

# Financial Foresight: Zwischen politischen Wünschen und finanzieller Realität

 **Donnerstag, 20. November 2025**  
 **13:30 – 16:45 Uhr | anschliessend Apéro**



# Financial Foresight: Zwischen politischen Wünschen und finanzieller Realität

## Datum

Donnerstag, 20. November 2025, 13:30 Uhr bis  
16:45 Uhr anschliessend Apéro

## Ort

Volkartgebäude, St.-Georgen-Platz 2, 8400  
Winterthur (Aula, EG)

## Anmeldung

[Hier](#) geht es zur Anmeldung.



# Financial Foresight: Zwischen politischen Wünschen und finanzieller Realität

13:30 Uhr	<b>Begrüssung zum Financial Foresight Event</b> Prof. Dr. Caroline Brüesch, ZHAW; Mirjam Schwarz, Moderation
13:45 Uhr	<b>Foresight und Krisenmanagement am Beispiel von Skyguide</b> Mario Winiger, Skyguide
14:15 Uhr	<b>Financial Foresight am Beispiel der Stadt Luzern: Zwischen politischen Wünschen und finanzieller Realität</b> Roland Brunner, Stadt Luzern
14:45 Uhr	<b>Workshops</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Workshop: Financial Foresight in der Praxis mit Dr. Alma Ramsden und Lukas Augustin</li><li>2. Workshop: Finanzstrategien in unsicheren Zeiten mit Prof. Dr. Sandro Fuchs</li><li>3. Workshop: Data Storytelling in der finanziellen Vorausschau mit Dr. Peter Sinelli und Christoph Schuler</li><li>4. Workshop: Risikomanagement im öffentlichen Sektor mit Prof. Dr. Caroline Brüesch</li><li>5. Workshop: Neue Entwicklungen beim SRSS HRM2 mit Prof. Dr. Andreas Bergmann, Durlandy Cubillos und Gheorghita Streiff</li></ol>
15:45 Uhr	<b>What if...? Fünf Dragon-King-Szenarien für die öffentlichen Finanzen der Zukunft</b> Dr. Alma Ramsden, ZHAW
16:10 Uhr	<b>Zwischen pessimistischen Budgets und schöngerechneten Schulden</b> Prof. Dr. Andreas Bergmann, ZHAW
16:35 Uhr	<b>Abschluss und Handlungsempfehlungen für die Praxis</b> Prof. Dr. Sandro Fuchs, ZHAW
16:45 Uhr	<b>Apéro</b>

1

## Financial Foresight in der Praxis

Entdecken Sie, wie zukunftsorientiertes Denken die öffentlichen Finanzen stärkt. Die Teilnehmenden lernen, was Financial Foresight bedeutet und wie diese Zukunftsorientierung gezielt im Bereich der öffentlichen Finanzen eingesetzt werden kann. Sie erhalten praxisnahe, methodische Werkzeuge und Impulse, um Foresight-Ansätze direkt auf ihre Arbeit zu übertragen. Ein interaktiver Abschluss sorgt für den Transfer des Gelernten in die Praxis.

**Alma Ramsden & Lukas  
Augustin**

2

## Finanzstrategien in unsicheren Zeiten

In diesem Workshop wird diskutiert, wie es Gemeinden und Städten gelingen kann, eine nachhaltige Finanzstrategie zu entwickeln – auch in wirtschaftlich und politisch unsicheren Zeiten. Die Grundlage bilden wissenschaftliche Erkenntnisse aus einem nationalen Forschungsprojekt zur finanziellen Resilienz öffentlicher Organisationen in der Schweiz.

**Sandro Fuchs**

3

## Data Storytelling in der finanziellen Vorausschau

In diesem Workshop entdecken Sie, wie komplexe Daten und vorausschauende Finanzinformationen in verständliche, zielgruppengerechte Geschichten verwandelt werden können. Narrative Techniken, visuelle Aufbereitung und psychologische Erkenntnisse spielen eine Rolle, um Informationen nicht nur verständlich, sondern auch wirkungsvoll kommunizieren zu können. Die Teilnehmenden können als Erkenntnis ihre eigenen datenbasierten Kommunikationsansätze kritisch hinterfragen.

**Peter Sinelli & Christoph Schuler**

4

## Risikomanagement im öffentlichen Sektor

Dieser interaktive Workshop vermittelt Grundlagen und praxisnahe Ansätze des Risikomanagements im öffentlichen Sektor. Teilnehmende lernen, wie Risiken systematisch identifiziert, bewertet und gesteuert werden können – und wie Chancen als integraler Bestandteil des Risikomanagements berücksichtigt werden. Es werden Herausforderungen bei der Einführung, Möglichkeiten zur Integration in bestehende Führungsstrukturen und Prozesse aufgezeigt und bewährte Praxisbeispiele diskutiert.

**Caroline Brüesch**

## 5

### Neue Entwicklungen beim SRS HRM2

Der Workshop bietet einen aktuellen Überblick über die Arbeiten des Schweizerischen Rechnungslegungsgremiums (SRS-CSPCP) und die Weiterentwicklung von HRM2. Im Fokus stehen zentrale Themen wie die Harmonisierung und Vergleichbarkeit der Rechnungslegung im öffentlichen Sektor sowie deren künftige Entwicklung. In der gemeinsamen Diskussion werden insbesondere die praktischen Herausforderungen bei der Umsetzung von HRM2 in Kantonen und Gemeinden thematisiert und Erfahrungen ausgetauscht.

**Andreas Bergmann, Durlandy Cubillos  
und Gheorghita Streiff**

# Public Financial Management Team der ZHAW





## Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

Für Fragen oder Rückmeldungen erreichen Sie uns unter [scrw@zhaw.ch](mailto:scrw@zhaw.ch).

Im Namen des Public Finance Teams der ZHAW

Sandro Fuchs, Andreas Bergmann, Alma Ramsden, Christoph Schuler, Oriana Ponta, Pascal Horni, Peter Sinelli, Durlandy Cubillos, Lukas Augustin, Esteban Walteros, Mirjam Schwarz