



IAP
**Institut für Angewandte
Psychologie**

**Certificate of Advanced
Studies in
Leadership Advanced**



**Entwicklung vertiefter Kompetenzen
erfolgreicher Führungsarbeit**

**Theoretische und
praktische
Vertiefung von
Leadership**

Inhaltsverzeichnis

Einführung **3**

Zielpublikum **4**

Lernziele **4**

Aufbau und Inhalte **5**

Kursinformationen **6**

IAP Institut für Angewandte Psychologie **9**

Führungskompetenzen weiterentwickeln

Der CAS Leadership Advanced dient der praktischen und theoretischen Vertiefung des Themas Leadership. Praxisnutzen ab dem ersten Kurstag ist garantiert. Sie erwerben das nötige Rüstzeug, um in unterschiedlichen Führungssituationen erfolgreich zu handeln. Der Fokus liegt dabei auf der Führung von Gruppen und Teams sowie dem Gestalten von Rahmenbedingungen, die sowohl die Leistung als auch das Wohlbefinden von Mitarbeitenden und Führungskräften fördern.

Der CAS Leadership Advanced kann einzeln oder als Teil des modularisierten MAS Leadership & Management gebucht werden. Im MAS stehen insgesamt zwölf CAS-Lehrgänge zur Auswahl. Ein sinnvoller Aufbau kann in Absprache mit der Studienleitung festgelegt werden. Weitere Informationen finden Sie unter www.zhaw.ch/iap/mas-lm.

Das IAP Institut für Angewandte Psychologie ist in der Schweiz sowie im deutschsprachigen Raum einer der bekanntesten, traditionsreichsten und erfahrensten Anbieter von Führungsweiterbildungen. Der Fokus liegt dabei auf weichen Faktoren (Softskills) im Umgang mit Menschen in Organisationen.

Zielpublikum

Der CAS Leadership Advanced richtet sich an Führungspersonen aller Branchen und Führungsstufen, Geschäftsleitende von kleineren und mittleren Unternehmen sowie Projektleitende. Teilnehmende aus verschiedenen Branchen und mit unterschiedlichen Profilen arbeiten in Lerngruppen zusammen, um so maximal vom gegenseitigen Austausch zu profitieren. Führungspersonen, welche in Praxis und Theorie über ein solides Fundament in Sachen Führung verfügen und sich von den Themen angesprochen fühlen, treffen mit diesem CAS eine gute Wahl.

Lernziele

Im CAS erwerben die Teilnehmenden das nötige Rüstzeug, um in unterschiedlichen Führungssituationen Gruppen und Teams zielorientiert und situationsgerecht zu führen. Sie vertiefen und erweitern ihre Kompetenz, erfolgsversprechende Rahmenbedingungen zu schaffen, die sowohl Einzelnen, Teams und ganzen Organisationsbereichen von Nutzen sind.

Die Teilnehmenden

- erwerben weiterführende praktische und theoretische Führungskompetenzen.
- setzen sich mit ihrer persönlichen Haltung, der Beziehungsgestaltung und dem eigenen Führungsverhalten auseinander.
- lernen verschiedene Methoden der leistungs- und motivationsfördernden Gestaltung von Rahmenbedingungen in Organisationen kennen und praktisch anzuwenden.
- vertiefen praktische und theoretische Grundlagen der Kommunikation, der lösungsorientierten Gesprächsführung und der konstruktiven Beziehungsgestaltung.
- setzen sich mit Chancen und Risiken von Veränderungsvorhaben auseinander und lernen angepasste Interventionsmethoden kennen und praktisch anzuwenden.
- setzen sich vertieft mit der Steuerung von Teams und Projektgruppen auseinander. Dabei professionalisieren sie ihre Führungsarbeit und lernen, gezielt auf die Teamdynamik einzuwirken.

Aufbau und Inhalte

Der CAS Leadership Advanced dient der theoretischen und praktischen Vertiefung des Themas Leadership.

Themen/Inhalte	Umfang
Grundlagen der Führung	
– Menschen in Organisationen verstehen, günstige Rahmenbedingungen schaffen	2 Tage
– Motivation unterstützen	2 Tage
– Potenzial von Mitarbeitenden erkennen und fördern	2 Tage
Wandel, Kommunikation und Agilität	
– Wandel konstruktiv gestalten	2 Tage
– Kommunikation, Coaching und Beratung in der Führung	2 Tage
– Agile Führung, Agile Zusammenarbeit	2 Tage
Praxistransfer und persönliche Entwicklung	
– Diskussion der Intervisionfälle: Umsetzung und Ergebnisse	3 Tage **
– Diskussion des persönlichen Entwicklungsprozesses mit Peer-Feedback	2 Tage
Total CAS Leadership Advanced	17 Tage / 15 ECTS-Punkte

Programmänderungen sind vorbehalten.

** Der dreitägige Kurs findet extern in einem Hotel statt. Die Kosten für Reise, Unterkunft und Verpflegung gehen zu Lasten der Teilnehmenden.

Kursinformationen

Studienleitung

Urs Jörg, MSc in Psychologie, Studium der klinischen Psychologie, der Psychotherapie sowie der Arbeits- und Organisationspsychologie an den Universitäten Bern und Fribourg. Eidgenössisch diplomierter Augenoptikermeister. Langjährige Führungserfahrung im Detailhandel. Mehrjährige internationale Erfahrung als Trainer, Coach und Berater in der Führungskräfteentwicklung und in Change Management. Am IAP als Dozent und Berater im Bereich Leadership, Coaching & Change Management tätig.

