

Kursblock	Titel und Inhalte	Datum	Zeiten	Wochentag	Dozierende	Ort
	Kick-off	30.09.2026	08.45 - 16.45 Uhr	Mittwoch	Urs Jörg	Raum Zürich
1	Vitale Organisationen gestalten - Organisationen als Steuerungs- und Entscheidungssysteme verstehen - Energieflüsse, Blockaden und Wirkungszusammenhänge analysieren - organisationale Spannungen als Steuerungssignale nutzen	04.11.2026 05.11.2026 06.11.2026	08.45 - 16.45 Uhr	Mittwoch Donnerstag Freitag	Urs Jörg	Raum Zürich
2	Strategisch führen - strategische Spielräume erkennen, Prioritäten und widersprüchlichen Anforderungen setzen - zentrale Engpässe identifizieren	08.12.2026 09.12.2026 10.12.2026	08.45 - 16.45 Uhr	Dienstag Mittwoch Donnerstag	Uwe Neumann	Raum Zürich
3	Change Management und Organisationsentwicklung - Dynamiken organisationaler Veränderung analysieren - eigenen Gestaltungsspielraum klären - Beteiligung, Kommunikation und Umsetzung wirksam gestalten	03.02.2027 04.02.2027 05.02.2027	08.45 - 16.45 Uhr	Mittwoch Donnerstag Freitag	Marco Bestetti Kathrin Steiger	Raum Zürich
4	Change Management und Organisationsentwicklung - Dynamiken organisationaler Veränderung analysieren - eigenen Gestaltungsspielraum klären - Beteiligung, Kommunikation und Umsetzung wirksam gestalten	09.03.2027 10.03.2027	8.45 - 16.45 Uhr	Dienstag Mittwoch	Marco Bestetti Kathrin Steiger	Raum Zürich
5	Leading Leaders - Führung als Abstimmung widersprüchlicher Erwartungen verstehen - Orientierung durch klare Führungsarchitektur ermöglichen - Kontrolle und Vertrauen systemisch balancieren	20.04.2027 21.04.2027	08.45 - 16.45 Uhr	Dienstag Mittwoch	Claudia Beutter	Raum Zürich
6	Abschluss und persönliche Integration - Reflexion der eigenen Rolle zwischen Vorgaben, Gestaltung und Verantwortung	16.06.2027	08.45 - 16.45	Mittwoch	Urs Jörg	Raum Zürich

Termin- und Programmänderungen vorbehalten

ZHAW IAP Institut für Angewandte Psychologie