



IAP  
Institut für Angewandte  
Psychologie

Master of Advanced  
Studies ZFH in  
**Berufs-, Studien- &  
Laufbahnberatung**



Diplomierte/r Berufs-, Studien- und Laufbahn-  
berater/in, vergeben vom SBFI (Staatssekretariat  
für Bildung, Forschung und Innovation)

---

## **Inhaltsverzeichnis**

Einführung **3**

Zielpublikum **4**

Lernziele **5**

Aufbau und Inhalte **6**

Methodisches Konzept **7**

Kursinformationen **8**

IAP Institut für Angewandte Psychologie **12**

## **Berufliche Entwicklung von Jugendlichen und Erwachsenen begleiten**

Die Entwicklung der beruflichen Identität ist eine zentrale Lebensaufgabe, die sich über die gesamte Lebensspanne erstreckt. Diese Aufgabe erfordert eine vertiefte Auseinandersetzung mit den eigenen Werten, Zielen, Kompetenzen und auch Gegebenheiten der Arbeitswelt. Berufs-, Studien- und Laufbahnberatende stehen Menschen beratend zur Seite, die in ihrer beruflichen Entwicklung unterstützt werden möchten.

Die Berufs- oder Studienwahl ist ein Meilenstein in der beruflichen Entwicklung jedes Menschen und damit wesentlich für die gesamte Lebensgestaltung. Denn eine den Fähigkeiten, Interessen und Wertvorstellungen entsprechende Ausbildung ist die Basis für einen erfolgreichen Einstieg in die Arbeitswelt. Klarheit über die persönlichen Interessen und Potenziale sowie über die Anforderungen der verschiedenen Berufe bilden die Voraussetzung für nachhaltige Entscheidungen. Die Berufs- und Studienberatung hilft dabei und unterstützt bei der Orientierung in der dynamischen Bildungs- und Arbeitswelt.

Mit dem hohen Veränderungstempo in der Arbeitswelt stellt die Laufbahnberatung ein immer wichtigeres Beratungsangebot bei beruflichen Übergängen dar. Menschen werden dabei begleitet, ihre berufliche und persönliche Laufbahn eigenverantwortlich zu planen und ihre Chancen auf dem Arbeitsmarkt aktiv wahrzunehmen.

Laufbahnfragen und -entscheidungen tangieren alle Lebensbereiche: die eigene Person, die Familie, das Beziehungsnetz, die Arbeit, die soziale und finanzielle Situation und vieles mehr. Dies stellt hohe Anforderungen an die Kompetenz der beratenden Fachpersonen.

Der Master of Advanced Studies ZFH in Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung bietet eine fundierte, auf den internationalen Forschungsstand ausgerichtete Wissensvermittlung und fördert eine praxisbezogene und anwendungsorientierte Auseinandersetzung mit den für das Arbeitsfeld der Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung relevanten Themen. Der MAS besteht aus vier CAS sowie dem Mastermodul und kann sowohl als Gesamtpaket als auch modularisiert in vorgegebener Reihenfolge besucht werden.

## Zielpublikum

Der MAS ZFH in Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung richtet sich an Personen, die Jugendliche und Erwachsene in ihrer beruflichen Entwicklung unterstützen möchten. Mit der Weiterbildung werden Personen angesprochen, die entweder bereits im Berufsfeld arbeiten und Fälle einbringen können oder bereit sind, Beratungsfälle aus dem privaten oder beruflichen Umfeld zu rekrutieren.

Zugelassen werden Personen mit einem Hochschulabschluss (Bachelor, Master, Lizentiat, schweizerisches Fachhochschuldiplom) und mindestens einjähriger Berufspraxis. Eine Aufnahme «sur dossier» ist nicht möglich.

## Lernziele

Der MAS ermöglicht eine fundierte und praxisbezogene Auseinandersetzung mit

- den für eine professionelle Tätigkeit im Bereich Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung erforderlichen Grundlagen.
- der eigenen Rolle als Berufs-, Studien- und Laufbahnberater/in und den entsprechenden Anforderungen an die Selbst- und Sozialkompetenz.
- dem methodischen Know-how in Diagnostik und Beratung.

Nach Abschluss des MAS verfügen die Teilnehmenden über die notwendigen Kompetenzen, um eine Tätigkeit als Berufs-, Studien- und/oder Laufbahnberater/in aufzunehmen.

