School of
Management and Law

Infoletter MAS- und CAS-Weiterbildung

Winterthurer Institut für Gesundheitsökonomie (WIG)

Herbst 2026

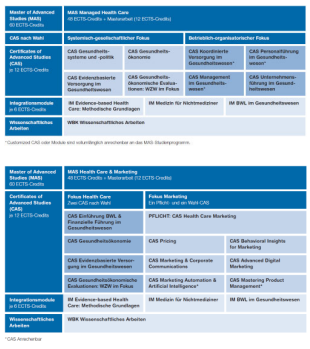
Standpunkt



Neuer Ort, der Gedanke bleibt
Sechzehn Jahre, unzählige CAS und ein Gedanke, der mich nie losgelassen hat: Weiterbildung gelingt dann, wenn alle ihre Stärken einbringen können.
Dozierende ihr Wissen und ihre Praxis, Teilnehmende ihre Neugier und ihre Lust am Lernen. Als Studienleitung habe ich sie dabei begleitet, CAS konzipiert, Curricula inhaltlich weiterentwickelt und den Rahmen geschaffen, in dem eine gute Weiterbildung gelingt – und das mit Herzblut.
Wie das am besten gelingt, habe ich selten allein am Schreibtisch herausgefunden. Sondern im Austausch mit den vielen Menschen, die Weiterbildung möglich machen, vor und hinter den Kulissen.
Per 1. März 2027 wechsle ich an die Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW und leite dort die Geschäftsstelle Weiterbildung der Hochschule für Wirtschaft. Der Blickwinkel ändert sich, der Gedanke bleibt: Auch dort möchte ich Weiterbildung mitgestalten, und dafür sorgen, dass Menschen und verschiedene Perspektiven zusammenfinden.
Bis zu meinem Wechsel bin ich wie gewohnt für euch da. Für euer Vertrauen und die vielen offenen Gespräche über all die Jahre danke ich euch herzlich.

Olivia Malek
Studienleitung, Team Weiterbildung WIG

Masterstudiengang



Geschichten aus 20 Jahre MAS Managed Health Care
Der MAS Managed Health Care (MHC) feiert sein 20-jähriges Jubiläum.
Aus diesem Anlass erzählen Alumni in der Serie «Sag mal, liebe:r…», welche Rolle der MAS in ihrer persönlichen Geschichte gespielt hat.

Den Auftakt macht ein Podcast mit Anna Scrowther, Co-Departementsleiterin Chirurgie am Stadtspital Zürich und Alumna 2018.
Zum Podcast mit Anna Scrowther

Ausserdem spricht Markus Wepf, Leitung Koordination klinische Bereiche KSW und einer der ersten Alumni darüber, ob sich

verschiedenen Berufsgruppen im Spital überhaupt koordinieren lassen.
Zur Geschichte von Markus Wepf

Und für Regula Feldmann, CEO Spital Emmental war der MAS ein Augenöffner für die Diversität im Gesundheitswesen.
Zur Geschichte von Regula Feldmann

Weiterbildung aktuell



Herbstanlass 2026: Qualität in der Leistungserbringung - strategischer Erfolgsfaktor oder Admin-Monster?
In obligatorischen Qualitätsverträgen legen Leistungserbringer und Krankenversicherer neu gemeinsam Ziele und Massnahmen zur kontinuierlichen Qualitätsverbesserung fest. Die Politik erhofft sich davon mehr «Qualitätswettbewerb» und weniger Über-, Unter- oder Fehlversorgung. Doch unter welchen Voraussetzungen wird Qualität zum Wettbewerbsvorteil? Wie lässt sich Qualität überhaupt messen, wer finanziert die Qualitätsprogramme, und lohnt sich mehr Qualität aus betriebswirtschaftlicher Sicht? Über diese Fragen diskutieren Florian Liberatore (WIG, ZHAW), Rudolf Moos (Klinik Hirslanden) und Ralf Gebhardt (Thurmed AG). Auf ihre Kurzreferate folgt eine Diskussion und ein Apéro. Die Teilnahme ist kostenlos.

