



IAP
**Institut für Angewandte
Psychologie**

Certificate of Advanced
Studies in
**Laterale Führung –
Führung ohne
disziplinarische Macht**

>> **Wirksam lateral führen**

**Modulare
Führungs-
ausbildung mit
Weiterbildungs-
kursen**

Inhaltsverzeichnis

Einführung **3**

Zielpublikum **4**

Lernziele **4**

Aufbau und Inhalte **5**

Kursinformationen **6**

IAP Institut für Angewandte Psychologie **10**

Wirksam lateral führen

In Zeiten zunehmender Agilität und flacher werdender Hierarchien nimmt die laterale Führung, das heisst die kollegiale Führung ohne Weisungsbefugnis, einen immer grösseren Stellenwert ein. Mitarbeitende, die Personen führen müssen, denen sie nicht vorgesetzt sind, stehen oft vor besonderen Herausforderungen.

In der lateralen Führung sind für eine erfolgreiche Einflussnahme das gegenseitige Verständnis, ein synergetisches Zusammenspiel und die stärkende Selbstführung zentral. Im CAS Laterale Führung lernen die Teilnehmenden, wie sie wirksam lateral führen können. Sie setzen sich dabei mit den Kompetenzen und Inhalten auseinander, die Fachkader, Experten/-innen und Projektleitende neben ihrer Fachexpertise benötigen, um ihre unterschiedlichen Rollen optimal ausgestalten zu können.

Der CAS Laterale Führung ist modular aufgebaut und setzt sich aus verschiedenen Weiterbildungskursen (WBK) zusammen. Dies ermöglicht den Teilnehmenden, ihre Qualifizierung individuell nach ihren Bedürfnissen zusammenzustellen und ihre spezifischen Kompetenzen zu ergänzen, zu vertiefen oder Erfahrungen zu reflektieren.

Es ist möglich, den CAS als Lehrgang an den modularen Weiterbildungs-Masterstudiengang MAS Leadership & Management anzurechnen. Der MAS ist eine psychologisch fundierte, berufsbegleitende Weiterbildung, die Führungspersonen professionell ausbildet und in ihrer Entwicklung fördert.

Das IAP Institut für Angewandte Psychologie ist in der Schweiz sowie im deutschsprachigen Raum einer der bekanntesten, traditionsreichsten und erfahrensten Anbieter von Führungsweiterbildungen. Der Fokus liegt dabei auf weichen Faktoren (Soft Skills) im Umgang mit Menschen in Organisationen.

Zielpublikum

Der CAS richtet sich an Personen, die eine Führungsposition ohne disziplinarische Macht haben und wirksamer führen möchten. Insbesondere eignet sich der Kurs für Projektleitende, Fachkader und Experten/-innen.

Lernziele

Im CAS entwickeln die Teilnehmenden grundlegende Schlüsselkompetenzen für eine erfolgreiche Führungsarbeit.

Die Teilnehmenden

- erkennen wesentliche Aspekte ihrer Rollen und sind sich der Übernahme, Gestaltung und Durchsetzung ihrer Rolle als laterale Führungsperson bewusst.
- erleben die grundlegenden Elemente und Prinzipien wirksamer Zusammenarbeit und Führung und reflektieren die konkrete Umsetzung in die eigene Praxis.
- kennen die Erfolgsfaktoren für produktive, innovative und agile Teams und können diese erfolgreich gestalten.
- sensibilisieren ihre Wahrnehmung, geben und empfangen entwicklungsförderndes Feedback und erkennen dabei persönliche Stärken und Verhaltenspräferenzen.
- reflektieren ihre derzeitige Führungssituation, ihr Erleben und Handeln im organisationalen Spannungsfeld und dessen Auswirkungen.
- erweitern ihre Fähigkeit, Menschen situativ und individuell zu führen, und lernen vorhandene Unterschiede als Beiträge für das Ganze nutzen.
- optimieren ihr Selbstmanagement und erhöhen dadurch ihre Wirksamkeit.
- erhalten Impulse zu aktuellen beruflichen Fragestellungen und Herausforderungen und erarbeiten konkrete Lösungsansätze.
- stärken ihre Verhaltensflexibilität und lernen, sich und andere im organisationalen Umfeld wirksamer zu führen.

Je nach den gewählten Weiterbildungskursen ergeben sich weitere unterschiedliche Zielsetzungen.