Die Teilnehmenden

- verfügen über das relevante psychologische, wirtschaftliche, arbeitsmarktbezogene und rechtliche Grundlagenwissen.
- verfügen über die beraterische Kompetenz, ihre Klienten/-innen in Findungs- und Entscheidungsprozessen unterstützend zu begleiten.
- kennen eine breite Palette diagnostischer Hilfsmittel und können diese fall- und fragestellungsbezogen einsetzen.
- beziehen in ihrer beraterischen Tätigkeit die für die Entscheidungsfindung relevanten Erfahrungs- und Lebenswelten mit ein.
- sind auf dem aktuellen Kenntnisstand im Bereich der Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung und sind in der Lage, diesen eigenverantwortlich zu aktualisieren.
- verfügen über das nötige Wissen, wie sie sich ihren Informationsstand sichern und Informationen klientengerecht kommunizieren können.
- verfügen über das arbeits- und organisationspsychologische Wissen zur Planung und Durchführung von Laufbahnberatungen im Organisationskontext sowie Outplacementberatungen.

Bestandteil der Weiterbildung ist eine Studienreise im Ausland, bei der aus verschiedenen Destinationen ausgewählt werden kann. Weitere Informationen zum Programm der Studienreise finden Sie unter [zhaw.ch/iap/studienreisen](http://zhaw.ch/iap/studienreisen).

## Aufbau und Inhalte

Modul	Themen/Inhalte	Umfang	ECTS-Punkte
<b>CAS Interdisziplinäre Perspektive auf die Arbeitswelt</b>		<b>16 Tage</b>	<b>15</b>
1	Einführung und Simulation Arbeitswelt (Arbeits- und Organisationspsychologie, Rollenmodell, Kommunikation)	3 Tage	3
2	VWL/BWL, Soziologie, Arbeitsmarkt	2 Tage	3
3	Bildungssystematik und Berufskunde (inkl. Berufsbesichtigungen)	6 Tage	3
4	Rechtliche Grundlagen	2 Tage	3
5	Psychologie in der (neuen) Arbeitswelt / Selbstmanagement	3 Tage	3
<b>CAS Diagnostik &amp; Beratung in der Arbeitswelt</b>		<b>12 Tage</b>	<b>15</b>
1	Beratungs- und Laufbahntheorien	3 Tage	3
2	Quantitative Diagnostik	3 Tage	3
3	Kollegiale Fallbearbeitung quantitative Diagnostik	1½ Tage	3
4	Qualitative Diagnostik	3 Tage	3
5	Kollegiale Fallbearbeitung qualitative Diagnostik	1½ Tage	3
<b>CAS Beratungsfelder in der Arbeitswelt</b>		<b>11 Tage</b>	<b>15</b>
1	Erste Berufswahl und Studienberatung	3 Tage	3
2	IV-Berufsberatung und Jobcoaching	3 Tage	3
3	Kollegiale Fallbearbeitung I	1½ Tage	3
4	Prozessberatung im Einzel- und Gruppensetting	2 Tage	3
5	Kollegiale Fallbearbeitung II	1½ Tage	3
<b>CAS Beratungsfelder im Organisationskontext</b>		<b>12 Tage</b>	<b>12</b>
1	Management von Beratungsinstitutionen (Qualitätsmonitoring, Öffentlichkeitsarbeit, Projektmanagement)	3 Tage	3
2	Interkulturelle Kompetenz	5 Tage	3
3	Outplacementberatung	2 Tage	3
4	Laufbahnentwicklung im Organisationskontext	2 Tage	3
<b>Mastermodul</b>		<b>2 Tage</b>	<b>13</b>
1	Masterarbeit / Praxiserfahrung	2 Tage	
<b>Total MAS Berufs-, Studien- &amp; Laufbahnberatung</b>			<b>70</b>

## Methodisches Konzept

Der MAS ZFH in Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung zeichnet sich durch methodische Vielfalt aus. Er baut auf einem sogenannten Flipped-classroom-Ansatz auf. Grundlagentheorien werden als E-Learning und mit Hilfe einer sozialen Lernplattform im Vorfeld des Kontaktunterrichts vermittelt. Dadurch kann der Kontaktunterricht für den Transfer in das Berufsfeld der Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung und insbesondere für die Arbeit mit konkreten Fällen der Dozierenden und Teilnehmenden verwendet werden. Zusätzlich zum Kontaktunterricht wird der Kompetenzerwerb in Form von Einzel- und Gruppen-Leistungsnachweisen dokumentiert. Im MAS wird neben Übungen sowie der Arbeit an Fallbeispielen grosser Wert auf die kontinuierliche Auseinandersetzung mit den Kernfragen der Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung und dem damit verbundenen Rollenverständnis gelegt.