Datum: Dienstag, 3. November 2026, 18.00 Uhr
Ort: ZHAW School of Management and Law, Aula, Gebäude SW (Volkartgebäude), St.-Georgen-Platz 2, Winterthur
Programm und Anmeldung

Von Alumni für Alumni



Buchevent: «Management im Gesundheitswesen: Die Schweiz»
Managementmethoden lassen sich nicht ohne Weiteres von einem Gesundheitssystem auf ein anderes übertragen. Hier setzt das Lehrbuch von Prof. Dr. Alfred Angerer und PD Dr. Florian Liberatore an. Die dritte, aktualisierte Auflage ist im Juli 2026 erschienen. Das Buch gliedert die Themen nicht nach den klassischen Funktionsbereichen der Betriebswirtschaftslehre, sondern entlang des ELS-Modells: Entwickeln, Leisten und Steuern. Neu sind unter anderem aktualisierte Kapitel zu Digital Health und zum Value-based-Healthcare-Management sowie ein Gastkapitel von Synpulse zu Krankenversicherungen.
Die Neuauflage feiern wir am 12. November im digital health center bülach (dhc). Die beiden Autoren sowie die Gastautoren Dr. Andreas Wicht, Matthias Mettler und Dr. Marco Fell (Synpulse Schweiz AG) geben Einblick in aktuelle Fragestellungen des Schweizer Gesundheitswesens. Danach bleibt beim Pizza-Apéro Zeit für Ihre Fragen und den Austausch.
Lust auf einen Abend mit Buch, Pizza und guten Gesprächen? Wir freuen uns auf Sie!

Datum: 12. November 2026, 17.00 Uhr
Ort: digital health center bülach (dhc)
Anmeldung
Buch bestellen

ALUMNI zh aw
Managed Health Care & Marketing

Connect & Engage: Qualität, die wirkt – Chancen und Herausforderungen der Qualitätsentwicklung in der Spitex
Die Anforderungen an die Qualität in der ambulanten Pflege steigen. Doch wie lässt sich Pflegequalität zuverlässig mes-sen und nachhaltig weiterentwickeln? Expert:innen aus Pflegepraxis, Qualitätsmanagement und Wissenschaft diskutieren, was Qualitätsindikatoren und Daten für Versorgung und Patient:innensicherheit leisten können und wo ihre Herausforderungen liegen, etwa beim administrativen Aufwand oder bei der Aussagekraft von Kennzahlen. Der Abend ist der

letzte Teil einer öffentlichen Veranstaltungsreihe, die Masterstudierende des Business Administration – Major Health Economics and Healthcare Management organisieren.
Beim abschliessenden «Get-together» mit Getränken und Snacks bleibt Zeit für den persönlichen Austausch.

Datum: 23. November 2026, 18.00 Uhr
Ort: ZHAW School of Management and Law, Aula, Gebäude SW (Volkartgebäude), St.-Georgen-Platz 2, Winterthur
Anmeldung & Details

Gute Frage

«Ich bin im vierten CAS, der bald endet. Wann kann ich mit der Masterarbeit starten?»

Sobald du deine vier CAS (48 ECTS-Punkte) abgeschlossen hast, kannst du mit der Masterarbeit starten.
Falls du keinen Hochschulabschluss hast, musst du vorher den Weiterbildungskurs (WBK) «Wissenschaftliches Arbeiten» absolvieren. Für alle anderen MAS-Studierenden wird der Kurs empfohlen. Der WBK findet einmal jährlich statt und besteht aus einer flexiblen Online-Lernphase, zwei Präsenztagen und einem Gruppencoaching.
Du möchtest 2027 mit deiner Masterarbeit starten? Dann melde dich jetzt für den WBK an. Die Online-Lernphase ist bereits ab Dezember 2026 verfügbar, die Präsenztage finden im März/April 2027 statt: Anmeldung



Wir freuen uns, dich in unseren Weiterbildungen und Veranstaltungen zu begrüssen!

Euer Weiterbildungs- und WIG Team

ZHAW School of Management and Law
Winterthurer Institut für Gesundheitsökonomie WIG
Postfach
Gertrudstrasse 8
8401 Winterthur

+41 58 934 78 97
info.wig@zhaw.ch
www.zhaw.ch/wig
Blog

Rechtliche Hinweise