

# Infoveranstaltung Weiterbildungen Institut für Risk & Insurance





# Unterlagen elektronisch abrufen

Link zu den Unterlagen  
<https://bit.ly/iri-infoanlass>

# Vorstellung Lukas Stricker



## Lukas Stricker

**MSc. ETH**

Institut für Risk & Insurance  
ZHAW School of Management and Law  
[lukas.stricker@zhaw.ch](mailto:lukas.stricker@zhaw.ch)



Leiter Weiterbildung am  
Institut für Risk & Insurance



**3 Jahre** McKinsey

**14 Jahre** Zurich

**6 Jahre** VR Argo & Partner AG



**Weitere Informationen**

[www.zhaw.ch/iri/](http://www.zhaw.ch/iri/)

[www.zhaw.ch/iri/mas-im](http://www.zhaw.ch/iri/mas-im)

# Facts and Figures des Instituts für Risk & Insurance



## Bachelorstudium & Weiterbildungen in Versicherung

Ca. 200 Studierende/a in den verschiedenen Insurance Studiengängen:

- Vertiefung BSc
- MAS mit 7 CAS
- EBV mit 8 Modulen



## Motiviertes Team mit viel Versicherungserfahrung

19 Mitarbeitende mit diversem beruflichem und akademischem Hintergrund, inkl. 2 Doktoranden

Eng vernetzt mit Praxis



## Solides, organisches Wachstum

Seit >10 Jahren jeweils drei Jahrgänge im Bachelorstudium  
Hohe Nachfrage nach Weiterbildungen  
Langfristige Beziehungen mit Praxispartnern und Beirät:innen



## «State-of-the-Art» mit angewandter Forschung

Jährlich >3 Studien zu aktuellen Fragestellungen der Branche  
Praxisbeiträge und internationale Fachpublikationen  
Kooperationen mit Versicherern

# Laufend informiert über das Institut für Risk & Insurance



**Follow us on LinkedIn**  
<https://bit.ly/linkedin-zhaw-iri>



**Anmeldung für unsere Infoletter**  
<https://bit.ly/anmeldung-infoletter>

# Einblick in den aktuellen CAS



ZHAW Institut für Risk & Insurance

2,777 followers

1w •

## Start CAS Insurance Broking

Mit einem gemütlichen **Begrüßungskaffee** und **frischen Gipfeli** stand der erste Morgen ganz im Zeichen des Kennenlernens, des Austauschs und der gemeinsamen Vorfreude auf die kommenden Monate.

Den fachlichen Auftakt machte Studiengangsleiter **Dr. Thomas Gebert** zum Thema: **„Wie lerne ich im CAS Insurance Broking – meine persönliche Lernstrategie“**.

Denn nachhaltiger Lernerfolg beginnt nicht nur mit Inhalten, sondern mit der richtigen Herangehensweise.

- Wie organisiere ich mich?
- Wie verbinde ich Theorie und Praxis?
- Und wie hole ich das Maximum aus dem Studium heraus?

Im Anschluss tauchten wir gemeinsam mit **Elke Petry** in die Grundlagen ein:

### Geschichte des Brokerwesens

### Brokermerkmale und Rechtsverhältnisse

Wir freuen uns über einen inspirierenden Start, spannende Diskussionen und eine engagierte Klasse! 🎉

Ana Valentan, Burak Akyol, Claudio Bolt, Mikaela Breese, Roberto Fontana, Martin Oehen, Gabriel Ranzenberger, Cyril Studerus, Dustin Vögeli

Show translation



You and 40 others

1 comment · 3 reposts

ZHAW Institut für Risk & Insurance

2,777 followers

1d •

## Transformation in Zeiten der Komplexität

- Sind Versicherungen mit ihrem stabilen Geschäftsmodell von Transformation betroffen?
- Welche Rolle spielen neue Technologien als Treiber des Wandels?
- Oder sind es andere Kräfte, die zur Anpassung zwingen?
- Wie kann man in Zeiten der Unübersichtlichkeit Führen?
- Wie übersetzen sich all diese grossen Themen in den Alltag der verschiedenen Mitarbeitenden in der Branche?

