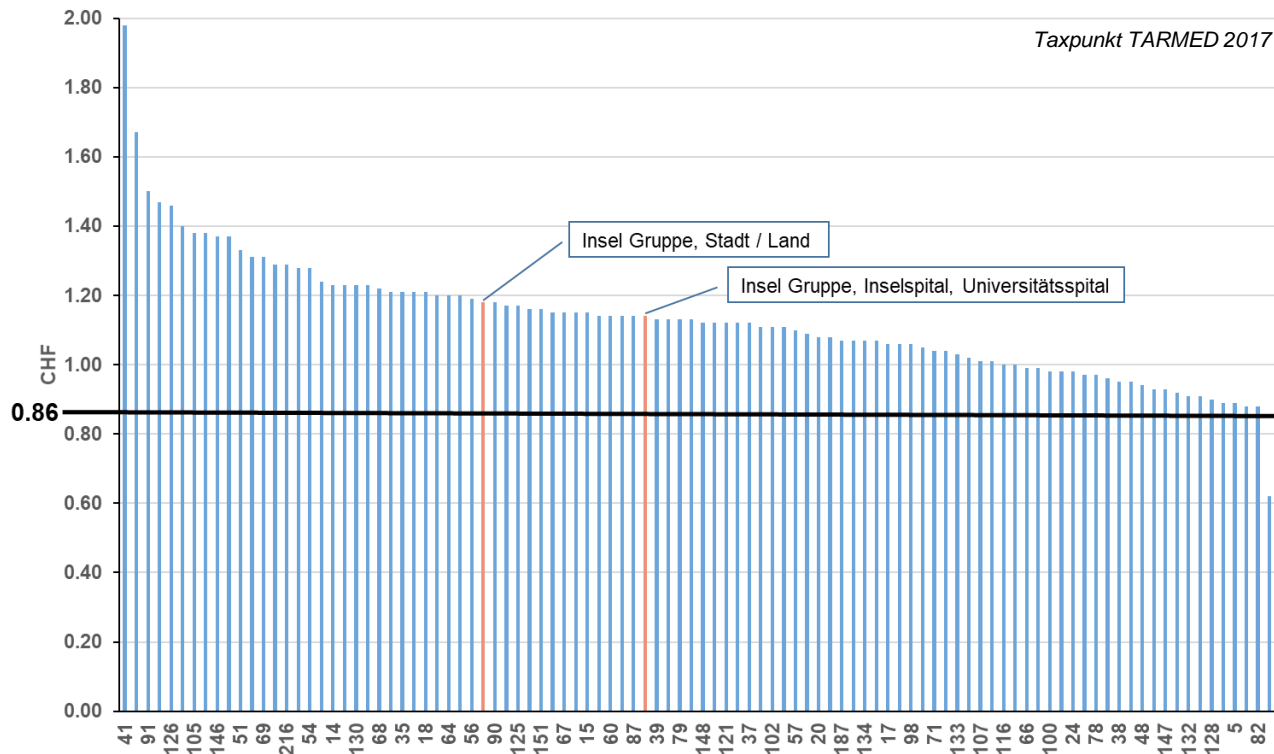
(c) Z.T. gemeinwirtschaftliche Leistungen

# Stationär: Entwicklung Tarife SwissDRG Insel Gruppe



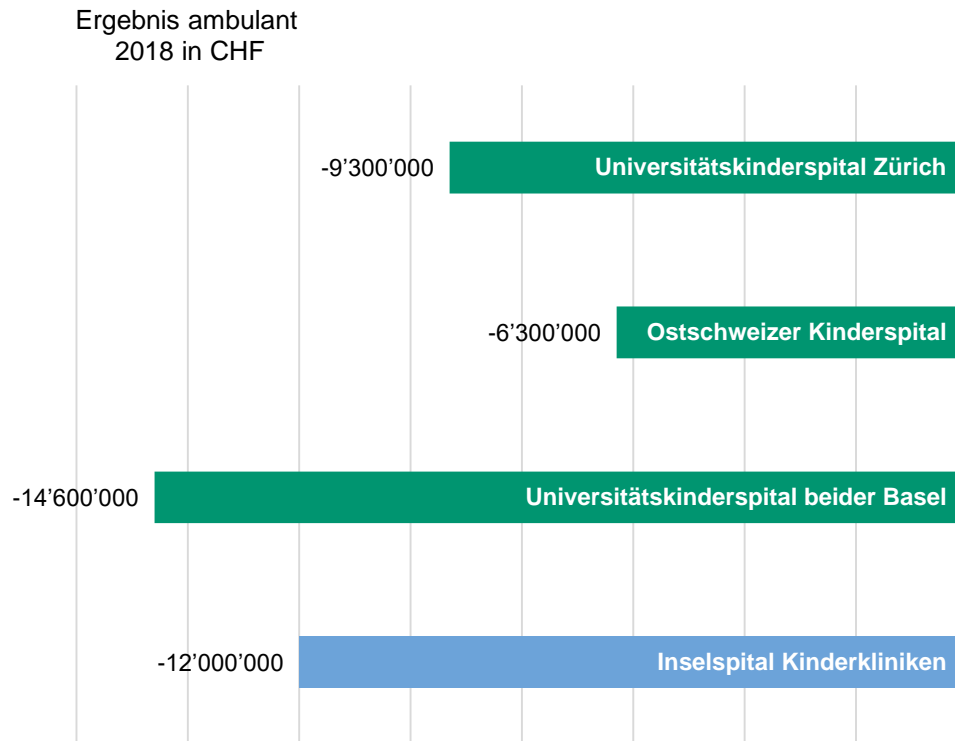
CHF 100 Differenz  
auf Baserate  
bedeuten rund  
CHF 8 Mio. Ertrag

# Ambulant: Spital-Benchmark Kosten pro Tarmed-Taxpunkt



Kaum ein Spital in der Schweiz arbeitet ambulant kostendeckend

# Ambulant: Gravierende Situation in der Kindermedizin



Alle Kinderspitäler sind im ambulanten Bereich defizitär

## 2. Ziele KVG-Revision 2012

- Kostenwachstum bremsen bei gleichzeitig hoher Qualität
- Mehr Wettbewerb zwischen den Spitälern, Konzentration

Es gibt andere Methoden, um mit beschränkten Ressourcen zu arbeiten

### 3. Auswirkungen auf die Spitäler

#### 1. Ökonomisches Denken.

Wie finanzieren wir Kostensteigerungen (z.B. Löhne)?

- Kosten senken: in 1. Linie Reduktion Personal
- Erträge steigern: Mehr Leistungen erbringen

#### 2. Folgen auf die Medizin: Mehr Denken in Kosten/Erträgen



## 4. Zielerreichung?

- KVG-Ziele werden kaum erreicht
- Qualität wird langfristig gefährdet
- Konzentration wird kaum erreicht (Politik!).

=> Neue Finanzierungsformen diskutieren (think tank)

## 5. Kurzfristig: Systemfehler korrigieren

### 1. Geplante KVV-Revision 2020 bedroht (Uni-)Spitäler

- Dringend: eigener Benchmark für Universitätsspitäler
- Verzicht auf „25. Perzentil“

### 2. Kostendeckender Tarmed für ambulante Eingriffe

### 3. Ambulante Kindermedizin kostendeckend finanzieren - beides erfordert Abkehr von „Kostenneutralität“

### 4. Gemeinwirtschaftliche Leistungen stärken?