



## **Studienordnung für den Zertifikatslehrgang in Leadership Advanced (online)**

(als Anhang zur Rahmenstudienordnung für Diplom- und Zertifikatslehrgänge  
an der ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften)

Die Direktorin / Der Direktor,

gestützt auf die Rahmenstudienordnung für Diplom- und Zertifikatslehrgänge an der ZHAW  
Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften,

beschliesst:

## 1. Geltung

Dieser Anhang regelt in Ergänzung zur Rahmenstudienordnung für Diplom- und Zertifikatslehrgänge an der ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften den Zertifikatslehrgang (CAS) in Leadership Advanced (online) des Departements Angewandte Psychologie der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften.

## 2. Kosten

Die Kosten für den Zertifikatslehrgang in Leadership Advanced (online) werden in den Anmeldeunterlagen veröffentlicht.

## 3. Zulassung

### 3.1 Zulassungsbedingungen für Personen mit Hochschulabschluss

Die Zulassung zum Lehrgang setzt voraus:

- Abschluss (Diplom, Lizentiat, Bachelor- oder Masterabschluss) einer staatlich anerkannten Hochschule beziehungsweise einer der Vorgängerschulen

Des Weiteren müssen folgende Kompetenzen vorliegen:

- 2 Jahre nachgewiesene Führungserfahrung zum Zeitpunkt des Starts der Weiterbildung
- Innehalten einer personellen Führungsfunktion oder strategischen Führungsfunktion (z.B. Projektleitung oder Prozessführung) zum Start der Weiterbildung
- Motivation als Voraussetzung für den persönlichen Lernprozess formulieren
- Theoretisch fundierte und praxisrelevante Kenntnisse zu Führung und Management
- Grundkenntnisse zu Prinzipien, Aufgaben und Werkzeuge wirksamer Führung
- Kompetenz Wissen und Methoden im Führungsalltag situationsbezogen und zielorientiert einzusetzen

### 3.2 Zulassungsbedingungen für Personen ohne Hochschulabschluss

Die Zulassung zum Lehrgang setzt voraus:

- 2 Jahre nachgewiesene Führungserfahrung zum Zeitpunkt des Starts der Weiterbildung
- Innehalten einer personellen Führungsfunktion oder strategischen Führungsfunktion (z.B. Projektleitung oder Prozessführung) zum Start der Weiterbildung
- Motivation als Voraussetzung für den persönlichen Lernprozess formulieren
- Theoretisch fundierte und praxisrelevante Kenntnisse zu Führung und Management
- Grundkenntnisse zu Prinzipien, Aufgaben und Werkzeuge wirksamer Führung
- Kompetenz Wissen und Methoden im Führungsalltag situationsbezogen und zielorientiert einzusetzen
- Bestehen eines Zulassungsgesprächs

### 3.3 Zulassungsgespräch

Interessierte Personen ohne Hochschulabschluss müssen ein Zulassungsgespräch erfolgreich absolvieren. Dabei werden folgende Kriterien überprüft:

- Erhebung der notwendigen fachlichen und methodischen Kompetenzen.
- Diskussion der Motivation für den Lehrgang mit Blick auf den bisherigen und angestrebten Lebenslauf.

Die Beurteilung dieser Kriterien erfolgt durch die Studienleitung. Eine Dispensation vom Zulassungsgespräch kann erfolgen, wenn die interessierten Personen die vorstehenden Kriterien in einem vergleichbaren Zulassungsgespräch an der ZHAW bereits bestanden haben. Die Studienleitung behält sich zudem vor, Referenzen einzuholen.

### 3.4 Entscheid über die Zulassung

Die Studienleitung entscheidet über die Zulassung.

## 4. Dauer und Art des Studiums

Der Lehrgang umfasst 15 Credits. Er wird als berufsbegleitender Lehrgang geführt.

## 5. Anrechnung von Vorkenntnissen

Andernorts erworbene Vorkenntnisse können während 10 Jahren ab dem Zeitpunkt ihres Erwerbs angerechnet werden. Über die definitive Anrechnung entscheidet die Studienleitung.

Noten werden ausschliesslich bei Anrechnung von Vorkenntnissen aus ZHAW-Weiterbildungsangeboten übernommen.

## 6. Modulplan und Modulbewertung

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Grundlagen der Führung Advanced	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Kommunizieren, Beziehungen pflegen und Wissen nutzen Advanced	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5
Standortbestimmung und Praxistransfer Advanced	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	5

## 7. Erzielen einer neuen Modulbewertung

Leistungsnachweise können einmal wiederholt werden.

Die Wiederholung von Leistungsnachweisen wird in Rechnung gestellt.

## 8. Präsenzpflcht

Für den Zertifikatslehrgang ist eine Präsenz von 90% obligatorisch.

## 9. Modulanmeldung

Die Anmeldung zu einem Modul beinhaltet auch die Anmeldung für die Leistungsnachweise und verpflichtet dazu, diese zu erbringen.

## 10. Studienabschluss

Die Weiterbildung ist bestanden, wenn die Präsenzplicht erfüllt ist, alle Module und die Zertifikatsarbeit bestanden sind und somit gesamthaft mindestens 15 Credits erworben wurden.

## 11. Abschlussbewertung

Der Abschluss wird mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ beurteilt.

## 12. Zertifikat

Nach erfolgreich absolviertem Lehrgang wird von der ZHAW der Titel „Certificate of Advanced Studies ZHAW in Leadership Advanced (online) IAP“ verliehen.

## 13. Schlussbestimmung

Diese Studienordnung tritt am 01.08.2023 in Kraft.

Sie ersetzt die Studienordnung vom 10.02.2022.

## 14. Übergangsbestimmung

Teilnehmende, die ihr Studium unter der Studienordnung vom 10.02.2022 aufgenommen haben, unterstehen für das weitere Studium dieser Studienordnung.

## 15. Erlassinformationen

### 15.1 Metadaten Erlass

Betreff	Inhalt
ErlassverantwortlicheR	Leitung Stabsstelle Koordination Weiterbildung IAP
Beschlussinstanz	Direktor:in
Themenzuordnung	5.01.00 Konzeption und Genehmigung WB
Publikationsort	Public

### 15.2 Erlassverlauf

Version	Beschluss	Beschlussinstanz	Inkrafttreten	Beschreibung Änderung
1.0.0	10.02.2022	Direktor:in	01.09.2022	Originalversion
1.0.1	30.08.2022	HSL ZHAW	01.08.2023	Redaktionelle Anpassung, neue Titelvergabe ZHAW IAP