

Zwischen pessimistischen Budgets und schöngerechneten Schulden

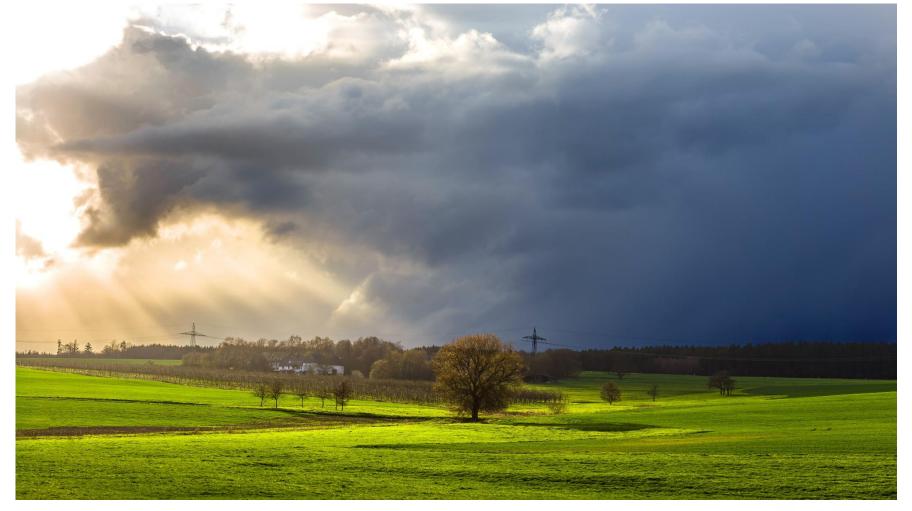
Financial Foresight: Zwischen politischen Wünschen und finanzieller Realität



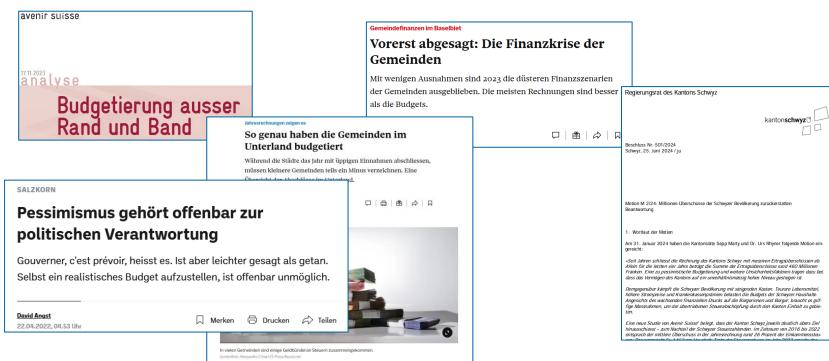








Pessimistische Budgets ...



... sind belegt ...

Primär zu tief budgetierte Erträge

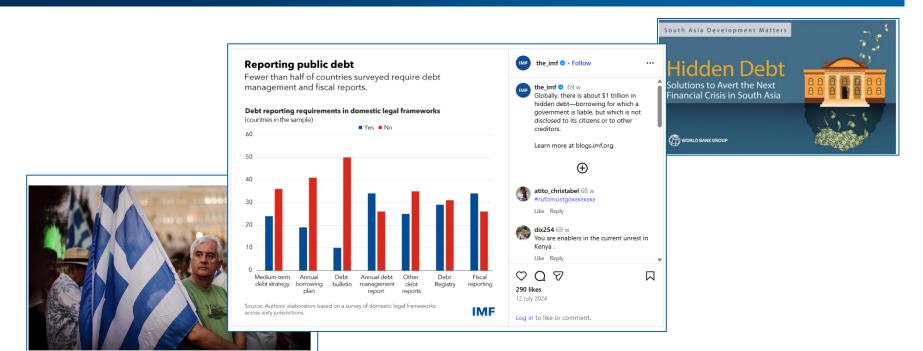
- Chatagny/Soguel (2009/ und 2011):
 - Kantone budgetieren Erträge mehrheitlich zu tief, teilweise neutral, aber kaum je zu hoch
- Chatagny/Siliverstovs (2013):
 - Nicht fehlerhafte Informationsauswertung, sondern
 - Unterschätze Erträge werden als «kostengünstiger» wahrgenommen, als überschätzte Erträge.
 - Fehler nimmt über die Zeit tendenziell ab.
- International: Overton et al (2017), EU Commission (2018):
 - Komplexität der Steuern erschwert Schätzung! → Beispiel CH: Grundstückgewinnsteuer!
 - Bezug an Quelle erleichtert Schätzung → in CH unüblich (Quellensteuer nur in Ausnahmefällen)