Abschluss

Das Certificate of Advanced Studies in Leadership Advanced wird erteilt, wenn folgende Bedingungen erfüllt sind:

- Aktive Teilnahme an den Kurstagen
- Erfüllung der Leistungsnachweise

Der Abschluss entspricht 15 ECTS-Punkten (European Credit Transfer System).

Bei Besuch der beiden CAS Leadership Basic und CAS Leadership Advanced wird der DAS Leadership IAP vergeben (30 ECTS). Der CAS Leadership Advanced ist einer von zwölf CAS-Lehrgängen des MAS Leadership & Management.

Weitere Informationen finden Sie unter www.zhaw.ch/iap/cas-la.

Dauer und Termine

17 Kurstage, verteilt über sechs Monate

Zusätzlich wird Zeit für die Vor- und Nachbereitung der Kurstage sowie für die Leistungsnachweise benötigt. Die Kurse finden jeweils am Do/Fr oder Fr/Sa statt.

Weitere Informationen finden Sie unter www.zhaw.ch/iap/cas-la.

Ort

Die Kurstage finden in den Schulungsräumen des IAP in Zürich statt. Wenige Kurse führen wir in Seminarzentren und -hotels im Grossraum Zürich bzw. in der Deutschschweiz durch.

Kosten

CHF 9800.00

Die Kosten beinhalten Unterricht, digitale Unterlagen und Lernvideos, vorgeschriebene Fachliteratur sowie Benutzung der Hochschul-Fachbibliotheken. Nicht enthalten sind die Kosten für Reisen, Unterkunft und Verpflegung sowie fakultative Vertiefungsliteratur.

Preis- und Programmänderungen vorbehalten.

Zulassungs- und Teilnahmebedingungen

Für die Zulassung zum CAS müssen die Kandidat:innen über eine eigene Führungsfunktion mit Linien- oder Projektverantwortung verfügen. Ausserdem sind folgende Bedingungen massgebend:

- Abschluss einer fachlichen oder universitären Hochschule
- oder vergleichbare Ausbildung mit mindestens zweijähriger Führungspraxis

Die Teilnehmenden müssen während allen absolvierten Modulen eine Führungsfunktion innehaben.

Die allgemeinen Zulassungs- und Teilnahmebedingungen finden Sie online unter www.zhaw.ch/iap/agb. Die detaillierten Zulassungsbedingungen sind in dieser Broschüre sowie auf unserer Webseite in der entsprechenden Kursausschreibung ersichtlich. Weitere Informationen erhalten Sie zudem in der Studienordnung der Weiterbildung.

Mit der Anmeldung bestätigt der:die Teilnehmer:in, von den Zulassungs- und Teilnahmebedingungen sowie von den Kursbedingungen gemäss Ausschreibung Kenntnis genommen zu haben und diese zu akzeptieren.

Weitere Informationen

ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

IAP Institut für Angewandte Psychologie

Pfingstweidstrasse 96

Postfach

CH-8037 Zürich

Telefon +41 58 934 82 96

» leadership.iap@zhaw.ch

» zhaw.ch/iap/cas-la

IAP Institut für Angewandte Psychologie

Das IAP ist das führende Beratungs- und Weiterbildungsinstitut für Angewandte Psychologie in der Schweiz. Seit 1923 entwickelt das IAP auf der Basis wissenschaftlich fundierter Psychologie konkrete Lösungen für die Herausforderungen in der Praxis. Mit Beratung und Weiterbildung fördert das IAP die Kompetenz von Menschen und Organisationen und unterstützt sie dabei, verantwortungsvoll und erfolgreich zu handeln.

Das IAP bietet Weiterbildungskurse für Fach- und Führungspersonen aus Privatwirtschaft, Organisationen der öffentlichen Hand und sozialen Institutionen sowie für Psycholog:innen, psychosoziale Fachpersonen und Ärzt:innen. Das Lehrkonzept vermittelt Fach-, Methoden-, Sozial- und Persönlichkeitskompetenz. Für Unternehmen bietet das IAP massgeschneiderte Weiterbildungsprogramme und Beratungsleistungen an.

Das Beratungsangebot des IAP umfasst Human Resources, Corporate Learning, Leadership, Coaching & Change Management, Diagnostik, Verkehrs- & Sicherheitspsychologie, Sportpsychologie, Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung sowie Krisenberatung & Psychotherapie.

Das IAP ist ein Hochschulinstitut des Departements Angewandte Psychologie der ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften. Im Zusammenspiel von Beratung, Weiterbildung, Forschung und Lehre bereichern sich neuste Erkenntnisse aus der Wissenschaft und langjährige Erfahrung in der Praxis gegenseitig. Auf dieser Basis entsteht ein Angebot, das praxisorientiert, praxiserprobt und gleichermaßen wissenschaftlich fundiert ist. Das Angebot des IAP ist eduQua-zertifiziert.

IAP Institut für Angewandte Psychologie

Pfingstweidstrasse 96
Postfach
CH-8037 Zürich

Telefon +41 58 934 83 33
E-Mail info.iap@zhaw.ch
Web zhaw.ch/iap



blog.zhaw.ch/iap
IAP Podcast «Psychologie konkret»

