

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

Datum	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
DO 15.04.21	Programmübersicht	Begrüssung / Informationen zum CAS-Ablauf und des Leistungsnachweis		Prof. Dr. Carsten Druhmnn Michael Kauer
DO 15.04.21	Immobilienmarkt & Research	<ul style="list-style-type: none"> • Immobilienmarkt Schweiz <ul style="list-style-type: none"> ◦ Wirtschaftlicher Kontext des Immobilienmarktes • Gliederung und Charakteristika der Teilmärkte <ul style="list-style-type: none"> ◦ Nachfragemarkt, Beschaffungsmarkt, Investorenmarkt • Markt-Informationen und Daten • Der Immobilienmarkt als Kontext für Portfoliomanagement und Bewertung 	Sie verstehen die Merkmale des Immobilienmarktes und dessen wirtschaftliche Rahmenbedingungen	Simon Hurst
FR 16.04.21	Einführung Immobilienökonomie Grundlagen Finanzwirtschaft und Investitionstheorie, Investitionsrechnung, Lebenszykluskostenrechnung Trends in der Immobilienwirtschaft	<ul style="list-style-type: none"> • Einführung Immobilienökonomie • Einführung Finanzwirtschaft, Schwerpunkt Investition • statische und dynamische Investitionsrechenverfahren • Übung Investitionsrechnung (inkl. Excel-Tutorial) Grundlagen Lebenszykluskostenrechnung (LzK) <ul style="list-style-type: none"> • Anwendungsbeispiel LzK – IFMA-Tool • ggf. Repetition/Übung zum Thema Investition (nach Absprache) Digitalisierung <ul style="list-style-type: none"> - Digitale Transformation in der Immobilienwirtschaft? - disruptive Geschäftsmodelle - ICT im Facility Management (CAFM, BIM, AR/VR, autonome Systeme, IoT) 	Sie kennen verschiedene Investitionsrechenverfahren Sie können eine Investitionsrechnung durchführen Sie kennen die Grundlagen der Lebenszykluskostenrechnung Sie kennen verschiedene Trends in der digitalen Immobilienwirtschaft	Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn
SA 17.04.21	Immobilienrecht	<ul style="list-style-type: none"> • Repetitorium Rechtssystem, Personenrecht • Sachenrecht, Vertragsrecht • Grundbuch, Baurecht 	Sie kennen die rechtlichen Zusammenhänge in Bezug auf Immobilien in OR und ZGB. Sie kennen verschiedene Verträge, die im FM wichtig sind.	Prof. Dr. Egon Schranz

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

Datum	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
DO 06.05.21	Immobilienstrategien	<ul style="list-style-type: none"> • Was ist eine Immobilienstrategie? Was nicht? • Wie entsteht eine Immobilienstrategie? • Was hat eine Immobilienstrategie mit Immobilienökonomie zu tun? • Welchen Mehrwert bietet eine Immobilienstrategie? • Praxisbeispiele und Case Study 	<p>Sie verstehen die Grundlagen der Immobilienstrategie auch im Zusammenhang der Unternehmens- bzw. Organisationsstrategie.</p> <p>Sie verstehen wie eine Immobilienstrategie entsteht und welchen Mehrwert sie bietet.</p>	Dr. Jennifer Firmenich
FR 07.05.21	Immobilienbenchmarking	<ul style="list-style-type: none"> • Kennzahlenbildung - Vergleichs- und Bezugsarten • Praxisbeispiele 	<p>Sie verstehen den Begriff und die Ziele von Benchmarking.</p> <p>Sie sind in der Lage, relevante Kennzahlen zu bilden und zu interpretieren.</p>	Dr. Frank Wadenpohl
SA 08.05.21	Immobilienrecht/ Immobilienmarketing	<ul style="list-style-type: none"> • Ggf. Immobilienrecht • Marketing & FM: Partner oder Konkurrenten? • Marketinginstrumente, -prozesse und Akteure 	<p>Sie kennen die Grundlagen der Markt- und Angebotsanalyse.</p> <p>Sie kennen die Grundlagen eines Immobilien-Marketingkonzepts.</p>	Prof. Dr. Egon Schranz

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

Datum	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
DO 03.06.21	Immobilienbewertung	Statische Bewertungsmethoden – Realwert, Ertragswert, Verkehrswert	Sie können die statischen Bewertungsmethoden erklären, an einfachen Beispielen anwenden und deren Vor- und Nachteile benennen.	Michael Kauer
FR 04.06.21	Immobilienbewertung	Dynamische Bewertungsmethoden – DCF-Methode, Hedonische Methode	Sie können die dynamischen Bewertungsmethoden erklären und an einfachen Beispielen anwenden. Sie können deren Charakteristiken erkennen und die Vor- und Nachteile benennen.	Michael Kauer
SA 05.06.21	Immobilienmarketing	Immobilienmarketing (Fortsetzung)	Sie wissen, wie Sie Bauprojekte positionieren Sie kennen Marketinginstrumente um die Rendite des Bauprojekts zu erhöhen	Prof. Dr. Egon Schranz