Aufbau und Inhalte

Der CAS ist modular aufgebaut und setzt sich aus verschiedenen Weiterbildungskursen zusammen. Dies ermöglicht den Teilnehmenden, ihre Qualifizierung individuell und auf ihre Bedürfnisse abgestimmt zusammenzustellen und ihre spezifischen Kompetenzen zu ergänzen, zu vertiefen oder Erfahrungen zu reflektieren.

Weiterbildungskurse	Umfang
Basiskurse (Pflicht)	
– Führung als Herausforderung	7 Tage
– Führen in und von Teams – Steigerung der Teamperformance	2 Tage
– Leadership Circle	7 Abende à 3 Stunden
Wahlkurse zur individuellen Vertiefung (Änderungen vorbehalten)	
Es sind Kurse im Umfang von mindestens 5 Tagen zu absolvieren.	
Kurse zu Kommunikation und Gesprächsführung	
– Bewusster kommunizieren	2 Tage
– Konfliktmanagement – professioneller Umgang mit Konflikten I	3 Tage
– Mediation in der Berufspraxis – professioneller Umgang mit Konflikten II	2 Tage
– Verhandlungstraining	2 Tage
– Wirkungsvolle Moderation	2 Tage
– Mit mentalem Training besser auftreten	2 Tage
– Haltung und Wirkung in anspruchsvollen Führungs- und Coachingsituationen	2 Tage
Kurse zu ressourcenorientierter Selbstführung	
– Emotionale Intelligenz I – Selbstmanagement	2 Tage
– Emotionale Intelligenz II – Beziehungsmanagement	2 Tage
– Persönlichkeit führt – sich und andere wirksam entwickeln	4 Tage
– Standortbestimmung und Laufbahnentwicklung	1½ Tage
– Self-Leadership	2 Tage
Kurse zu Führung und Organisation	
– Smart entscheiden	2 Tage
– Auf dem Weg zur agilen Organisation I – Führen in der VUCA-Welt	3 Tage
– Auf dem Weg zur agilen Organisation II – Real-Case-Labor	2 Tage
– Change Management – Veränderungen nachhaltig gestalten	2 Tage
– Interkulturelle Kompetenz im Führungsalltag	2 Tage
– Die Kraft der Grossgruppe im Transformationsprozess nutzen	2 Tage
– Neuropsychologische Konzepte in der Führung	4 Tage
Total CAS Laterale Führung	ca. 17 Tage

Die Reihenfolge der WBK ist frei wählbar. Detaillierte Informationen zu den Kursen finden Sie online. Änderungen im Programm sind vorbehalten.

Kursinformationen

Studienleitung

Uwe Neumann, Diplom-Pädagoge (Schwerpunkte Erwachsenenbildung und Beratung), Ausbildung in General-Management-Themen bei Malik Management in St. Gallen, Fortbildungen in NLP, Transaktionsanalyse, systemischer Organisationsentwicklung und Projektmanagement. Mehrjährige Erfahrung als Führungskraft, Berater und Führungsentwickler in der Industrie und in Dienstleistungsunternehmen. Am IAP als Dozent und Berater tätig mit den Arbeitsschwerpunkten Leadership und Management Development, Advanced Leadership und Senior-Management-Beratung sowie Begleitung von Entwicklungsprozessen in den Bereichen Strategie, Struktur und Kultur.

Abschluss

Das Certificate of Advanced Studies in Lateraler Führung wird erteilt, wenn folgende Bedingungen erfüllt sind:

- Teilnahme an sämtlichen gewählten Weiterbildungskursen
- Leistungsnachweis CAS Laterale Führung: Bearbeitung einer Führungssituation aus der eigenen Praxis mit Analyse, Interventionsplanung, Umsetzung und Reflexion

Der Abschluss entspricht 15 ECTS-Punkten (European Credit Transfer System).

Dauer und Termine

Die Dauer des CAS Laterale Führung variiert je nach gewählten Weiterbildungskursen. In der Regel sind 17 Kurstage innerhalb von drei Jahren zu absolvieren. Zusätzlich wird Zeit für die Vor- und Nachbereitung der Kurstage sowie für die Leistungsnachweise benötigt. Die aktuellen Daten und Termine der Weiterbildungskurse finden Sie unter www.zhaw.ch/iap/cas-lat.

