

Zürcher Hochschule  
für Angewandte Wissenschaften

zhaw



**MAS**

Master of  
Advanced Studies

Verleihen Sie Ihrer  
Laufbahn neuen Schwung.



# **MAS**

## Master of Advanced Studies

Seite 4	Modularer Aufbau, individueller Weg
Seite 5	Das Mastermodul: Wissenschaftlich arbeiten
Seite 7	MAS Kinder- und Jugendhilfe
Seite 7	MAS Dissozialität, Delinquenz und Kriminalprävention
Seite 8	MAS Community Development
Seite 8	MAS Soziale Gerontologie
Seite 9	MAS Sozialmanagement
Seite 9	MAS Recht für die Soziale Arbeit
Seite 11	MAS Supervision, Coaching und Mediation
Seite 11	MAS Psychosoziale Beratung in der Sozialen Arbeit
Seite 13	Praktische Informationen: Damit Sie gut starten

# Vertiefen und erweitern, was Sie vorwärtsbringt.

Kompetenzen gezielt ausbauen und mit neuem Wissen anreichern bringt jede Laufbahn in Fahrt. Mit dem Master of Advanced Studies (MAS) öffnen sich Ihnen neue Türen – unabhängig davon, ob Sie Ihr berufliches Profil schärfen wollen oder eine Führungsposition anstreben.

Jeder MAS fokussiert auf spezialisierte Themen, Methoden und Funktionen innerhalb eines strategischen Schwerpunkts, alle zusammen decken das ganze Spektrum der Sozialen Arbeit ab.

Über die methodisch-fachliche Kompetenz hinaus zeugt ein MAS-Abschluss auch von Ihrer Fähigkeit, komplexe Fragen systematisch anzugehen – praxisrelevant und wissenschaftlich fundiert. Zudem ist Ihre Masterthesis eine persönliche Herausforderung, die Freude macht und Ihre berufliche Position stärkt. Sie zeigt, dass Sie konzeptionelle Arbeit leisten können und wollen.

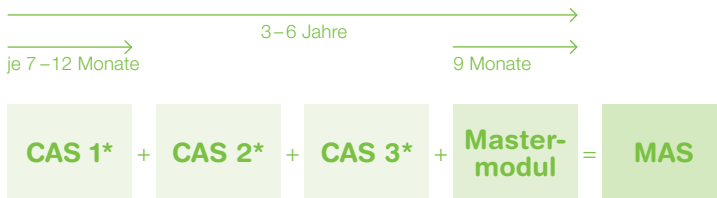
Damit Sie direkt an Ihr Ziel kommen, werden Sie im gesamten Prozess begleitet: Wir unterstützen Sie bei Themenwahl und Planung, beraten und betreuen Sie im weiteren Verlauf Ihrer Masterthesis.

Detaillierte Informationen finden Sie unter:  
➤ [www.zhaw.ch/sozialarbeit](http://www.zhaw.ch/sozialarbeit)

# Modularer Aufbau, individueller Weg.

## Geben Sie sich genug Zeit. Maximal sechs Jahre.

Sich auf diesem Niveau weiterzubilden ist aufwändig und intensiv. Zentral ist eine bedürfnis- und ressourcengerechte Planung, und die beginnt mit der Wahl der für Sie passenden CAS. Wann genau Sie abschliessen, können Sie selber bestimmen, Sie haben sechs Jahre Zeit.



\* 2 Pflicht-CAS oder 2 Wahlpflicht-CAS, 1 Wahl-CAS, zeitliche Abfolge frei

## Planen Sie flexibel.

Entweder Sie streben den MAS-Abschluss von Beginn weg an und setzen auf ein kompaktes Studienprogramm. Oder Sie buchen nach dem Abschluss eines ersten weitere CAS, die zusammen einen MAS ergeben. In jedem Fall brauchen Sie zwei Pflicht- resp. zwei Wahlpflicht-CAS, einen Wahl-CAS und das Mastermodul.

## Was ist ein Pflicht- respektive ein Wahlpflicht-CAS?

Auf welchen Schwerpunkt Sie auch setzen: Jeder MAS umfasst drei CAS. Zwei davon absolvieren Sie als Pflicht-CAS oder als Wahlpflicht-CAS. Die Pflicht-CAS müssen absolviert werden, um den entsprechenden MAS-Abschluss zu erlangen, während Sie bei den Wahlpflicht-CAS aus drei bis vier thematisch einem MAS zugeordnete CAS auswählen können. Die zeitliche Abfolge der CAS ist frei.