... und haben wirtschaftliche, rechtliche und politische Gründe

Gründe

- Wirtschaftlich: Unsicherheit der Ertragsschätzung (nicht nur methodisch bedingt, auch auf Grund unsicherer wirtschaftlicher Entwicklung)
- Rechtlich: Rechtliche Verbindlichkeit der Budgets (aufwandsseitig), Budgetanpassungen erfordern ebenfalls formelle Prozesse
- Politisch: Akzeptanz von schlechteren Jahresergebnissen noch geringer als von besseren, Gewaltenteilung

Schöngerechnete Schulden ...



Hidden Debt: Auslöser der griechischen Staatsschuldenkrise 2010 waren auch «versteckte» Zahlungsverpflichtungen ausgelagerter Einheiten. (Bild: Keystone)

... sind auch belegt ...

Zahlungsverpflichtungen statt nur Schulden (Anleihen, Darlehen)

- Staatsschulden sind klassisch als Anleihen- und Darlehensverpflichtungen definiert
- Tatsächlich gibt es aber weitere Zahlungsverpflichtungen: Versicherungs- und Vorsorgeverpflichtungen, Finanzgarantien, Sonderziehungsrechte, Währungen in Zirkulation, Einlagen von Kundengeldern, Kreditoren sowie Finanzleasing

8

Konsolidierung:

- Traditionell: Nur Gebietskörperschaften
- Heutige Vorgaben des IWF: Zusätzlich auch kontrollierte und assoziierte Einheiten (z.B. Unternehmen, Anstalten)



... sind auch belegt ...

Bund – nur wenige Lücken

S Zahlungsverpflichtungen grösser als nur Anleihen und Darlehen: v.a. Finanzleasing



Zahlungsverpflichtungen von kontrollierten und assoziierten Anstalten und Unternehmen

→ Konsolidierte Rechnung, mit sehr wenigen Ausnahmen (v.a. Matterhorn Gotthard Infrastruktur)

Kantone und Gemeinden – viele Lücken:

Zahlungsverpflichtungen grösser als nur Anleihen und Darlehen: v.a. Leasing, Finanzgarantien, Einlagen (Kantonalbanken!) sowie Finanzleasing



Zahlungsverpflichtungen von kontrollierten und assoziierten Anstalten und Unternehmen

→ Konsolidierte Rechnung nur in 4 Kantonen; auf Gemeindeebene sogar nur in 1 Kanton

Quelle: Bergmann (2025) Staatsschulden: Ist Hidden Debt auch in der Schweiz ein Problem? Die Volkswirtschaft, 3 (98), 58-61

... und haben oft politische Gründe

- Vermeidung von politischen Genehmigungsprozessen: Leasingverpflichtungen, aber auch Verschuldung von Unternehmen
- Schönrechnen von Kennzahlen: Verschuldung statt Zahlungsverpflichtungen zur Vermeidung von Restriktionen
- Regulatorische Arbitrage: Opportunistisches Ausnutzen von unterschiedlichen Regulierungen zur Erhöhung des politischen Spielraums

Unter dem Strich

- Budgets sind tendenziell zu pessimistisch: Konservative Ertragsschätzung aus wirtschaftlichen, rechtlichen und politischen Gründen
- Zahlungsverpflichtungen werden tendenziell zu optimistisch dargestellt: Primär aus politischen Gründen zur Vermeidung von politischen Prozessen oder anderen Restriktionen
- → Beides wird kritisch beurteilt
- → Es ist nicht so, dass sich die beiden Effekte gegenseitig aufheben (Fluss- vs. Bestandesgrössen)
- → Politik und Verwaltung sollte beide Effekte so weit wie möglich reduzieren:
 - Ertragsschätzungen verbessern
 - Zahlungsverpflichtungen vollständig erfassen und ausweisen

