

| Modul   | Kursblock | Titel und Inhalte   | Datum                                  | Zeiten        | Wochentag                        | Dozierende                         | Ort/Raum              |
|---|-----------|---|--|---------------|----------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| Grundlagen der Führung Advanced                               | 1         | <b>Menschen in Organisationen verstehen, günstige Rahmenbedingungen schaffen</b><br>- Einführung in die Psychologie für Führungskräfte II<br>- Strukturen und Rahmenbedingungen schaffen<br>- Job Design, Assignment control  | 12.05.2023<br>13.05.2023               | 08:45 - 16:45 | Freitag<br>Samstag               | Urs Jörg                           | tbd                   |
| Standortbestimmung und Praxistransfer Advanced                | 2         | <b>Kooperation und Teamgeist fördern, Identität schaffen (Pflichttermin)</b><br>- Funktionsweise von Teams kennen und optimieren<br>- Methoden der Teamentwicklung kennen und anwenden<br>- Identifikation und Commitment in Teams schaffen   | 22.06.2023<br>23.06.2023<br>24.06.2023 |               | Donnerstag<br>Freitag<br>Samstag | Urs Jörg                           | Dürrenroth / Emmental |
| Grundlagen der Führung Advanced                               | 3         | <b>Motivation unterstützen</b><br>- Menschen motivieren<br>- Empowerment  | 07.07.2023<br>08.07.2023               | 08:45 - 16:45 | Freitag<br>Samstag               | Stefanie Neumann                   | tbd                   |
| Kommunizieren, Beziehungen pflegen und Wissen nutzen Advanced | 4         | <b>Wandel konstruktiv gestalten</b><br>- Change Management<br>- Krisenmanagement im Kontext von Veränderungsprozessen<br>- Führen unter unsicheren Bedingungen  | 01.09.2023<br>02.09.2023               | 08:45 - 16:45 | Freitag<br>Samstag               | Christoph Hoffmann                 | tbd                   |
|   | 5         | <b>Coaching und Beratung in der Führung</b><br>- Coaching und Beratung<br>- Lösungsorientierte Gesprächsführung   | 22.09.2023<br>23.09.2023               | 08:45 - 16:45 | Freitag<br>Samstag               | Elisa Streuli<br>Dominik Grolimund | tbd                   |
| Grundlagen der Führung Advanced                               | 6         | <b>Potenzial von Mitarbeitenden erkennen und fördern advanced</b><br>Teams im Spannungsfeld zwischen Organisation und Mitarbeitenden<br>- Was sind die Wechselwirkungen zwischen Team und MA?<br>- Wie kann das Potential von MAs erkannt, genutzt und gefördert werden, damit das Team gut funktioniert?<br>- Was sind die Wechselwirkungen zwischen Teams und Organisation?<br>- Wie können Teams gestaltet werden, damit sie den Anforderungen der Organisation genügen? | 27.10.2023<br>28.10.2023               | 08:45 - 16:45 | Freitag<br>Samstag               | Jean-Christophe Duménil            | tbd                   |
| Kommunizieren, Beziehungen pflegen und Wissen nutzen Advanced | 7         | <b>Wissen und organisationales Lernen managen und fördern</b><br>- Wissensmanagement<br>- Innovation und lernende Organisation  | 03.11.2023<br>04.11.2023               | 08:45 - 16:45 | Freitag<br>Samstag               | Stephan Kälin                      | tbd                   |
| Standortbestimmung und Praxistransfer Advanced                | 8         | <b>Praxistransfer und Persönliche Entwicklung</b><br>- Diskussion der Interventionsfälle: Umsetzung und Ergebnisse<br>- Diskussion des persönlichen Entwicklungsprozesses mit Peerfeedback  | 01.12.2023<br>02.12.2023               | 08:45 - 16:45 | Freitag<br>Samstag               | Urs Jörg                           | tbd                   |