## Was ist ein Wahl-CAS?

Den dritten CAS können Sie entsprechend Ihren fachlichen Interessen frei wählen. Entweder Sie buchen einen weiteren CAS aus Ihrem MAS-Programm oder einen beliebigen CAS des Departements Soziale Arbeit. So können Sie Ihr Profil mit Blick auf Ihre beruflichen Perspektiven schärfen.

# Das Mastermodul: Wissenschaftlich arbeiten.

## Was ist das Mastermodul?

Im Mastermodul integrieren Sie Ihr Wissen aus den drei absolvierten CAS in die Masterthesis. Unterstützung beim Verfassen Ihrer Thesis bieten Ihnen ein Auftakt-Workshop, ein Schreib-Workshop sowie das Coaching durch unsere Dozierenden. In einem abschliessenden Kolloquium präsentieren Sie Ihre Thesis.

## Theorien und Methoden mit der Praxis verbinden.

Die Qualifikationen, die Sie in Ihren CAS erworben haben, werden im Mastermodul miteinander verknüpft. Daraus resultiert wertvolles zusätzliches Wissen und Können. Im Auftakt-Workshop bekommen Sie Anstösse sowie Anleitungen zu methodischen und formalen Aspekten der Masterthesis. Sie formulieren relevante Problemstellungen aus Ihrer Praxis und vertiefen eine davon nach wissenschaftlichen Kriterien in Ihrer Masterthesis – dies aufgrund Ihrer Theoriekenntnisse und Ihres Methodenrepertoires. Dabei werden Sie von einer Dozentin oder einem Dozenten individuell betreut.

## Zeitaufwand (Richtwerte)

Damit Sie sehen, wie viel Zeit die einzelnen Module erfordern.

	Präsenzunterricht Kontaktstunden	(Teilweise begleitetes) Selbststudium	Total Stunden	ECTS- Punkte*
<b>3 CAS</b>	3 x ~168 = ~504 Kontaktstd. (~63 Tage)	3 x ~282 Std. = ~846 Std.	3 x ~450 Std. = ~1350 Std.	3 x 15 = 45 Pt.
		+		
<b>1 Master- modul</b>	16 Kontaktstunden (2 Tage)	~434 Std.	~450 Std.	15 Pt.
		=		
<b>MAS</b>	~592 Kontaktstunden (~75 Tage)	~1208 Std.	~1800 Std.	60 Pt.

\* Jeder ECTS-Punkt entspricht einem Lernaufwand von 30 Stunden Kontakt- oder Selbststudium.



«Der vertiefte Einblick in die Berufsfelder der anderen Teilnehmenden und die Arbeit an der Masterthesis haben mir wichtige Inputs und Anregungen für berufliche Perspektiven und künftige Arbeitsfelder gewährt.»

**Jörg Schilter**

Leistungsgruppenleiter Asyl- und Flüchtlingskoordination, Stadt Uster

# MAS Kinder- und Jugendhilfe

Werden Probleme mit Kindern und Familien in Medien oder Politdebatten thematisiert, führt dies oft zu reisserischen Schlagzeilen und emotionalen Diskussionen. Doch wer kennt die Ursachen und Zusammenhänge, wer kann fundiert argumentieren und intervenieren? Und wer macht sich für Betroffene stark?

Hier sind spezialisierte Fachkräfte gefragt, die die Entwicklungsbedingungen und -prozesse junger Menschen erkennen und verbessern sowie Familien in belasteten Situationen unterstützen und dabei stets ihr eigenes Handeln reflektieren.

In diesem MAS werden aktuelle theoretische Grundlagen und innovative methodische Ansätze vermittelt und professionelle Haltungen diskutiert. Zentral ist deren Anwendung in der Praxis. Angesprochen sind Fachleute aus der Sozialen Arbeit und verwandter Disziplinen, die sich in der Kinder- und Jugendhilfe spezialisieren und weiterentwickeln möchten.



**Ida Ofelia Brink**  
M.A. in Soziologie

## Wahlpflicht-CAS

- CAS Arbeiten mit psychisch kranken Kindern und Jugendlichen
- CAS Kindes- und Erwachsenenschutzrecht
- CAS Schulsozialarbeit
- CAS Sozialpädagogische Familienbegleitung

## Studienleiterin

Ida Ofelia Brink  
+41 58 934 85 42  
idaofelia.brink@zhaw.ch

# MAS Delinquenz, Forensik und Resozialisierung

Menschen mit dissozialem oder straffälligem Verhalten zu beraten, zu betreuen und zu begleiten ist eine vielseitige und herausfordernde Aufgabe. Das interdisziplinäre Arbeitsfeld entwickelt sich fachlich sehr dynamisch, neue Ansätze und Erkenntnisse müssen in den Arbeitsalltag integriert werden.

