

Wertstrom-Analyse und Lean-Optimierung

Ausgangssituation

- Die Kunden verlangen nach mehr **kundenspezifischen Lösungen** und **kürzeren Lieferzeiten**
- Die **Kapitalbindung** in den Lagern ist viel **zu hoch**
- Die **historisch gewachsenen Produktionsprozesse** genügen den heutigen Anforderungen nicht mehr
- Das **Layout** der Produktionsprozesse soll im Rahmen eines Umbaus / Neubaus hinterfragt werden

Unser Ansatz

- Umfassende Analyse der Waren- und Informationsflüsse mittels **Wertstromanalyse**
- Ermittlung von Schwachstellen im bestehenden Prozess.
- Optimierung der Prozesse durch konsequente **Vermeidung von Verschwendung** aller Art
- **Coaching und Schulung** der Mitarbeitenden in Lean-Methoden (Kanban, 5S, Fliessfertigung, Glättung der Leistungserstellung, etc.)

Ihr Mehrwert

- **Höhere Flexibilität** in der Fertigung führt zu **schnelleren Reaktionsmöglichkeiten** am Markt
- **Tiefere Herstellkosten** durch schlanke Prozesse führen zu **Wettbewerbsfähigkeit**
- **Tiefere Kapitalbindung** am Lager erhöht die **Rentabilität** und reduziert das Fremdkapital
- **Beherrschte Prozesse** führen zu besserer **Qualität**
- **Visuelles Management** führt zu motivierten Mitarbeitern



ZHAW School of Management and Law
Zentrum für Strategie und Operations

Ansprechpartner:
Edgar Heim, Dipl. Ing. ETH
edgar.heim@zhaw.ch