

CAS Life Cycle Management Immobilien

Unterrichtsort: ZHAW Campus Zentrum (ZL), Lagerstrasse 41, 8004 Zürich

Kurszeiten: Do/Fr: 08:15-11:35, 12:45-15:45 Uhr Sa: 08:15-12:15 Uhr

Datum	Zeit	Nr.	Thema	Lerninhalte Die Teilnehmenden erweitern Fachwissen über...	Outcome Kompetenzen (Ziele) Die Teilnehmenden entwickeln ihr(e)...	Dozent/-in
LCM - Akteurs- & Prozess-Management						
DO 03.09.2026	08:15- 09:45	01	Einleitung ins CAS-Modul & LCM-Denken	<ul style="list-style-type: none"> • Kurseinführung • Nachhaltige Entwicklung • Einzelübung und vertieftes Kennenlernen • Gruppenübung Big Picture 	<ul style="list-style-type: none"> • Verständnis des Kurskontextes 	Heinz J. Bernegger, Isabella Aurich
03.09.2026	12:45- 14:15	02	CSR - Corporate Social Responsibility und Agenda 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Vom klassischen CSR zum integralen Corporate Sustainability Reporting 	<ul style="list-style-type: none"> • Bedeutung und Ziele der Nachhaltigkeitsberichterstattung verstehen 	Heinz J. Bernegger
03.09.2026	14:30- 15:45	03	Stakeholder-Analyse & -Management, Partizipation in der Planung	<ul style="list-style-type: none"> • Diskussion verschiedener Modelle zur Stakeholder-Analyse • Strategien der Beteiligung 	<ul style="list-style-type: none"> • Fähigkeit zur Durchführung einer situationsbezogenen Stakeholder-Analyse • Einsatz kooperativer Verfahren in integralen Planungsprozessen verstehen und konzeptionell planen können 	Heinz J. Bernegger
FR 04.09.2026	08:15- 11:35	04	Einführung in die ESG-Thematik	<ul style="list-style-type: none"> • Implementierung von Nachhaltigkeitsstrategien auf Unternehmens- und Portfolioebene • Management digitaler Daten 	<ul style="list-style-type: none"> • Fähigkeit zur strategischer Beratung betreffend der Implementierung eines Unternehmens- oder Portfolio-spezifischen Nachhaltigkeitsmanagements 	Christoph Dewald
04.09.2026	12:45- 15:45	05	Gruppenleistungsnachweis	<ul style="list-style-type: none"> • Gruppenbildungsworkshop und Pitches • Systematische Lösungs- und Entwurfsmethodik 	<ul style="list-style-type: none"> • ... 	Heinz J. Bernegger, Isabella Aurich
25.09.2026	14:30- 15:45	12	Internationale Instrumente zur Nachhaltigkeits-Bewertung	<ul style="list-style-type: none"> • Übersicht der am weitesten verbreiteten internationalen Instrumente zur Nachhaltigkeitsbewertung (Vertiefung SGNi/DGNB) • Begleitung von Wettbewerben / Studienaufträgen hinsichtlich Nachhaltigkeit 	<ul style="list-style-type: none"> • Fähigkeit zur Beurteilung der Nachhaltigkeit bei Wettbewerbsprojekten • Fähigkeit zur Evaluation geeigneter Nachhaltigkeitszertifikate für spezifische Bauprojekte 	Heinz J. Bernegger