Fachleute der Sozialen Arbeit und Behördenmitglieder, welche in der gesetzlichen Arbeit mit Jugendlichen und Erwachsenen engagiert sind, können ihre fachliche Kompetenz und ihr theoretisches Wissen erweitern und aktualisieren.

Teilnehmende werden mit wissenschaftlich fundierten Konzepten, Methoden und Instrumenten für Prävention und Intervention vertraut und lernen, diese in ihren Arbeitsfeldern einzusetzen: zur Förderung von Rückfallprävention und sozialer Integration.



**Klaus Mayer**  
Diplom-Psychologe,  
Psychotherapeut

## Pflicht-CAS

- CAS Wirksame Interventionen im Zwangskontext
- CAS Kriminologie, Forensik und Recht
- CAS Case Management im Zwangskontext

## Studienleiter

Klaus Mayer  
+41 58 934 89 03  
klaus.mayer@zhaw.ch

# MAS Community Development

Öffentliche Räume sind Orte des Zusammenlebens, der Begegnung und der Auseinandersetzung – dies vor dem Hintergrund eines enormen gesellschaftlichen und demografischen Wandels und von Migrationsbewegungen. Gleichzeitig erfordert der Klimawandel Anpassungen auch in Städten und Gemeinden.

Gefragt sind fundierte Kenntnisse von Ursachen und Wirkungen regionaler und lokaler Entwicklungen. Um Entwicklungsprozesse in Städten, Dörfern und Quartieren nachhaltig gestalten zu können, braucht es zusätzlich fundiertes und breites Handlungswissen zu partizipativer Prozessgestaltung sowie Kompetenzen im Umgang mit kultureller Differenz und Heterogenität.

Der MAS richtet sich an Fachleute aus unterschiedlichen Disziplinen, die mit der Entwicklung von Städten, Dörfern und Quartieren befasst sind und die sich beruflich kreativ und im interdisziplinären Austausch weiterentwickeln möchten. Sie lernen, vernetzt zu agieren sowie Teilhabe und Teilnahme zu unterstützen und zu fördern.



**Anke Kaschlik**

Dr. rer. pol.

## Wahlpflicht-CAS

- CAS Partizipative Stadt- und Gemeindeentwicklung
- CAS Community Arts
- CAS Diakonie

## Studienleiterin

Anke Kaschlik  
+41 58 934 88 35  
anke.kaschlik@zhaw.ch

# MAS Soziale Gerontologie

In unserer Gesellschaft leben immer mehr alte Menschen. Damit steigen die Anforderungen an die Altersarbeit sowie an das Sozial- und Gesundheitswesen. Gefragt sind vertiefere Fach- und Handlungskompetenzen in Sozialberatung, Gemeinwesenentwicklung, Freizeit, Kultur und Bildung, damit eine optimale Betreuung und maximale Lebensqualität der Betroffenen gewährleistet werden können.

Der MAS vermittelt fundiertes Wissen und fördert den anwendungsorientierten Umgang mit zentralen Themen. Teilnehmende kennen Lösungsansätze in Sozialer Gerontologie, setzen sie praktisch um und entwickeln sie gezielt weiter.

Fachkräfte aus dem Sozial- oder Gesundheitswesen, die eine problem- und methodenbezogene Spezialisierung anstreben, erlangen mit diesem MAS die nötige Expertise. Sie sind auf dem neuesten wissenschaftlichen Stand, kennen Handlungsfelder und Rahmenbedingungen und können ältere Menschen und deren Angehörige wertschätzend unterstützen und begleiten.



**Barbara Baumeister**

Dipl. Psychologin FH

## Pflicht-CAS

- CAS Soziale Gerontologie
- CAS Psychosoziale Interventionen im Alter

## Studienleiterin

Barbara Baumeister  
+41 58 934 88 56  
brra@zhaw.ch



# MAS Sozialmanagement

Fundierte Managementkenntnisse gehören heute zum Anforderungsprofil von Führungskräften aus Organisationen und Organisationseinheiten mit sozialem Auftrag. Nur so können sie ihr Unternehmen erfolgreich positionieren, ihre Mitarbeitenden optimal führen und die Zusammenarbeit gezielt fördern.