Die Basis des methodisch-didaktischen Vorgehens ist das IAP Weiterbildungsverständnis. Nähere Informationen dazu finden Sie unter [zhaw.ch/iap/wb-verstaendnis](http://zhaw.ch/iap/wb-verstaendnis).

## Kursinformationen

### Studienleitung

**Susanna Borner, lic. phil.**, Studium der Psychologie an der Universität Zürich, dipl. Berufs-, Studien- und Laufbahnberaterin. Weiterbildungen im Bereich Coaching, systemische Therapie und Personalmanagement. Beraterin und Dozentin am IAP sowie am Psychologischen Institut der ZHAW. Mitglied AGAB (Vereinigung der Fachleute für Beratung und Information im Mittel- und Hochschulbereich).

**Prof. Dr. Marc Schreiber**, Studium und Doktorat der Psychologie an der Universität Zürich. Dipl. Berufs-, Studien- und Laufbahnberater. Leiter Zentrum Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung, Berater und Dozent am IAP sowie Dozent am Psychologischen Institut der ZHAW. Mitglied Föderation der Schweizer Psychologinnen und Psychologen (FSP), Schweizerische Gesellschaft für Laufbahn- und Personalpsychologie (SGLP), International Association for Educational and Vocational Guidance (IAEVG) und profunda-suisse – Verband der Fachleute für Laufbahnentwicklung.

### Abschluss

Der MAS schliesst mit dem Titel Master of Advanced Studies ZFH in Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung ab. Der Titel Diplomierte/r Berufs-, Studien- & Laufbahnberater/in wird vom SBFI (Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation) vergeben. Der Abschluss entspricht 70 ECTS-Punkten gemäss dem European Credit Transfer System.

Für einen erfolgreichen Abschluss des Master of Advanced Studies ZFH in Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung müssen folgende Bedingungen erfüllt sein:

- Erfolgreicher Abschluss aller CAS sowie des Mastermoduls (inkl. zwölf Wochen Praxiserfahrung in unterschiedlichen Beratungskontexten und -organisationen)
- Erfüllen der Anwesenheitspflichten von 80 % in jedem CAS. In einzelnen Modulen besteht eine Anwesenheitspflicht von 100 %



### **Dauer und Termine**

Der MAS besteht aus vier CAS sowie dem Mastermodul und kann sowohl als Gesamtpaket als auch modularisiert in vorgegebener Reihenfolge besucht werden. Die Lehrveranstaltungen der CAS finden während zwei Jahren statt. Teilnehmende, die drei CAS abgeschlossen haben, können sich für das Mastermodul anmelden.

Bestandteil der Weiterbildung ist eine Studienreise im Ausland, bei der aus verschiedenen Destinationen ausgewählt werden kann.

Die aktuellen Daten des MAS und der CAS finden Sie unter [zhaw.ch/iap/mas-bslb](http://zhaw.ch/iap/mas-bslb).

### **Infoveranstaltungen**

Es werden regelmässig Informationsveranstaltungen durchgeführt. Aktuelle Termine und das Anmeldeformular finden Sie unter [zhaw.ch/iap/mas-bslb](http://zhaw.ch/iap/mas-bslb).

### **Ort**

Die Kurstage finden in den Schulungsräumen des IAP in Zürich sowie in Seminarzentren und -hotels im Grossraum Zürich bzw. in der Deutschschweiz statt.

### **Kosten**

Bei der Buchung des gesamten MAS-Programms:  
CHF 24 000.– (vier CAS sowie Mastermodul)

Bei modularer Buchung des MAS-Programms:  
CHF 6 000.– pro CAS  
CHF 2 000.– für das Mastermodul

Eignungsabklärung: CHF 650.–

Die Kosten beinhalten Unterricht, Unterlagen sowie Benutzung der Hochschul-Fachbibliotheken. Nicht enthalten sind die Kosten für Reisen, Unterkunft und Verpflegung sowie fakultative Vertiefungsliteratur. Preisänderungen vorbehalten.

Für die obligatorische internationale Studienreise fallen Zusatzkosten an. Diese betragen aktuell für Europa CHF 1 000.– bis 1 900.– sowie für Übersee-Destinationen CHF 2 600.– bis 3 100.–.

### **Zulassungs- und Teilnahmebedingungen**

Der MAS richtet sich an Personen mit einem Hochschulabschluss und mindestens einjähriger Berufspraxis. Eine Aufnahme «sur dossier» ist nicht möglich.

