



## **Studienordnung für den Zertifikatslehrgang in Change-Dynamiken in Organisationen**

(als Anhang zur Rahmenstudienordnung für Diplom- und Zertifikatslehrgänge  
an der ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften)

Die Direktorin / Der Direktor,

gestützt auf die Rahmenstudienordnung für Diplom- und Zertifikatslehrgänge an der ZHAW  
Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften,

beschliesst:

## 1. Geltung

Dieser Anhang regelt in Ergänzung zur Rahmenstudienordnung für Diplom- und Zertifikatslehrgänge an der ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften den Zertifikatslehrgang (CAS) in Change-Dynamiken in Organisationen des Departements Angewandte Psychologie der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften.

## 2. Kosten

Die Kosten für den Zertifikatslehrgang in Change-Dynamiken in Organisationen werden in den Anmeldeunterlagen veröffentlicht.

## 3. Zulassung

### 3.1 Zulassungsbedingungen für Personen mit Hochschulabschluss

Die Zulassung zum Lehrgang setzt voraus:

- Abschluss (Diplom, Lizentiat, Bachelor- oder Masterabschluss) einer staatlich anerkannten Hochschule beziehungsweise einer der Vorgängerschulen Vorgängerschulen.

Des Weiteren müssen folgende Kompetenzen vorliegen:

- 3 Jahre qualifizierte Berufserfahrung zum Zeitpunkt des Starts der Weiterbildung
- Grundkenntnisse zu Organisationen
  - Erfahrungen entweder als Kund:in, Berater:in oder Auftraggeber:in von Organisationsentwicklung / Change
  - Kompetenzen in der Begleitung von Individuen (Lernbegleitung, Feedback o.ä.) und Gruppen (Team-Prozesse, Moderation von Anlässen)
- Digitale Grundkompetenzen
  - Nutzung von Videoconferencing-Software, digitalen Whiteboards
  - Nutzung von Lernplattformen / digitale Notiz-Tools
- Anwendungsfeld
  - Teilnehmende haben Zugang zu Organisationen, um Gelerntes anzuwenden
- Bestehen eines Zulassungsgesprächs

### 3.2 Zulassungsbedingungen für Personen ohne Hochschulabschluss

Die Zulassung zum Lehrgang setzt voraus:

- Abschlussdiplom eines Bildungslehrgangs einer höheren Fachschule (HF) oder einer höheren Fachprüfung (eidg. Diplom). In Ausnahmefällen können weitere Personen zugelassen werden, wenn sich deren Befähigung zur Teilnahme aus einem anderen Nachweis ergibt.

Des Weiteren müssen folgende Kompetenzen vorliegen:

- 3 Jahre qualifizierte Berufserfahrung zum Zeitpunkt des Starts der Weiterbildung
- Grundkenntnisse zu Organisationen
  - Erfahrungen entweder als Kund:in, Berater:in oder Auftraggeber:in von Organisationsentwicklung / Change
  - Kompetenzen in der Begleitung von Individuen (Lernbegleitung, Feedback o.ä.) und Gruppen (Team-Prozesse, Moderation von Anlässen)
- Digitale Grundkompetenzen
  - Nutzung von Videoconferencing-Software, digitalen Whiteboards
  - Nutzung von Lernplattformen / digitale Notiz-Tools
- Anwendungsfeld
  - Teilnehmende haben Zugang zu Organisationen, um Gelerntes anzuwenden
- Bestehen eines Zulassungsgesprächs

### 3.3 Zulassungsgespräch

Interessierte Personen müssen ein Zulassungsgespräch erfolgreich absolvieren. Dabei werden folgende Kriterien überprüft:

- Erhebung der notwendigen fachlichen und methodischen Kompetenzen.
- Diskussion der Motivation für den Lehrgang mit Blick auf den bisherigen und angestrebten Lebenslauf.

Die Beurteilung dieser Kriterien erfolgt durch die Studienleitung. Eine Dispensation vom Zulassungsgespräch kann erfolgen, wenn die interessierten Personen die vorstehenden Kriterien in einem vergleichbaren Zulassungsgespräch an der ZHAW bereits bestanden haben. Die Studienleitung behält sich zudem vor, Referenzen einzuholen.

### 3.4 Entscheid über die Zulassung

Die Studienleitung entscheidet über die Zulassung.

## 4. Dauer und Art des Studiums

Der Lehrgang umfasst 15 Credits. Er wird als berufsbegleitender Lehrgang geführt.

Die Höchststudiendauer beträgt 2 Jahre. In begründeten Fällen kann die Studienleitung Ausnahmen bewilligen.

## 5. Anrechnung von Vorkenntnissen

Es werden keine Vorkenntnisse angerechnet.

## 6. Modulplan und Modulbewertung

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Change-Dynamiken in Organisationen	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	15

## 7. Erzielen einer neuen Modulbewertung

Leistungsnachweise können einmal wiederholt werden.

Die Wiederholung von Leistungsnachweisen wird in Rechnung gestellt.

## 8. Präsenzpflcht

Für den Zertifikatslehrgang ist eine Präsenz von 90 % vorgesehen. Kursblöcke mit Leistungsnachweisen erfordern eine Präsenz von 100%.

## 9. Modulanmeldung

Die Anmeldung zu einem Modul beinhaltet auch die Anmeldung für die Leistungsnachweise und verpflichtet dazu, diese zu erbringen.

## 10. Studienabschluss

Die Weiterbildung ist bestanden, wenn die Präsenzpflcht erfüllt ist, die Leistungsnachweise bestanden sind und somit gesamthaft mindestens 15 Credits erworben wurden.

## 11. Abschlussbewertung

Der Abschluss wird mit „bestanden“ oder „nicht bestanden“ beurteilt.

## 12. Zertifikat

Nach erfolgreich absolviertem Lehrgang wird von der ZHAW der Titel „Certificate of Advanced Studies in Change-Dynamiken in Organisationen“ verliehen.

## 13. Schlussbestimmung

Diese Studienordnung tritt am 01.01.2027 in Kraft.

## 14. Erlassinformationen

### 14.1 Metadaten Erlass

Betreff	Inhalt
ErlassverantwortlicheR	Leitung Weiterbildungs- & Qualitätsmanagement IAP
Beschlussinstanz	DirektorIn
Themenzuordnung	5.01.00 Konzeption und Genehmigung WB
Publikationsort	Public

### 14.2 Erlassverlauf

Version	Beschluss	Beschlussinstanz	Inkrafttreten	Beschreibung Änderung
1.0.0	26.02.2026	DirektorIn	01.01.2027	Originalversion