Dieser MAS vermittelt aktuelles Wissen rund um Führungsfragen, Personalmanagement, Betriebswirtschaft, Marketing und Organisationsentwicklung. Methoden und Instrumente werden eingeübt und eigene Praxisfälle bearbeitet.

Mit diesen Kompetenzen können Fachleute ganze Organisationen oder einzelne Einheiten im Sozialbereich fachkundig leiten und bei Managementfragen unterstützen. Angesprochen werden Fachkräfte aus Sozialer Arbeit und benachbarten Disziplinen, die eine Führungs- oder Stabsfunktion innehaben oder künftig übernehmen wollen.



**Dr. Konstantin Kehl**  
Studium der Politikwissenschaft und Soziologie

## Wahlpflicht-CAS

- CAS Führung und Zusammenarbeit in NPO
- CAS Betriebswirtschaft und finanzielle Führung in NPO
- CAS Change und Innovation in NPO

## Studienleiter

Konstantin Kehl  
+41 58 934 85 14  
konstantin.kehl@zhaw.ch

# MAS Recht für die Soziale Arbeit

Die Komplexität der rechtlichen Fragestellungen in der Sozialen Arbeit nimmt stetig zu. Der Bedarf an Wissen zu praxisrelevanten Konzepten und zur Rechtsanwendung im konkreten Fall ist daher entsprechend gross.

Der MAS Recht für die Soziale Arbeit zeichnet sich durch seine methodische Vielfalt aus. Neben der Wissensvermittlung werden Fallbeispiele aus der Praxis bearbeitet, die den Transfer der Lerninhalte in den Berufsalltag unterstützen. E-Learning ergänzt den Präsenzunterricht und das Selbststudium und fördert den Lernprozess sowie den kollegialen Austausch.

Fachpersonen aus dem Sozial- oder Gesundheitswesen, die eine sozialrechtliche Spezialisierung anstreben, erlangen mit diesem MAS die nötige Expertise. Sie sind auf dem neuesten Stand der Gesetzgebung und Rechtsprechung in den massgeblichen Rechtsgebieten. Der hohe Praxis- und Anwendungsbezug befähigt sie zu erfolgreichem Handeln.



**Uwe Koch**  
MLaw

## Wahlpflicht-CAS

- CAS Sozialversicherungsrecht
- CAS Sozialhilfe – Recht, Verfahren und Methoden
- CAS Kindes- und Erwachsenenschutzrecht

## Studienleiter

Uwe Koch  
+41 58 934 89 39  
uwe.koch@zhaw.ch



«Die Dozierenden erlebte ich allesamt als fachlich kompetent und menschlich den Lernprozessen der Studierenden zugewandt.»

**Peter Hablützel**

Freischaffender Coach und Supervisor

## MAS Supervision, Coaching und Mediation

Menschen prozessorientiert beraten und in ihrer Entwicklung unterstützen, die Berufsausübung und die Zusammenarbeit in Teams reflektieren, Gruppen und Teams in ihrer Organisation in Innovationsprozessen zielorientiert begleiten, Konflikte moderieren und Wege aus Krisen eröffnen: Für all dies sind vielfältige Kompetenzen erforderlich.

Im MAS lernen Sie, Supervisionen, Coachings und Konfliktbearbeitungen für Individuen, Gruppen und Teams professionell durchzuführen. Das heisst Auftragslagen und Zielvorstellungen klären, Beratungssysteme aushandeln und leiten, Beteiligte einbeziehen und verbinden, bewusste Selbststeuerung unterstützen, Ressourcen aktivieren und transparent kommunizieren.

Sie erwerben theoretische, methodische und praxisbezogene Grundlagen und lernen, mit vielschichtigen und kontroversen Fragen von Menschen oder Organisationen und mit sich verändernden Auftragslagen professionell und erfolgreich umzugehen.



**Dr. Marianne Hänseler**  
Supervisorin und Coach bso,  
Philosophin und Historikerin

### Pflicht-DAS

DAS Supervision, Coaching  
und Mediation

### Studienleiterin

Marianne Hänseler  
+41 58 934 85 37  
hanr@zhaw.ch

## MAS Psychosoziale Beratung in der Sozialen Arbeit

Beratungskompetenzen zählen zu den zentralen professionellen Fertigkeiten in der Sozialen Arbeit. Die zunehmende Komplexität psychosozialer Problemlagen erfordert ein möglichst vielfältiges methodisches Wissen und Können. Ein Schwerpunkt liegt dabei auf verhaltensorientierten Methoden, die motivierende und veränderungsorientierte Ansätze kombinieren.