CAS Life Cycle Management Immobilien

Unterrichtsort: ZHAW Campus Zentrum (ZL), Lagerstrasse 41, 8004 Zürich

Kurszeiten: Do/Fr: 08:15-11:35, 12:45-15:45 Uhr Sa: 08:15-12:15 Uhr

Datum	Zeit		Thema	Lerninhalte Die Teilnehmenden erweitern Fachwissen über...	Outcome Kompetenzen (Ziele) Die Teilnehmenden entwickeln ihr(e)...	Dozent/-in
SA 05.09.2026 ONLINE	08:15- 12:15	06	KI Fitness	• ...	• ...	Christian Coenen
05.09.2026	Selbststu- dium	07		• ...	• ...	
DO 24.09.2026	08:15- 11:35	08	Phase 0, Strategische Pla- nung, Entwurf, Wettbewerb	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen & Instrumente für eine aktive Bauherrenrolle in der Phase 0 • Modelle & Analyse-Instrumente für Kontext- und Umraum-Analyse • Begleitung und Management von Transformationsprozessen (Bauherrenrolle) 	<ul style="list-style-type: none"> • Fähigkeit zur Begleitung der bauherrenseitigen Zielformulierung bei der strategischen Planung • Beurteilung von Gebäude und Standort in Bezug auf Objektattraktivität 	Heinz J. Bernegger
24.09.2026	12:45- 15:45	09	Facilities Development als Me- thode	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen & Instrumente des wertsteigernden Facilities Development (FD) • Basisverständnis entsprechende Simulations-Instrumente • Verschiedene Anwendungsbeispiele im Bereich Hotel & Retail 	<ul style="list-style-type: none"> • Fähigkeit zur Implementierung von nutzungsspezifischen FD-Prozessen in den Projektlauf auch bezüglich des Konfigurierens von Projektorganisation und -struktur 	Oliver Giger
FR 25.09.2026	08:15- 11:35	10	Einbezug des Planungs- und baubegleitenden Facility Ma- nagements	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen & Instrumente im Planungs- & Baubegleitenden Facility Management (pbFM) • Erstellung lebenszyklusorientierter und nachhaltiger Nutzungs- und Betriebskonzepte • PbFM-Reviews von Bauprojekten, Akteurs- & Schnittstellen-Management 	<ul style="list-style-type: none"> • Fähigkeit Nutzungs- und Betriebskonzepte hinsichtlich Nachhaltigkeit und Wertschöpfung im Lebenszyklus optimieren zu können • FM-Betriebs-Aspekte im Rahmen von pbFM- Prozesse (Bauprojekt-Reviews) einbringen und beurteilen können 	Jennifer Dali
25.09.2026	12:45- 14:15	11	Nationale Instrumente zur Nachhaltigkeits-Bewertung	<ul style="list-style-type: none"> • Übersicht der am weitesten verbreiteten nationalen Instrumente zum Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement, (Vertiefung SNBS) 	<ul style="list-style-type: none"> • Fähigkeit zur Analyse und Optimierung der Immobilienbezogenen Nachhaltigkeit 	Heinz J. Bernegger

CAS Life Cycle Management Immobilien

Unterrichtsort: ZHAW Campus Zentrum (ZL), Lagerstrasse 41, 8004 Zürich

Kurszeiten: Do/Fr: 08:15-11:35, 12:45-15:45 Uhr Sa: 08:15-12:15 Uhr

Datum	Zeit	Nr.	Thema	Lerninhalte Die Teilnehmenden erweitern Fachwissen über...	Outcome Kompetenzen (Ziele) Die Teilnehmenden entwickeln ihr(e)...	Dozent/-in
LCM - Nachhaltigkeits-Management						
SA 26.09.2026 ONLINE	08:15- 09:00	13	Bestellerkompetenz und nachhaltige Beschaffung	• ...		Heinz J. Bernegger
26.09.2026 ONLINE	09:00- 09:45	14	Flexibilität und Resilienz (Zukunftsfähigkeit von Immobilien)	<ul style="list-style-type: none"> • Transformationsfähigkeit der Gebäude • Diskussion: • Gebäudetechnische Reaktion auf Klimawandel, Resilienz • Suffizienz, Einflussnahme auf Nutzerverhalten 	<ul style="list-style-type: none"> • Fähigkeit Vorgaben für die Planung im Hinblick auf eine flexible Gestaltung zu definieren und bestehende Planung unter diesem Aspekt zu beurteilen. 	Heinz J. Bernegger
26.09.2026 ONLINE	10:45- 12:15	15	Zwischenbesprechungen	• ...		Heinz J. Bernegger
26.09.2026	Selbststudium	16		• ...		
DO 29.10.2026	08:15- 11:35	17	Risikostoffe, Gesundes Innenraumklima	<ul style="list-style-type: none"> • Einflussfaktoren zur Aufenthaltsqualität in Innenräumen mit Fokus auf die Luftqualität • Argumentationsgrundlagen für nachhaltige Lösungsansätze und Vorgehensweise zu Risikostoffen im Gebäude 	<ul style="list-style-type: none"> • Fähigkeit zur Identifikation gesundheitlicher Gefahrenherde in Innenräumen • Fähigkeit zur Definition geeigneter Anforderungen an Bauprodukte im Rahmen von Mieter- und Innenausbauten, Umnutzungen und Umbauten, etc. 	Adrian Nussbaumer
29.10.2026	12:45- 15:45	18	Lebenszykluskosten-Berechnung und -Management: Anwendungsbeispiele	<ul style="list-style-type: none"> • Einsatz der LCC-Berechnung im Lebenszyklus von Immobilien • Definitionen, Abgrenzungen sowie Berechnungsparameter • Einsatz der LCC-Berechnung in der Planung sowie bei der Optimierung von Immobilienportfolios 	<ul style="list-style-type: none"> • Kenntnisse zu Einsatzmöglichkeiten und Herausforderungen der LCC-Methodik in der Praxis 	Karl-Heinz Schönyan