Fragen, denen sich die 24 Teilnehmende unseres **CAS Leadership & Transformation** in den kommenden 4 Monaten stellen. Die dafür notwendigen Tools, Methoden und Kompetenzen werden nicht nur im Klassenzimmer eingeübt, sondern gleich in Praxisfällen aus der Branche umgesetzt.

An dieser Stelle ein herzliches Dankeschön den Coaches, welche die Praxisfälle begleiten: 🙌

Die Studienleitung **Lukas Stricker** sowie **Matthias Erny** sowie die Programm Managerin **Ana Valentan** freuen sich auf die spannende Reise mit den Studierenden. 🎉

#Leadership #Transformation #Insurance #Weiterbildung

Show translation



You and 41 others

4 comments · 7 reposts

Reactions



**Ana Valentan**  
Programm Managerin

+41 (0) 58 934 45 65

[ana.valentan@zhaw.ch](mailto:ana.valentan@zhaw.ch)

# MAS

## Insurance Management



CAS Strategie und Steuerung

Denke drei Züge voraus



Bringe die Versicherungs-PS auf den Boden

CAS Vertriebsmanagement



Tauche ein in das Herz der Assekuranz

CAS Recht, Regulierung und Risikomanagement



CAS Leadership & Transformation  
Surfe die nächste Veränderungswelle



Navigiere optimal im Schandendreieck



CAS Claims Management



CAS Insurance Broking  
Perfektioniere deine Kundenberatungskompetenz



Lasse die Daten sprechen

CAS Datenkompetenz

# Der Wegbereiter Ihrer Karriere in der Assekuranz



Einzig  
MAS-Abschluss mit  
Versicherungsfokus in  
der Schweiz

Praxisorientiert,  
spannend und  
wissenschaftlich  
fundiert

Bereitet Euch darauf vor,  
grössere Abteilungen in  
Versicherungsunter-  
nehmen oder eine  
Generalagentur zu führen

Ihr könnt neue  
Herausforderungen im  
Versicherungswesen  
aktiv angehen

Erlaubt Euch,  
ein starkes Netzwerk  
aufzubauen und  
als Alumni  
weiterzuentwickeln

# MAS Insurance Management – Überblick (1/2)

## Aufbau

### Mindestens zwei dieser vier CAS müssen gewählt werden

- Vertriebsmanagement HS
- Strategie und Steuerung FS
- Recht, Regulierung und Risikomanagement HS
- Leadership & Transformation FS

### Maximal zwei dieser drei CAS können gewählt werden

- Claims Management HS
- Insurance Broking FS
- Datenkompetenz HS

## Dauer

- Mind. 2 Jahre
- Zusätzlich ein Semester für das Verfassen der Masterarbeit

→ **Nächster Start: 28. August 2026**

## Workload

- 1'500 Stunden Arbeitsaufwand
- 60 ECTS-Punkte nach Bologna-System

# MAS Insurance Management – Überblick (2/2)

## Prüfungen

- jedes Modul wird mit einem Leistungsnachweis abgeschlossen
- schriftliche oder mündliche Prüfungen
- schriftliche Arbeiten, «case studies» in Gruppe oder einzeln
- Präsentationen / Videos

## Unterricht

- i.d.R. alle zwei Wochen
- Freitag physisch und Samstag online

## Sprache

- Vorlesungen auf Deutsch, ausnahmsweise auf Englisch
- Unterlagen teilweise in Englisch

## Zulassung

- Gilt für alle CAS!
- Hochschulabschluss oder Nachweis eines Tertiär B-Abschlusses (Höhere Berufsbildung)
- In Ausnahmefällen können weitere Personen zugelassen werden, wenn sich deren Befähigung zur Teilnahme aus einem anderen Nachweis ergibt
- 2 Jahre Berufserfahrung in der Versicherungsindustrie

## Investition

- CHF 8'340.- pro CAS (8'940.- für CAS IB und LTV)
- CHF 3'000.- Masterarbeit incl. «Fit for Master»

## Ort

- Unterricht auf dem Campus ZHAW in Winterthur, auf Einladung bei Gastreferierenden oder online

# Methodik und Didaktik

## Grundsatz

Methodische Vielfalt mit Referaten, Übungen, Selbststudium, Coaching sowie Case Studies sowie optimaler Einsatz von Präsenz- und Online-Formaten