Sie lernen, auf der Grundlage einer methodenintegrativen Sichtweise fall- und problemspezifisch angemessene Verfahren auszuwählen und reflektiert anzuwenden. Sie können individualisierte Beratungsangebote entwickeln und umsetzen.

Es wird Sicherheit in der Auswahl der Methoden der Gesprächsführung und Beziehungsgestaltung vermittelt. Durch Fallbeispiele, Demonstrationen, praktische Übungen, Selbstreflexion, Supervision und Intervention werden Sie bei der Umsetzung der erlernten Methoden in die berufliche Praxis bestmöglich unterstützt.



**Klaus Mayer**  
Diplom-Psychologe,  
Psychotherapeut

### Pflicht-CAS

- CAS Gesprächsführung  
und Beziehungsgestaltung
- CAS Verhaltens-  
orientierte Beratung

### Studienleiter

Klaus Mayer  
+41 58 934 89 03  
klaus.mayer@zhaw.ch



«Ohne die zeitliche Flexibilität wäre es mir nicht möglich gewesen, während des Studiums den Job zu wechseln und Mutter zu werden.»

**Sonja Bolla**

Projektleiterin in der Quartierarbeit bei der Heimstätten-Genossenschaft Winterthur (HGW)

# Praktische Informationen:

## Damit Sie gut starten.

### **Beratung**

Sie haben Fragen zu einzelnen MAS oder zur passenden Weiterbildung? Unsere Studienleitenden beraten Sie gerne per E-Mail, telefonisch oder in einem persönlichen Gespräch. Die Kontaktdaten finden Sie bei den MAS-Beschrieben.

Fragen zur Zulassung oder zum weiteren Vorgehen beantwortet die Administration Weiterbildung unter +41 58 934 86 36 oder über [weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch](mailto:weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch).

### **Durchführungsort**

ZHAW, Departement Soziale Arbeit, Hochschulcampus Toni-Areal, Pfingstweidstrasse 96, 8005 Zürich

### **Startdaten Mastermodule**

Sie können Ihr Mastermodul im Frühling oder Herbst beginnen. Die Daten finden Sie unter [www.zhaw.ch/sozialearbeit](http://www.zhaw.ch/sozialearbeit).

### **Kosten für einen MAS**

- 2 Pflicht- oder Wahlpflicht-CAS und 1 Wahl-CAS: je ab CHF 5950.–
- Mastermodul: CHF 4500.–
- MAS: Je nach gewählten CAS bewegen sich die Kosten für einen MAS zwischen CHF 23 000.– und CHF 30 000.–.

### **Zulassung**

Voraussetzung für den Start Ihres MAS – also für den ersten CAS – sind ein abgeschlossenes Studium in Sozialer Arbeit oder einer verwandten Disziplin einer staatlich anerkannten Hochschule oder einer Vorgängerinstitution plus mindestens zwei Jahre Berufserfahrung.

Einsteigen können Sie auch ohne akademische Ausbildung im Rahmen eines Äquivalenzverfahrens. Detaillierte Informationen finden Sie auf unserer Website unter

[www.zhaw.ch/sozialearbeit/wb-zulassung](http://www.zhaw.ch/sozialearbeit/wb-zulassung)

### **Anmeldung**

Melden Sie sich an unter [www.zhaw.ch/sozialearbeit](http://www.zhaw.ch/sozialearbeit).

Zürcher Hochschule  
für Angewandte Wissenschaften

## Departement Soziale Arbeit

Pfingstweidstrasse 96  
Postfach  
CH-8037 Zürich

Telefon +41 58 934 86 36

**[www.zhaw.ch/sozialearbeit/weiterbildung](http://www.zhaw.ch/sozialearbeit/weiterbildung)**

[weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch](mailto:weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch)

Folgen Sie uns auf



**Immer gut informiert.** Möchten Sie über aktuelle Veranstaltungen, neueste Forschungsergebnisse, praxisrelevante Themen und Ihre Weiterbildungsmöglichkeiten informiert sein? Dann abonnieren Sie den E-Newsletter der ZHAW Soziale Arbeit.

➤ [www.zhaw.ch/sozialearbeit/newsletter](http://www.zhaw.ch/sozialearbeit/newsletter)