CAS Life Cycle Management Immobilien

Unterrichtsort: ZHAW Campus Zentrum (ZL), Lagerstrasse 41, 8004 Zürich

Kurszeiten: Do/Fr: 08:15-11:35, 12:45-15:45 Uhr Sa: 08:15-12:15 Uhr

Datum	Zeit	Nr.	Thema	Lerninhalte Die Teilnehmenden erweitern Fachwissen über...	Outcome Kompetenzen (Ziele) Die Teilnehmenden entwickeln ihr(e)...	Dozent/-in
FR 30.10.2026	08:15- 09:00	19	Flexibilität	<ul style="list-style-type: none"> • ... 	<ul style="list-style-type: none"> • ... 	Heinz J. Bernegger
30.10.2026	09:00- 11:35	20	Biodiversität	<ul style="list-style-type: none"> • Bedeutung von grünen Flächen (vertikale und horizontale) auf das Stadtklima und Lösungsansätze 	<ul style="list-style-type: none"> • Kenntnisse über die Wirkungszusammenhänge • Verständnis für die Bedeutung des Wasserkreislaufs • Kenntnisse von Kriterien zur Beurteilung von Massnahmen 	Isabella Aurich
30.10.2026	12:45- 15:45	21	Nachhaltige Transformation im Bestand mit Low-tech Lösungen	<ul style="list-style-type: none"> • Sanierungskonzepte mit Low-tech • Nachhaltigkeit von Low-tech Lösungen 	<ul style="list-style-type: none"> • Fähigkeit zur Beurteilung von alternativen Low-tech Lösungen hinsichtlich Funktionalität und Nachhaltigkeit 	Michael Mettler
SA 31.10.2026 ONLINE	08:15- 10:45	22	Mobilität	<ul style="list-style-type: none"> • Nutzen und Strukturierung eines Mobilitätskonzeptes für Unternehmen 	<ul style="list-style-type: none"> • Fähigkeit zur Strukturierung von Massnahmen und der Beurteilung von Mobilitätskonzepten 	Isabella Aurich
31.10.2026 ONLINE	10:45- 12:15	23	Zwischenbesprechungen	<ul style="list-style-type: none"> • 	<ul style="list-style-type: none"> • 	Heinz J. Bernegger
31.10.2026	Selbststudium	24		<ul style="list-style-type: none"> • 	<ul style="list-style-type: none"> • 	

CAS Life Cycle Management Immobilien

Unterrichtsort: ZHAW Campus Zentrum (ZL), Lagerstrasse 41, 8004 Zürich

Kurszeiten: Do/Fr: 08:15-11:35, 12:45-15:45 Uhr Sa: 08:15-12:15 Uhr

Datum	Zeit	Nr.	Thema	Lerninhalte Die Teilnehmenden erweitern Fachwissen über...	Outcome Kompetenzen (Ziele) Die Teilnehmenden entwickeln ihr(e)...	Dozent/-in
DO 26.11.2026 Zürich oder NEST	08:15- 11:35	25	Kreislauf-Fähigkeit von Immobilien	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen Kreislaufwirtschaft • Chancen und Herausforderungen • Status Quo in der Schweiz • Praktische Beispiele • Vertiefung Bewertung- Bilanzierungs- und Optimierungsinstrumente • Anwendungsmöglichkeiten und -verständnis 	<ul style="list-style-type: none"> • Verständnis der Bedeutung der Anwendung der Kreislaufprinzipien in der Immobilienwirtschaft und der damit verbundenen Herausforderungen • Fähigkeit die Bedeutung des Kreislaufgedankens bei allen Bereichen des Immobilien-Managements zu erkennen und entsprechende Implementierungs- und Umsetzungsvorschläge erarbeiten zu können 	Heinz J. Bernegger, Marloes Fischer
26.11.2026 Zürich oder NEST	12:45- 15:45	26	Dekarbonisierung - Ökobilanzierung	<ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen zur Ökobilanzierung • Anwendungsmöglichkeiten, insbesondere als Entscheidungshilfe während der verschiedenen Phasen der Planungs- und Bauprozesse 	<ul style="list-style-type: none"> • Verständnis über den grundlegenden Aufbau und Inhalt einer Ökobilanz sowie deren Einsatzmöglichkeiten 	Christian Schneider
LCM - Informations-Management						
FR 27.11.2026	08:15- 09:45	27	Outlook Neue Technologien (AI und VR-/AR-Technologien im Verbund)	<ul style="list-style-type: none"> • Künstliche Intelligenz: Anwendungsgebiete heute und in Zukunft • Zukünftige Anwendungspotentiale (Smart Data Analytics) • Virtual und Augmented Reality im Dienste von Nachhaltigkeit und LCM 	<ul style="list-style-type: none"> • Verständnis zum potentiellen, zukünftigen Einsatz von künstlicher Intelligenz und neuer Visualisierungstechnologien im Rahmen des Life Cycle Managements 	Heinz J. Bernegger
27.11.2026	10:05- 11:35	28	Einsatz neuer Technologien (Netzwerk-/Smart-Building)	<ul style="list-style-type: none"> • Netzwerktechnologien • Smart Building Technologien • Digitale Vernetzung • Sensornetzwerke 	<ul style="list-style-type: none"> • Fähigkeit zur Abschätzung von Chancen und Risiken im Rahmen der Evaluation zum Einsatz neuer Technologien 	Heinz J. Bernegger
27.11.2026	12:45- 15:45	29	Management virtueller Gebäudemodelle, BIM	<ul style="list-style-type: none"> • BIM als der virtuelle Klon eines Gebäudes • BIM als Methode in der Planung • Versch. Umsetzungsbeispiele bei kleineren Neubau-Projekten und bei Umbauten 	<ul style="list-style-type: none"> • Kenntnis zur Begleitung auch kleinerer BIM-Projekte aus Sicht Bauherr, Nutzung und Betrieb 	Pascal Scheidegger

