

Modul	Kursblock	Titel und Inhalte	Datum	Zeiten	Wochentag	Dozierende	Ort/Raum
Dynamik und Komplexität		Kick-Off	12.02.2027	12:00 - 13:30	Freitag	Steffi Neumann	Online
	1	Bilden einer Führungsidentität (Pflichttermin) - Ankommen und Orientierung im Lernprozess - Reflexion der Führungsrolle und der biographischen Faktoren - Kennenlernen des Rahmenwerks der "Inner Development Goals" als essentiellen Leitfaden für die eigene Entwicklung - Erarbeiten einer Führungsidentität und Definition von Handlungsfeldern in der organisationalen Rolle * Es fallen Zusatzkosten an: ca. CHF 180.-/Nacht (Vollpension)	03.03.2027 04.03.2027 05.03.2027	ganzer Tag	Mittwoch Donnerstag Freitag	Volker Kiel Steffi Neumann	Extern
	2	Komplexitätsmanagement - Analyse relevanter Umweltaspekte und potenzieller Komplexitätstreiber - Gestaltungsprinzipien für Organisationen mit steigender Komplexität - Analyse des eigenen Führungssystems - Definition von Systemgrenzen und Abbau unnötiger Komplexität	01.04.2027 02.04.2027	08:45 - 16:45	Donnerstag Freitag	Uwe Neumann	Raum Zürich
	3	Führung in Spannungsfeldern und Dilemmata - Umgang mit Spannungsfeldern der Führung - Ethische Aspekte in Entscheidungsprozessen - Dynamisches Fünf-Faktoren-Model der Führung und seine Anwendung	20.05.2027 21.05.2027	08:45 - 16:45	Donnerstag Freitag	Andres Pfister	Raum Zürich
	4	Psychische Gesundheit - Verantwortung und Handlungsspielräume in der Führung - Zusammenhang zwischen Arbeit und psychischer Gesundheit verstehen und den Einfluss der Führung einordnen - Belastungssignale bei Mitarbeitenden erkennen und die eigene Verantwortung reflektieren - Psychische Belastung angemessen ansprechen und Gespräche professionell führen - Gesundheitsorientierte Führung kennenlernen sowie Möglichkeiten für <i>self care</i> und <i>staff care</i> reflektieren	17.06.2027 18.06.2027	08:45 - 16:45	Donnerstag Freitag	Désirée Rehnert Ariane Orosz	Raum Zürich
Agile Days		Inspiration week (5 Tage)	05.07.2027 - 09.07.2027	ganzer Tag	ganze Woche	Steffi Neumann	Diverse Orte
Herausforderung und Trends der Führung	5	Gestaltung von Raum und der Einfluss auf die Organisationskultur - Die Rolle des Raumes als Erlebniswelt für die Organisationsentwicklung und -kultur - Arbeitsumwelt und nutzer:innenspezifische Bedürfniserhebung - Psychische Belastung am Arbeitsplatz: Räume als Schlüsselfaktoren für Resilienz und Prävention - Exploration physikalischer Umgebungsfaktoren	02.09.2027 03.09.2027	08:45 - 16:45	Donnerstag Freitag	Martina Guhl	Raum Zürich
	6	Neue Führungsansätze - Gestaltung und Beeinflussung von Aspekten der Organisationskultur - Indirekte Führung und Führung auf Distanz - Ansätze der Organisationsentwicklung	16.09.2027 17.09.2027	08:45 - 16:45	Donnerstag Freitag	Marco Bestetti	Raum Zürich
	7	Abschlussveranstaltung - Auswertung der Leistungsnachweise, Transfervorbereitung und Zertifikatsübergabe	29.10.2027	08:45 - 16:45	Freitag	Steffi Neumann	Raum Zürich

Termin- und Programmänderungen vorbehalten

ZHAW IAP Institut für Angewandte Psychologie