



## **Studienordnung für den Weiterbildungs-Masterstudiengang in Real Estate und Facility Management**

(als Anhang zur Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-  
Masterstudiengänge der Zürcher Fachhochschule vom 19. April 2016)

Die Hochschulleitung,

gestützt auf die Rahmenstudienordnung für Weiterbildungs-Masterstudiengänge der Zürcher Fachhochschule vom 19. April 2016,

beschliesst:

## **1. Geltung**

Dieser Anhang regelt in Ergänzung zur Rahmenstudienordnung für Weiterbildungsmasterstudiengänge der Zürcher Fachhochschule vom 19. April 2016 den Weiterbildungs-Masterstudiengang (MAS) ZFH in Real Estate und Facility Management des Departements Life Sciences und Facility Management der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften.

## **2. Kosten**

Die Kosten für den Masterstudiengang in Real Estate und Facility Management werden in den Anmeldeunterlagen veröffentlicht.

## **3. Zulassung**

### **3.1 Reguläre Zulassung**

Zum Masterstudiengang in Real Estate und Facility Management wird zugelassen, wer folgende Voraussetzungen erfüllt:

- Abschlussdiplom einer staatlich anerkannten Fachhochschule bzw. einer Vorgängerschule wie ZHW, HWV, HTL oder Abschlusszeugnis einer staatlich anerkannten Universität oder einer Technischen Hochschule (Diplom, Lizentiat, Bachelor- oder Masterabschlüsse)
- Mindestens 2 Jahre Berufserfahrung zum Zeitpunkt der Anmeldung

### **3.2 ‚Sur Dossier‘ Zulassung**

Personen, die nicht über einen Hochschulabschluss verfügen, werden zugelassen, wenn sie folgende Voraussetzungen erfüllen:

- Einen der regulären Zulassung vergleichbaren Abschluss
- Mindestens 2 Jahre Berufserfahrung in verantwortlicher Position im Immobilienbereich und/oder Facility Management oder in einem der Branche nahe stehenden Gebiet
- Nachweis über die Fähigkeit zu wissenschaftsbasiertem Arbeiten. Dieser Nachweis muss bis spätestens vor Beginn der Masterarbeit erbracht werden.
- Ausreichende Englischkenntnisse (Literatur und Präsentationen auf Englisch verstehen).

Bei Bedarf kann die Studienleitung über die Durchführung eines Aufnahmegesprächs entscheiden. Zusätzlich können folgende Unterlagen verlangt werden:

- Nachweis über die berufsbezogene Weiterbildung nach der Grundausbildung in einem dem Weiterbildungs-Masterstudiengang nahe stehenden Themengebiet.
- Empfehlungsschreiben des aktuellen Arbeitgebers oder einer Referenzperson, welche die berufliche Situation des Bewerbers bzw. der Bewerberin kennt und glaubwürdig beurteilen kann.



- Motivationsschreiben mit der Formulierung der persönlichen Zielsetzungen im Umfang von ca. zwei A4-Seiten.

### **3.3 Entscheid über die Zulassung**

Die Studienleitung entscheidet über Aufnahme oder Ablehnung.

## **4. Dauer und Art des Studiums**

Das Studium umfasst 60 Credits. Es wird als berufsbegleitendes Studium geführt. Die Dauer des Studiums liegt – je nach individueller Ausgestaltung – zwischen 2 und 5 Jahren. D.h. spätestens 5 Jahre nach Beginn des Studiums müssen die erforderlichen Module erfolgreich abgeschlossen und die Masterarbeit bestanden sein. In begründeten Fällen kann die Studienleitung Ausnahmen bewilligen.

Abhängig von der Nachfrage werden die einzelnen CAS in der Regel alle ein bis zwei Jahre durchgeführt. Können aufgrund mangelnder Nachfrage einzelne CAS nicht durchgeführt werden, werden die Teilnehmenden des MAS in Real Estate und Facility Management auf andere CAS verwiesen oder müssen auf die nächste Durchführung des CAS warten. Die erworbenen Credits haben eine Gültigkeit von 5 Jahren.