Personen ohne Hochschulabschluss in Psychologie müssen den Kurs «Grundlagen der Fragebogen- & Testkonstruktion» vor Eintritt in den CAS Diagnostik & Beratung in der Arbeitswelt besuchen. Kosten für Teilnehmende des CAS Diagnostik & Beratung in der Arbeitswelt: CHF 450.–.

Personen mit Diplomen nach altem Recht müssen den Kurs «Wissenschaftsbasiertes Arbeiten» vor Eintritt in das Mastermodul besuchen. Kosten: CHF 700.–.

Wesentlich für die Aufnahme in den Weiterbildungs-Masterstudiengang sind die Motivation und die Eignung für das Berufsfeld. Dies wird von der Studienleitung im Rahmen eines Aufnahmeverfahrens (einschliesslich Dossierprüfung und Aufnahmegespräch) überprüft. Über die Aufnahme zum MAS entscheidet die Studienleitung.

Weitere Informationen (Durchführungstermine, Kosten, Inhalte etc.) erhalten Sie im Rahmen des Anmeldeverfahrens oder unter [zhaw.ch/iap/mas-bslb](http://zhaw.ch/iap/mas-bslb).

Die allgemeinen Zulassungs- und Teilnahmebedingungen finden Sie online unter [www.zhaw.ch/iap/agb](http://www.zhaw.ch/iap/agb). Die detaillierten Zulassungsbedingungen finden Sie in dieser Broschüre sowie auf unserer Website in der entsprechenden Kursausschreibung.

Weitere Informationen finden Sie in der Studienordnung der Weiterbildung. Mit der Anmeldung bestätigt der Teilnehmer/die Teilnehmerin, von den Zulassungs- und Teilnahmebedingungen sowie von den Kursbedingungen gemäss Ausschreibung Kenntnis genommen zu haben und diese zu akzeptieren.

### **Weitere Informationen**

ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

IAP Institut für Angewandte Psychologie

Pfingstweidstrasse 96

Postfach

CH-8037 Zürich

Telefon +41 58 934 83 43

»» [karriere.iap@zhaw.ch](mailto:karriere.iap@zhaw.ch)

»» [zhaw.ch/iap/mas-bslb](http://zhaw.ch/iap/mas-bslb)

## **IAP Institut für Angewandte Psychologie**

Das IAP ist das führende Beratungs- und Weiterbildungsinstitut für Angewandte Psychologie in der Schweiz. Seit 1923 entwickelt das IAP auf der Basis wissenschaftlich fundierter Psychologie konkrete Lösungen für die Herausforderungen in der Praxis. Mit Beratung und Weiterbildung fördert das IAP die Kompetenz von Menschen und Organisationen und unterstützt sie dabei, verantwortungsvoll und erfolgreich zu handeln.

Das IAP bietet Weiterbildungskurse für Fach- und Führungspersonen aus Privatwirtschaft, Organisationen der öffentlichen Hand und sozialen Institutionen sowie für Psychologen/-innen, psychosoziale Fachpersonen und Ärzte/-innen. Das Lehrkonzept vermittelt Fach-, Methoden-, Sozial- und Persönlichkeitskompetenz. Für Unternehmen bietet das IAP massgeschneiderte Weiterbildungsprogramme und Beratungsleistungen an.

Das Beratungsangebot des IAP umfasst Human Resources, Development & Sportpsychologie, Leadership, Coaching & Change Management, Diagnostik, Verkehrs- & Sicherheitspsychologie, Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung sowie Krisenberatung & Psychotherapie.

Das IAP ist das Hochschulinstitut des Departements Angewandte Psychologie der ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften. Im Zusammenspiel von Beratung, Weiterbildung, Forschung und Lehre bereichern sich neuste Erkenntnisse aus der Wissenschaft und langjährige Erfahrung in der Praxis gegenseitig. Auf dieser Basis entsteht ein Angebot, das praxisorientiert, praxiserprobt und gleichermaßen wissenschaftlich fundiert ist. Das Angebot des IAP ist eduQua-zertifiziert.

# IAP Institut für Angewandte Psychologie

Pfingstweidstrasse 96  
Postfach  
CH-8037 Zürich

Telefon +41 58 934 83 33

E-Mail [info.iap@zhaw.ch](mailto:info.iap@zhaw.ch)

Web [zhaw.ch/iap](http://zhaw.ch/iap)



[blog.zhaw.ch/iap](http://blog.zhaw.ch/iap)