01

Skript zur  
Vorbereitung



03

Leistungsnachweis teilweise  
in Gruppenarbeiten



05

Nachbearbeitung  
gemäss individuellen  
Bedürfnissen



02

Kurstage mit  
interaktiven Vorlesungen



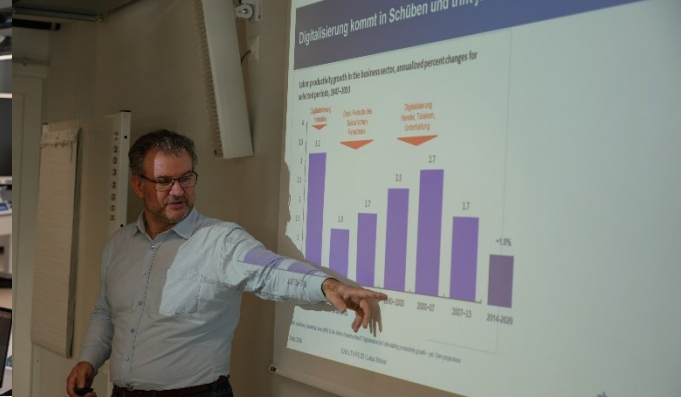
04

Individuelle  
Prüfungsvorbereitung je Modul  
und mündliche Schlussprüfung



# Highlights

## Diplomfeier 26 / Start CAS SSVU, IB und LTVU



# Testimonials



## Fabrizio Corso

Risk Consultant Haftpflicht | Senior Underwriter / Risk Consultants Haft

«Im Rahmen des CAS hatten wir die Möglichkeit das Management-Game «Insurman» durchzuspielen. Mit selbst gebildeten Teams konnten wir das Erlernte aus den einzelnen CAS-Modulen in die Simulation einfließen lassen. Dabei galt es, die betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge zu verstehen und die entscheidenden Stellschrauben zu kennen, um eine gesamtheitliche Führung der eigenen Unternehmung und Umsetzung der eigenständig festgelegten Strategie gewährleisten zu können. Durch verschiedene Einflüsse (wie z.B. neue Player im Versicherungsmarkt, Veränderung Zinsniveau etc.) wurden wir regelmässig herausgefordert und unsere Strategie wurde auf die Probe gestellt. Es war spannend, die entwickelte Unternehmens- und Geschäftsfeldstrategie in die «Praxis» umzusetzen. Die Zusammenarbeit innerhalb der Gruppe, welche von Dozenten und Coaches begleitet wurde, war sehr lehrreich und hat viel Spass gemacht.»

[MAS IRI \(youtube.com\)](https://www.youtube.com/watch?v=MAS_IRI)

zh  
aw School of  
Management and Law

”

«Der MAS Insurance Management hat meinen Horizont erweitert und mich so auf meine nächsten Entwicklungsschritte in der Versicherung vorbereitet.»

*Irini Damianidis, Absolventin MAS Insurance Management,  
Leiterin Marktmanagement Region Ost, Helvetia Versicherungen*

Irini Damianidis

# Live Testimonials



**Christoph Hug**

Verkaufsleiter AXA Schweiz

Start 28. August 2026

# CAS Claims Management (HS 2026)

Auf einen Blick



School of Management and Law

## CAS Claims Management

Navigiere optimal im Schadendreieck

Weitere Informationen unter:  
[www.zhaw.ch/iri/cas-ib](http://www.zhaw.ch/iri/cas-ib)



# Studiengangleiter CAS Claims Management

CAS Claims Management | ZHAW School  
of Management and Law



## Dr. Thomas Gebert

**Dr. rer. sec.** (Sicherheitswissenschaften, Universität Wuppertal)  
**Dipl.-Ing.** (Chemietechnik, Universität Dortmund)  
**Dipl.-Wirt. Ing.** (Versicherungsingenieur, Technische Hochschule Köln)  
Institut für Risk & Insurance  
ZHAW School of Management and Law

- **19 Jahre Tätigkeit bei Industrieversicherern**  
(AXA, Zurich, Infrasure, HDI-Gerling)
- **13 Jahre Tätigkeit in der Industrie**  
(BASF, Henkel, Lurgi-Metallurgie)
- Dozent an der ZHAW seit 2020