## **5. Anrechnung von Vorkenntnissen**

Anderorts erworbene Vorkenntnisse können während 6 Jahren ab dem Datum ihres Erwerbs angerechnet werden. Über die Anrechnung entscheidet die Studienleitung. Eine Anrechnung beruflicher Tätigkeit ist nicht möglich.

Noten werden ausschliesslich bei Anrechnung von Vorkenntnissen aus ZHAW-Weiterbildungsangeboten übernommen.

Maximal können Vorkenntnisse im Umfang von 30 Credits angerechnet werden. Die Masterarbeit muss zwingend an der ZHAW im Weiterbildungs-Masterstudiengang in Real Estate und Facility Management verfasst werden.

## **6. Modulplan und Modulbewertung**

Insgesamt müssen kumulativ mindestens drei Wahlpflicht-CAS mit zusammen mindestens 40 Credits, das Pflicht-CAS «Strategisches Real Estate und Facility Management» mit 10 Credits und die Masterarbeit mit 10 Credits erfolgreich absolviert werden.

### **6.1 Pflicht-CAS**

#### **CAS Strategisches Real Estate und Facility Management (10 Credits)**

<b>Modulbezeichnung</b>	<b>Modultyp</b>	<b>Modulbewertung</b>	<b>Anzahl Credits</b>
Strategisches Real Estate und Facility Management	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	10

**6.2 Wahlpflicht-CAS****CAS Leadership (10 Credits)**

<b>Modulbezeichnung</b>	<b>Modultyp</b>	<b>Modulbewertung</b>	<b>Anzahl Credits</b>
Leadership	Pflichtmodul	Note	10

**CAS Ökonomie und Prozesse (10 Credits)**

<b>Modulbezeichnung</b>	<b>Modultyp</b>	<b>Modulbewertung</b>	<b>Anzahl Credits</b>
Ökonomie und Prozesse	Pflichtmodul	Note	10

**CAS Immobilienökonomie (10 Credits)**

<b>Modulbezeichnung</b>	<b>Modultyp</b>	<b>Modulbewertung</b>	<b>Anzahl Credits</b>
Immobilienökonomie	Pflichtmodul	Note	10

**CAS Gebäudemanagement (10 Credits)**

<b>Modulbezeichnung</b>	<b>Modultyp</b>	<b>Modulbewertung</b>	<b>Anzahl Credits</b>
Gebäudemanagement	Pflichtmodul	Note	10

**CAS Sourcing in Facility Management (10 Credits)**

<b>Modulbezeichnung</b>	<b>Modultyp</b>	<b>Modulbewertung</b>	<b>Anzahl Credits</b>
Sourcing in Facility Management	Pflichtmodul	Note	10

**CAS Workplace Management (10 Credits)**

<b>Modulbezeichnung</b>	<b>Modultyp</b>	<b>Modulbewertung</b>	<b>Anzahl Credits</b>
Workplace Management	Pflichtmodul	Note	10

**CAS Life Cycle Management Immobilien (10 Credits)**

<b>Modulbezeichnung</b>	<b>Modultyp</b>	<b>Modulbewertung</b>	<b>Anzahl Credits</b>
Life Cycle Management Immobilien	Pflichtmodul	Note	10

**CAS Energiemanagement (10 Credits)**

<b>Modulbezeichnung</b>	<b>Modultyp</b>	<b>Modulbewertung</b>	<b>Anzahl Credits</b>
Energiemanagement	Pflichtmodul	Note	10

**CAS Contracting (12 Credits)**

<b>Modulbezeichnung</b>	<b>Modultyp</b>	<b>Modulbewertung</b>	<b>Anzahl Credits</b>
Grundlagen Contracting	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	1
Energieliefer-Contracting	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	4
Energiespar-Contracting	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	4
Zusammenschluss zum Eigenverbrauch	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	1
Zertifikatsarbeit	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	2