Ort

Die Kurstage finden in den Schulungsräumen des IAP in Zürich statt. Wenige Kurse führen wir in Seminarzentren und -hotels im Grossraum Zürich bzw. in der Deutschschweiz durch.

Kosten

Die Kosten des CAS setzen sich aus den gewählten Weiterbildungskursen zusammen.

Pflicht-Weiterbildungskurse

WBK Führung als Herausforderung _____	CHF 4500.–
WBK Führen in und von Teams _____	CHF 1800.–
WBK Leadership Circle _____	CHF 2200.–*

* Für Teilnehmende des CAS Laterale Führung ist der Besuch kostenlos.

Die Kosten für die weiteren Wahl-Weiterbildungskurse finden Sie in den einzelnen Kursausschreibungen unter www.zhaw.ch/iap/cas-lat.

Preis- und Programmänderungen vorbehalten.

Zulassungs- und Teilnahmebedingungen

Die Anmeldung erfolgt in zwei Schritten. Nach Ihrer schriftlichen Anmeldung erfolgt ein Aufnahmegespräch mit der Koordinatorin Weiterbildung oder dem Studienleiter. Im Gespräch erhalten Sie eine Beratung zu den einzelnen Weiterbildungskursen und zur allfälligen Anerkennung von Vorleistungen sowie dem Leistungsnachweis. Der CAS muss innerhalb von drei Jahren abgeschlossen werden.

Die allgemeinen Zulassungs- und Teilnahmebedingungen finden Sie online unter www.zhaw.ch/iap/agb. Die detaillierten Zulassungsbedingungen sind in dieser Broschüre sowie auf unserer Website in der entsprechenden Kursausschreibung ersichtlich. Weitere Informationen erhalten Sie zudem in der Studienordnung der Weiterbildung.

Mit der Anmeldung bestätigt der Teilnehmer / die Teilnehmerin, von den Zulassungs- und Teilnahmebedingungen sowie von den Kursbedingungen gemäss Ausschreibung Kenntnis genommen zu haben und diese zu akzeptieren.

Weitere Informationen

ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

IAP Institut für Angewandte Psychologie

Pfingstweidstrasse 96

Postfach

CH-8037 Zürich

Telefon +41 58 934 40 78

Fax +41 58 935 40 78

» leadership.iap@zhaw.ch

» zhaw.ch/iap/cas-lat

IAP Institut für Angewandte Psychologie

Das IAP ist das führende Beratungs- und Weiterbildungsinstitut für Angewandte Psychologie in der Schweiz. Seit 1923 entwickelt das IAP auf der Basis wissenschaftlich fundierter Psychologie konkrete Lösungen für die Herausforderungen in der Praxis. Mit Beratung und Weiterbildung fördert das IAP die Kompetenz von Menschen und Organisationen und unterstützt sie dabei, verantwortungsvoll und erfolgreich zu handeln.

Das IAP bietet Weiterbildungskurse für Fach- und Führungspersonen aus Privatwirtschaft, Organisationen der öffentlichen Hand und sozialen Institutionen sowie für Psychologen/-innen, psychosoziale Fachpersonen und Ärzte/-innen. Das Lehrkonzept vermittelt Fach-, Methoden-, Sozial- und Persönlichkeitskompetenz. Für Unternehmen bietet das IAP massgeschneiderte Weiterbildungsprogramme und Beratungsleistungen an.

Das Beratungsangebot des IAP umfasst Human Resources, Development & Sportpsychologie, Leadership, Coaching & Change Management, Diagnostik, Verkehrs- & Sicherheitspsychologie, Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung sowie Krisenberatung & Psychotherapie.

Das IAP ist ein Hochschulinstitut des Departements Angewandte Psychologie der ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften. Im Zusammenspiel von Beratung, Weiterbildung, Forschung und Lehre bereichern sich neuste Erkenntnisse aus der Wissenschaft und langjährige Erfahrung in der Praxis gegenseitig. Auf dieser Basis entsteht ein Angebot, das praxisorientiert, praxiserprobt und gleichermaßen wissenschaftlich fundiert ist. Das Angebot des IAP ist eduQua-zertifiziert.

IAP Institut für Angewandte Psychologie

Pfingstweidstrasse 96
Postfach
CH-8037 Zürich

Telefon +41 58 934 83 33

Fax +41 58 935 83 33

E-Mail info.iap@zhaw.ch

Web zhaw.ch/iap



blog.zhaw.ch/iap