**Gastreferentinnen  
und Gastreferenten**

### LinkedIn

<https://www.linkedin.com/in/dr-thomas-gebert-b5705810b/>

### Weitere Informationen

<https://www.zhaw.ch/de/ueber-uns/person/gebr/>

# CAS Claims Management

## Wer?

- Sie sind im **Schaden- und Leistungsmanagement** eines **Versicherers** oder **Brokers** tätig.
- Sie möchten die **neuesten Entwicklungen** und **Trends** im Schaden- und Leistungsmanagement kennenlernen.
- Sie möchten das Schaden- und Leistungsmanagements ihres Unternehmens **optimieren**.

## Wie?

- Berufsbegleitend. **Freitags und 3 Samstage** aufgeteilt in zwei Module
- Methodik: Präsentationen, Fallbearbeitungen, Gruppenarbeiten

## Was?

1. Die Ziele des Schaden- und Leistungsmanagements in Abhängigkeit von der Kundenzufriedenheit sowie der Optimierung von Aufwand und Kosten werden erläutert.
2. Der Stand der Digitalisierung im Schaden- und Leistungsmanagement wird aufgezeigt (u.a. Robotics und Künstliche Intelligenz).
3. Es wird gezeigt, wie sich nachhaltiges Schadenmanagement realisieren lässt.
4. Die Vorträge beziehen sich auf Sach-, Vermögens- und Personenversicherungen.
5. Implementierung von Betrugsvermeidung und Regress.

## Wann und wo?

- **Start 28.08.2026, bis Dezember 2026**
- **ZHAW Winterthur**



Start 28. August 2026

# CAS Datenkompetenz in Versicherungsunter- nehmen (HS 2026)

Auf einen Blick

zhaw School of Management and Law

## CAS Datenkompetenz in Versicherungsunternehmen

Lass die Daten sprechen

Weitere Informationen unter: [www.zhaw.ch/iri/cas-dv](http://www.zhaw.ch/iri/cas-dv)

AACSB ACCREDITED EQUIS ACCREDITED ASSOCIATION OF AMBA ACCREDITED

# Studiengangsleiter CAS Datenkompetenz in Versicherungsunternehmen

CAS Datenkompetenz in Versicherungsunternehmen  
| ZHAW School of Management and Law



## Dr. Johannes Gerd Becker

Dr. sc. ETH  
Institut für Risk & Insurance  
ZHAW School of Management and Law



Mathematiker und Ökonom  
Dozent an der ZHAW seit 2013



### Weitere Informationen

<https://www.zhaw.ch/en/about-us/person/bece/>



**Dozentinnen und Dozenten der ZHAW sowie  
Gastreferentinnen und -referenten aus der Praxis**

# CAS Datenkompetenz in Versicherungsunternehmen

## Wer?

- Sie sind in **einer Business-, Operations- oder Finance-Funktion** tätig und möchten die **Chancen**, die **Digitalisierung, Automatisierung und künstliche Intelligenz (AI, Generative AI)** bieten, für Ihre Arbeit und Ihr Unternehmen nutzen.
- Sie möchten erfahren, wie Sie **Daten aufbereiten, verarbeiten und visualisieren** können. Sie möchten einschätzen können, was das richtige Werkzeug für den jeweiligen Anwendungsfall ist und ob sich künstliche Intelligenz für Ihren Anwendungsbereich anbietet.
- Sie möchten **strategische und operative Entscheidungen** mittels moderner Methoden aus dem Bereich der Datenanalyse treffen.

## Wie?

- Berufsbegleitend. Voraussichtlich **14 Unterrichtstage** (10 ganze, 8 halbe Tage), aufgeteilt in zwei Module.
- Methodik: Referate, praktische Übungen, Case Studies.

## Was?

1. Aktuelle Themen und Tools aus dem Bereich der Digitalisierung, Datenanalyse, Datenvisualisierung und AI.
2. Mischung von Use Cases und «Hands on»-Übungen.
3. Themen: Datenmanagement, Dashboards, Scripting, AI, Generative AI.

## Wann und wo?

- **Start 28.08.2026, bis Dez. 2026**
- Durchführungsform: vor Ort und online.
- Jeweils am Freitag (vor Ort in Winterthur) und am Samstagvormittag (online).