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

Datum	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
DO 24.06.21	Immobilienfinanzierung	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen Finanzierung • Fremdfinanzierung in der Immobilienwirtschaft • Gewerbliche Immobilienfinanzierung • Covenants, Fallbeispiele, Term Sheet 	<p>Sie kennen die wichtigsten Grundlagen und Arten der Immobilienfinanzierung.</p> <p>Sie verstehen wie Immobilien mit Fremdkapital finanziert werden.</p> <p>Sie lernen wesentliche Immobilienstrategien in der Finanzierung kennen.</p>	Andreas Wieland
FR 25.06.21	Portfoliomanagement/ Asset Management	<ul style="list-style-type: none"> • Einführung, Begriffe und Thesen • Grundlagen des Portfolio- und Asset Management • Strategische und operative Wertsteigerungshebel 	<p>Sie kennen die Grundlagen des Real Estate Portfolio- und Assetmanagements</p> <p>Sie kennen die strategischen und operativen Wertsteigerungshebel im Portfolio- und Assetmanagement</p>	Andreas Wieland
SA 26.06.21	Portfoliomanagement/ Asset Management	<ul style="list-style-type: none"> • Fallbeispiele • Auswahl und Implementierung IPM- und AM System • Live Demo des IPM- und AM System S/AM 	<p>Sie lernen die Portfolioanalyse, die Portfolio-Vermarktungs- und Wertsteigerungsstrategie anhand von Fallbeispielen kennen</p> <p>Sie erhalten Einblick in das IT-gestützte Portfoliomanagements</p>	Andreas Wieland

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmman, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

Datum	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
DO 15.07.21	Projektrisikomanagement	<ul style="list-style-type: none"> Was ist Risikomanagement? Was nicht? Was hat Risikomanagement mit Immobilienökonomie zu tun? Welchen Mehrwert bietet Risikomanagement in welcher Situation? Typische Missverständnisse und Vermeidung 	<p>Sie kennen die Bedeutung von Risiko.</p> <p>Sie verstehen die Grundlagen des Risikomanagements.</p> <p>Sie kennen Methoden der Risikobeurteilung.</p>	Dr. Jennifer Firmenich
FR 16.07.21	Strategische Instandhaltung	<ul style="list-style-type: none"> Definitionen & Normen Instandhaltungsstrategien ökonomische Konsequenzen Fallbeispiele 	Sie verstehen die Bedeutung und den Zweck der Bauwerkserhaltung.	Dr. Frank Wadenpohl
SA 17.07.21	Development	<p>Grundlagen Projektentwicklung</p> <ul style="list-style-type: none"> Integrierter Planungsansatz Flächeneffizienz, Nutzungskonzepte etc. Planungsverfahren – „time to market“ Produktdefinition, Stakeholder Management 	<p>Sie kennen:</p> <ul style="list-style-type: none"> die Herausforderungen in der Immobilienentwicklung die Phasen / Inhalte der Immobilienentwicklung die Grundlagen einer Nutzungskonzeption in Zusammenhang mit der Produktdefinition. 	N.N.
30.08.21 09:00 – 11.00 Uhr	Leistungsnachweis	<p>schriftliche Prüfung, open book, Dauer max. 120 Min. Raum tba, ZHAW Campus Zentrum, Lagerstrasse 41, 8004 Zürich</p>		

Änderungen vorbehalten

Unterrichtszeiten:

Donnerstag, Freitag: Vormittag jeweils von 08.30 bis 11.50 Uhr
Nachmittag jeweils von 13.00 bis 16.15 Uhr

Samstag: Vormittag jeweils von 08.30 bis 11.50 Uhr
Nachmittag jeweils von 12.45 bis 15.15 Uhr

Unterrichtsort: bis auf weitere online

[Standortplan](#)

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan



Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn

Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW



André Wieland

Dipl. Wirtschaftsingenieur
Blackboar Capital GmbH



Simon Hurst

MA in Public Management & Policy
IAZI AG
Senior Consultant, Hedonic Products



Michael S. Kauer

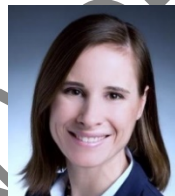
MS MBA, Leiter Weiterbildung
Dozent für Immobilienökonomie
Institut für Facility Management ZHAW



Prof. Dr. Egon Schranz

Dozent FH Bern und ZHAW

N.N.



Dr. Jennifer Firmenich

MRICS
Elsener + Partner AG
Mitglied der Geschäftsleitung



Dr. Frank Wadenpohl

Leiter Immobilien Stadt Wädenswil
Dozent ZHAW