**CAS Immobilien: Corporate Finance & Recht (15 Credits)**

<b>Modulbezeichnung</b>	<b>Modultyp</b>	<b>Modulbewertung</b>	<b>Anzahl Credits</b>
Rechtliche Rahmenbedingungen	Pflichtmodul	Note	5
Internationale Rechnungslegung und Controlling	Pflichtmodul	Note	5
Corporate Finance und Besonderheiten der Immobilienfinanzierung	Pflichtmodul	Note	5

**CAS Immobilien: Bewertung & Marketing (15 Credits)**

<b>Modulbezeichnung</b>	<b>Modultyp</b>	<b>Modulbewertung</b>	<b>Anzahl Credits</b>
Nationale und internationale Immobilienmärkte	Pflichtmodul	Note	5
Marketing und Sales	Pflichtmodul	Note	5
Immobilienbewertung	Pflichtmodul	Note	5

**CAS Immobilien: Internationales & Digitales Management (15 Credits)**

<b>Modulbezeichnung</b>	<b>Modultyp</b>	<b>Modulbewertung</b>	<b>Anzahl Credits</b>
Management und Strategie	Pflichtmodul	Note	5
Internationales Immobilienmanagement und Ethik	Pflichtmodul	Note	5
Digitales Immobilienmanagement	Pflichtmodul	Note	5

**CAS Baurecht-Planungsrecht-Bauaufsicht (12 Credits)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Grundlagen Planungs-, Bau- und Umweltrecht	Pflichtmodul	Note	3
Baukontrolle	Pflichtmodul	Note	3
Brandschutz	Pflichtmodul	Note	3
Planungs- und Bewilligungsverfahren	Pflichtmodul	Note	3

**CAS Bestellerkompetenz (10 Credits)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
System: Das Projekt als ein einmaliges Ereignis wahrnehmen	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	2
Zusammenarbeit: Mit Menschen in Kontakt sein	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	3
Steuerung: Planungs- und Bauprozess führen	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	3
Methoden und Instrumente der effizienten Prozessleitung anwenden	Pflichtmodul	bestanden / nicht bestanden	2

**6.3 Masterarbeit (10 Credits)**

Modulbezeichnung	Modultyp	Modulbewertung	Anzahl Credits
Masterarbeit	Pflichtmodul	Note	10

Die Bewertung der mittels Noten bewerteten Module erfolgt in Viertel-Noten. Ein Modul gilt als bestanden, wenn mindestens die Note 4.0 oder das Prädikat «bestanden» erreicht wird.

**7. Wiederholung von Modulen**

Leistungsnachweise können einmal wiederholt werden. Bei Leistungsnachweisen mit der Note zwischen 3.5 und 3.99 ist eine Nachbesserung möglich, wobei höchstens die Note 4.0 erreicht werden kann. Leistungsnachweise mit einer Note unter 3.5 können nicht nachgebessert werden, sondern sind zu wiederholen. Die Wiederholung und die Nachbesserung von Leistungsnachweisen werden in Rechnung gestellt.

**8. Präsenz im Unterricht**

Es gilt eine Präsenzpflicht von mindestens 80% während des Kontaktunterrichts. Abwesenheiten werden nur aus zwingenden Gründen (gemäss § 19 der Rahmenstudienordnung) anerkannt. In begründeten Ausnahmefällen können längere Absenzen durch alternative Leistungen kompensiert werden. Über die Modalitäten entscheidet die Studienleitung.

## **9. Modulanmeldung**

Die Anmeldung zu einem Modul beinhaltet auch die Anmeldung für die Leistungsnachweise und verpflichtet dazu, diese zu erbringen.

## **10. Expertinnen und Experten**

Für mündliche Prüfungen und die Masterarbeit können Expertinnen oder Experten zugezogen werden. Die Benotung erfolgt einvernehmlich mit der prüfenden Dozentin bzw. dem prüfenden Dozenten. Kommt keine Einigung zustande, steht der Stichtscheid der prüfenden Dozentin bzw. dem prüfenden Dozenten zu.

Die Studienleitung kann für weitere Prüfungen Expertinnen und Experten heranziehen und definiert deren Aufgaben.