# Highlights

- Daten als Asset, Datenmanagement
- Dashboards: Praktische Anwendung von Microsoft Power BI
- Automatisierung und Scripting (Power Query, Python):  
Chancen erkennen und nutzen
- Künstliche Intelligenz im Versicherungssektor:  
Anwendungsfelder und Umsetzungsstrategien
- Generative AI für Versicherungsunternehmen, Führungspersonen  
und Mitarbeitende

Start 28. August 2026

# CAS Vertriebsmanagement (HS 2026)

Auf einen Blick



School of  
Management and Law

## CAS Vertriebsmanagement in Versicherungsunternehmen

Bringe die Versicherungs-PS auf den Boden

Jetzt anmelden unter:  
[www.zhaw.ch/iri/cas-vo](http://www.zhaw.ch/iri/cas-vo)



# Studiengangleiter Vertriebsmanagement

CAS Vertriebsmanagement in  
Versicherungsunternehmen | ZHAW  
School of Management and Law



## Dr. Pirmin Mussak

Dr. oec. HSG

Institut für Risk & Insurance  
ZHAW School of Management and Law

- **5 Jahre Management Consultant**  
(Strategieberatung bei KPMG und Horváth)
- **2 Jahre Strategische Distribution** bei AXA  
Schweiz



**Gastreferent:Innen aus der Versicherung,  
Insurtechs sowie Technologieunternehmen**

- **10 Jahre diverse Tätigkeiten** in  
Lehre, Forschung, Dienstleistung  
und Weiterbildung an ZHAW und  
HSG (besonderer Fokus Vertrieb,  
Marketing und Insurance)
- **Dozent an der ZHAW seit 2023**

### Weitere Informationen

<https://www.zhaw.ch/de/ueber-uns/person/muss/>



# CAS Vertriebsmanagement

## Wer?

- Sie verstehen die Notwendigkeit zur konsequenten Ausrichtung auf die Kunden, **sehen** aber **eine Lücke** zwischen den Ansprüchen im Markt sowie der derzeitigen Ausrichtung
- Sie wollen **fachlich fundierte und praxisbewährte Instrumente** lernen, um diese in ihrem Fachbereich einsetzen zu können

## Wie?

- Berufsbegleitend. **Jeweils am Freitag vor Ort und am Samstag online**, aufgeteilt in zwei Module
- Methodik: Methodische Grundlagen und Praxisbezug mittels Referaten, Innovationscase in Gruppenarbeiten, mündliche Prüfung

## Was?

1. Vertrieb in der Schweizer Assekuranz und International
2. Produktmanagement und Vertriebssteuerung
3. Kundenerwartungen, Kundenverhalten und Kundenbeziehungsmanagement
4. Strategisches Marketing, Kampagnenmanagement
5. Digitale Transformation im Vertrieb

## Wann und wo?

- Start 28.08.2026, bis Dez. 2026
- 50% online / 50% physisch. Winterthur und Zürich
- **Internationaler Versicherungstag gehostet von Chubb**



# Ein Highlight: International Day



# Weitere Impressionen aus dem CAS Vertriebsmanagement



Start 28. August 2026

# CAS Recht, Regulierung und Risikomanagement (HS 2026)

Auf einen Blick



School of  
Management and Law

## CAS Recht, Regulierung und Risikomanagement in der Versicherung

Tauche ein in das Herz der Assekuranz

Weitere Informationen unter:  
[www.zhaw.ch/iri/cas-rrrm](http://www.zhaw.ch/iri/cas-rrrm)



# Studiengangsleiterin CAS Recht, Regulierung, Risikomanagement

CAS Recht, Regulierung und Risikomanagement in  
der Versicherung | ZHAW School of Management  
and Law



## Julia Braun

**PhD HSG**

Ab Mai am Institut für Risk & Insurance an der  
ZHAW School of Management and Law

**Dr. oec.** (HSG) in Finance

Aktuell: Sustainability Risk Management at FINMA

5 Jahre Project Manager and Research Associate  
am Institut für Versicherungswirtschaft (I.VW-HSG),  
Universität St. Gallen

7 Jahre verschiedene Positionen, u.a. Pension  
Fund Strategist, bei Credit Suisse

Internationale Publikationen zu Extreme Weather  
Risk, Catastrophe Exposure Flood Risk, Longevity  
Shocks, uvm.

