

| Modul                                  | Kursblock | Titel und Inhalte   | Datum                                  | Zeiten        | Wochentag                         | Dozierende                      | Ort/Raum     |
|--|-----------|---|--|---------------|-----------------------------------|---------------------------------|--------------|
| Dynamik und Komplexität                |           | <b>Kick-Off</b>   | 12.02.2027                             | 12:00 - 13:30 | Freitag                           | Steffi Neumann                  | Online       |
|  | 1         | <b>Bilden einer Führungsidentität (Pflichttermin)</b><br>- Ankommen und Orientierung im Lernprozess<br>- Reflexion der Führungsrolle und der biographischen Faktoren<br>- Kennenlernen des Rahmenwerks der "Inner Development Goals" als essentiellen Leitfadens für die eigene Entwicklung<br>- Erarbeiten einer Führungsidentität und Definition von Handlungsfeldern in der organisationalen Rolle<br><br>* Es fallen Zusatzkosten an: ca. CHF 180.-/Nacht (Vollpension) | 03.03.2027<br>04.03.2027<br>05.03.2027 | ganzer Tag    | Mittwoch<br>Donnerstag<br>Freitag | Volker Kiel<br>Steffi Neumann   | Extern       |
|  | 2         | <b>Komplexitätsmanagement</b><br>- Analyse relevanter Umweltaspekte und potenzieller Komplexitätstreiber<br>- Gestaltungsprinzipien für Organisationen mit steigender Komplexität<br>- Analyse des eigenen Führungssystems<br>- Definition von Systemgrenzen und Abbau unnötiger Komplexität  | 01.04.2027<br>02.04.2027               | 08:45 - 16:45 | Donnerstag<br>Freitag             | Uwe Neumann                     | Raum Zürich  |
|  | 3         | <b>Führung in Spannungsfeldern und Dilemmata</b><br>- Umgang mit Spannungsfeldern der Führung<br>- Ethische Aspekte in Entscheidungsprozessen<br>- Dynamisches Fünf-Faktoren-Modell der Führung und seine Anwendung   | 20.05.2027<br>21.05.2027               | 08:45 - 16:45 | Donnerstag<br>Freitag             | Andres Pfister                  | Raum Zürich  |
|  | 4         | <b>Umgang mit Belastungen und Burnout-Prävention</b><br>- Auseinandersetzung mit potenziell belastenden Systembedingungen<br>- Analyse der eigenen Organisationseinheit bezüglich Ressourcen und Belastungen<br>- Reflexion und Optimierung des eigenen Führungsverhaltens hinsichtlich der Prävention<br>- Konstruktive Auseinandersetzung und Umgang mit den eigenen Belastungsgrenzen  | 17.06.2027<br>18.06.2027               | 08:45 - 16:45 | Donnerstag<br>Freitag             | Désirée Rehnert<br>Ariane Orosz | Raum Zürich  |
| Agile Days                             |           | <b>Inspiration week</b><br>(5 Tage)   | 05.07.2027 - 09.07.2027                | ganzer Tag    | ganze Woche                       | tbd                             | Diverse Orte |
| Herausforderung und Trends der Führung | 5         | <b>Gestaltung von Raum und der Einfluss auf die Organisationskultur</b><br>- Die Rolle des Raumes als Erlebniswelt für die Organisationsentwicklung und -kultur<br>- Arbeitsumwelt und nutzer:innenspezifische Bedürfniserhebung<br>- Psychische Belastung am Arbeitsplatz: Räume als Schlüsselfaktoren für Resilienz und Prävention<br>- Exploration physikalischer Umgebungsfaktoren  | 02.09.2027<br>03.09.2027               | 08:45 - 16:45 | Donnerstag<br>Freitag             | Martina Guhl                    | Raum Zürich  |
|  | 6         | <b>Neue Führungsansätze</b><br>- Gestaltung und Beeinflussung von Aspekten der Organisationskultur<br>- Indirekte Führung und Führung auf Distanz<br>- Ansätze der Organisationsentwicklung   | 16.09.2027<br>17.09.2027               | 08:45 - 16:45 | Donnerstag<br>Freitag             | Marco Bestetti                  | Raum Zürich  |
|  | 7         | <b>Abschlussveranstaltung</b><br>- Auswertung der Leistungsnachweise, Transfervorbereitung und Zertifikatsübergabe  | 29.10.2027                             | 08:45 - 16:45 | Freitag                           | Steffi Neumann                  | Raum Zürich  |

Termin- und Programmänderungen vorbehalten