## **11. Masterarbeit**

Studierende sind zur Masterarbeit zugelassen, wenn mindestens 50 Credits erworben sind. Die Studienleitung kann auf Antrag Ausnahmen bewilligen.

## **12. Studienabschluss**

Das Studium ist erfolgreich bestanden, wenn die Präsenzplicht erfüllt ist, alle Module und die Masterarbeit bestanden sind und somit gesamthaft mindestens 60 Credits erworben wurden.

## **13. Abschlussbewertung**

Die Abschlussnote ergibt sich aus dem arithmetischen Durchschnitt der numerischen Modulnoten gemäss Modulplan. Die Modulnoten werden nach Credits gewichtet.

Die Abschlussnote wird auf Viertelnoten gerundet.

## **14. Diplom**

Nach erfolgreich absolviertem Studiengang wird der Titel „Master of Advanced Studies ZFH in Real Estate und Facility Management“ verliehen.

## **15. Schlussbestimmung**

Diese Studienordnung tritt nach Genehmigung durch die Hochschulleitung der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften am 1. Oktober 2020 in Kraft. Sie ersetzt die Studienordnung vom 25. Juni 2019.

## **16. Übergangsbestimmungen**

### **16.1 Übergangsbestimmung vom 25. Juni 2019**

Studierende, die ihr Masterstudium unter der Studienordnung vom 13. Mai 2014 aufgenommen haben, unterstehen für das weitere Studium dieser Studienordnung. Sämtliche bereits erbrachten Studienleistungen werden samt Bewertung angerechnet.

## 16.2 Übergangsbestimmung vom 20. August 2020

Studierende, die ihr Masterstudium unter der Studienordnung vom 25. Juni 2019 aufgenommen haben oder in jene Studienordnung überführt wurden, schliessen ihr Studium innert der Höchststudierendauer gemäss jener Studienordnung vom 25. Juni 2019 ab. Im Übrigen unterstehen sie den Bestimmungen dieser Studienordnung.

Sämtliche bereits erbrachten Studienleistungen werden samt Bewertung und Gewichtung übernommen.

## 17. Erlassinformationen

### 17.1 Metadaten Erlass

Betreff	Inhalt
ErlassverantwortlicheR	Studiengangleitung MAS Facility Management
Beschlussinstanz	HSL
Themenzuordnung	1.04.01 Führungsgrundlagen
Publikationsart	Public

### 17.2 Erlassverlauf

Version	Beschluss	Beschlussinstanz	Inkrafttreten	Beschreibung Änderung
1.0.0	28.04.2009	HSL	28.04.2009	Originalversion
2.0.0	13.05.2014	HSL	13.05.2014	Reengineering
2.0.1	-	-	-	03.07.2014: Überarbeitung für GPM
2.1.0	-	-	01.05.2016	Anpassung aufgrund der Inkraftsetzung der neuen RSO für Weiterbildungsmasterstudiengänge der ZFH: Im Abschnitt 1 „Geltung“ sowie im Titel wurde das Erlassdatum der neuen RSO aktualisiert. Im Abschnitt 8 „Präsenz“ wurde der Artikel der RSO angepasst.
2.2.0	25.06.2019	Rektor	01.07.2019	Anpassung § 6 Modul und Modulbewertung: Bewertung CAS Strategisches Facility Management durch Prädikat.
3.0.0	20.08.2020	HSL	01.10.2020	Umbenennung MAS Facility Management in MAS Real Estate und Facility Management, genehmigt vom FHR am 22.09.2020 Umbenennung CAS Strategisches Facility Management in CAS Strategisches Real Estate und Facility Management. Erweiterung um 5 zusätzliche Wahlpflicht-CAS: CAS Immobilien: Corporate Finance & Recht, CAS Immobilien: Bewertung & Marketing, CAS Immobilien: Internationales & digitales Management, CAS Bestellerkompetenz, CAS Baurecht-Planungsrecht - Bauaufsicht. Verkürzung der Höchststudierendauer von 6 auf 5 Jahre.