**Weitere Informationen**

[Julia Braun | LinkedIn](#)



**Dozierende aus der  
Versicherungspraxis sowie  
Gastreferent:Innen**

# CAS Recht, Regulierung und Risikomanagement

## Wer?

- Sie wollen à jour sein bezüglich der wesentlichen, **rechtlichen und regulatorischen Vorgaben**, insb. VVG oder VAG, und sich weiterbilden bzgl. Best Practices im **Risikomanagement**?
- In ihrem Berufsalltag werden sie als Teamleiter:in oder Spezialist:in mit Themen der Compliance und des Risikomanagements konfrontiert. Sie sind Risikoeigner:in, verantwortlich für Kontrollen oder setzen Tests um.
- Sie wollen einen **fundierten Überblick über die aktuellen An- und Herausforderungen** gewinnen und **praxisbewährte Instrumente** und **Rahmenwerke** erlernen?

## Wie?

- Berufsbegleitend. **Neunmal Freitag / Samstag** aufgeteilt in zwei Module
- Methodik: Vermittlung der wesentlichen Konzepte und Instrumente durch Expert:innen aus der Praxis und der ZHAW, Übungen anhand von Fallbeispielen, Diskussion mit Gastreferent:innen

## Was?

1. Wesentliche Anforderungen des Aufsichts- und Versicherungsrechts kennen
2. An aktuellen, rechtlichen Fallbeispielen oder Compliance-Problemstellungen üben
3. In aktuelle Konzepte zu Emerging Risks, Risikoappetit, Governance, IKS sowie SST eintauchen
4. Methoden der Risiko-Identifikation, -Bewertung, -Handhabung- und Berichterstattung diskutieren

## Wann und wo?

- **Start 28.08.2026, bis Dez. 2026**
- **Freitags vor Ort / Samstag-Vormittag online**



Start Februar 2026

# CAS Strategie und Steuerung (FS 2027)

Auf einen Blick

zhaw  
School of  
Management and Law

**CAS Strategie und Steuerung  
in Versicherungsunternehmen**

Denke drei Züge voraus

Weitere Informationen unter:  
[www.zhaw.ch/iri/cas-ssvu](http://www.zhaw.ch/iri/cas-ssvu)

AACSB ACCREDITED EQUIS ACCREDITED ASSOCIATION OF AMBA ACCREDITED

# Studiengangleiterin CAS Strategie und Steuerung

CAS Strategie und Steuerung in  
Versicherungsunternehmen | ZHAW School of  
Management and Law



## Angela Zeier Röschmann

PhD HSG, MBA, ARM  
Institut für Risk & Insurance  
ZHAW School of Management and Law

- 4 Jahre Winterthur International
- 7 Jahre Chubb Insurance
- Dozentin / Professorin an der ZHAW seit 2012
- Co-Leiterin Institut Risk & Insurance seit 2024



**Dozierende aus der Versicherungspraxis  
sowie Gastreferent:Innen**

Seit vielen Jahren Verwaltungsrätin  
(u.a. Catlin Re, XL Insurance)

Projektleitung «Risk Manager  
Insights» sowie  
«Risikotransformation und  
Prävention im Smart Home»

### Weitere Informationen

<https://www.zhaw.ch/en/about-us/person/zeie/>



# CAS Strategie und Steuerung

## Wer?

- Sie wollen mehr strategische, finanzielle oder operative **Verantwortung übernehmen**?
- Sie kennen den Versicherungsmarkt und die Anbieter, wollen aber über den Tellerrand hinausschauen, **neue Geschäftsmodelle** unter die Lupe nehmen, **strategische Initiativen** und die **finanziellen Werttreiber** verstehen?
- Sie möchten ihre Ideen überzeugender **pitchen** und ihren Geschäftsbereich **effektiver führen** können?

## Wie?

- Berufsbegleitend. **Neunmal Freitag / Samstag** aufgeteilt in zwei Module
- Methodik: Vermittlung der wesentlichen Konzepte und Instrumente, Reflexion anhand von Beispielen, Diskussion mit Gastreferent:innen, Umsetzung im Rahmen von Übungen und Management-Game

## Was?

1. Strategische Herausforderungen anhand versch. Instrumente identifizieren und bewerten
2. Strategien und Geschäftsmodelle reflektieren und eigene entwickeln
3. Kennzahlen und ökonomische Zusammenhänge wertorientierter Steuerung verstehen
4. Strategische Initiativen überzeugend präsentieren und gezielt umsetzen können

## Wann und wo?

- **Februar bis Juni 2027**
- **Freitags vor Ort / Samstag-Vormittag online**
- Ein Unterrichtstag findet bei **Baloise** in Basel statt, einer bei **PwC** in Zürich



# Highlights



Start März 2027

# CAS Leadership & Transformation (FS 2027)

Auf einen Blick

zhaw School of Management and Law

**CAS Leadership & Transformation in Versicherungsunternehmen**  
Surfe die nächste Veränderungswelle

Für wen eignet sich dieser CAS und was will er erreichen:  
#watchvideo

AACSB ACCREDITED EQUIS ACCREDITED AMBA ACCREDITED

# Studiengangleiter Leadership & Transformation

CAS Leadership & Transformation in  
Versicherungsunternehmen | ZHAW School of  
Management and Law



Lukas Stricker | ZHAW  
Zürcher Hochschule für  
Angewandte Wissenschaften

Lukas Stricker | LinkedIn



Dr. Matthias Erny | ZHAW  
Zürcher Hochschule für  
Angewandte Wissenschaften

Matthias Erny | LinkedIn

## Matthias Erny

**Dr. rer. soc.** (HSG) in Organisation und Kultur

Heute: Senior Strategie und Transformation Manager bei AXA (80%)

Heute: Dozent / Lehrbeauftragter (20%) an der ZHAW mit  
Schwerpunkten im Bereich Vorsorge / Leadership / Transformation /  
Kommunikation

8 Jahre wissenschaftlicher Mitarbeiter / Co-Studienleiter MAS  
Insurance Management an der ZHAW

4 Jahre Beratungstätigkeit

Erfahrung in internationalen Organisationen

# CAS Leadership & Transformation

## Wer?

- Sie treiben **aktiv die Transformation** in Ihrem Versicherungsunternehmen voran
- Sie verstehen die Chancen sowie die Notwendigkeit zur Transformation, **sehen** aber **eine Lücke** zwischen den Ansprüchen im Markt sowie der effektiven Möglichkeit zur betriebsinternen Veränderung
- Sie wollen **fachlich fundierte und praxisbewährte Instrumente kennenlernen** und diese an ihrer eigenen Transformations-Fragestellung erproben

## Wie?

- Berufsbegleitend. **Achtmal Freitag / Samstag** aufgeteilt in zwei Module sowie **Studienreise (MI – SA)**
- Methodik: Lernen von leading practice Beispielen sowie Reflexion anhand von Theorie und Methodik

## Was?

**1/3**

Wissenschaftliche Grundlagen und Methodik: Sie erhalten das nötige Rüstzeug in den Vorlesungen

**1/3**

Praxis: Sie bearbeiten in der Gruppe einen Praxisfall, ein Coach aus der Versicherung begleitet und «challenged» Sie

**1/3**

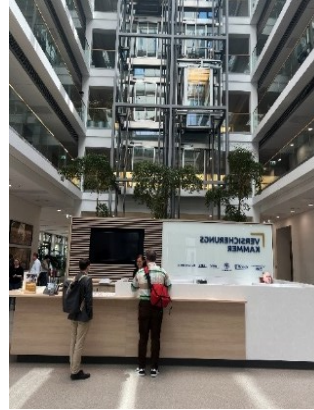
Reflexion und Inspiration: Neue Ideen durch die Studienreise

## Wann und wo?

- **Start im März, bis Juni 2027**
- 50% online / 50% physisch. Letzteres in Winterthur an der ZHAW oder an ausgesuchten Orten in der Umgebung von Zürich
- **Studienreise verm. nach London im Mai 2027**



# CAS Leadership & Transformation Highlights



## Studienreise nach London 6. bis 8. Mai 2026



# Vielen Dank.