CAS Life Cycle Management Immobilien

Unterrichtsort: ZHAW Campus Zentrum (ZL), Lagerstrasse 41, 8004 Zürich

Kurszeiten: Do/Fr: 08:15-11:35, 12:45-15:45 Uhr Sa: 08:15-12:15 Uhr

Datum	Zeit	Nr.	Thema	Lerninhalte Die Teilnehmenden erweitern Fachwissen über...	Outcome Kompetenzen (Ziele) Die Teilnehmenden entwickeln ihr(e)...	Dozent/-in
SA 28.11.2026 ONLINE	08:15- 11:35	30	Informations-Management und Bauwerksdokumentation	<ul style="list-style-type: none"> Bauwerksdokumentation Normen und Standards 	<ul style="list-style-type: none"> Fähigkeit, das Management von gebäudebezogenen Informationen anhand der Informationsbedürfnisse zu spezifizieren, sowie den Datenaustausch zu organisieren 	Manuel Wider
28.11.2026 ONLINE	11:35- 12:15	31	Life Cycle orientierter Einsatz von CAFM-Systemen	<ul style="list-style-type: none"> Vertiefung Life Cycle Management relevante CAFM-Module (IH/IS, etc.) Einblick in ein professionelles CAFM-Instrument 	<ul style="list-style-type: none"> Verständnis der Funktionsweise moderner CAFM-Systeme 	Heinz J. Bernegger
28.11.2026	Selbststudium	32	Zwischenbesprechungen	<ul style="list-style-type: none"> ... 	<ul style="list-style-type: none"> ... 	Heinz J. Bernegger
DO 10.12.2026	08:15- 11:35	33	Einsatz von IoT zur Betriebsoptimierung	<ul style="list-style-type: none"> Betriebsoptimierung und Betrieb ohne Nutzen Umgang mit smarten Daten Anwendungspotenziale für die Zukunft 	<ul style="list-style-type: none"> Fähigkeit zur konzeptionellen Planung von Betriebsoptimierungen und Implementierung 	Beat Koller
10.12.2026	12:45- 15:45	34	Der "Digitale Zwilling" als Brücke zwischen Projektmanagement, Real Estate Management und Facility Management	<ul style="list-style-type: none"> Informations- und Kommunikationsmanagement in komplexen Umgebungen Wie KI hilft, Information zu finden und auszuwerten Aktuelle Entwicklung: Vom Projektraum zum "Digitalen Zwilling" 	<ul style="list-style-type: none"> Verständnis für die Bedeutung von digitalen Informationen in Bauprojekten und während des Lebenszyklus Basisverständnis für die künftige Bedeutung von KI im Informationsmanagement 	Christoph Maurer
FR 11.12.2026	08:15- 11:35	35	Präsentationen und Diskussion Teamarbeit	<ul style="list-style-type: none"> ... 	<ul style="list-style-type: none"> ... 	Heinz J. Bernegger, Isabella Aurich

CAS Life Cycle Management Immobilien

Unterrichtsort: ZHAW Campus Zentrum (ZL), Lagerstrasse 41, 8004 Zürich

Kurszeiten: Do/Fr: 08:15-11:35, 12:45-15:45 Uhr Sa: 08:15-12:15 Uhr

11.12.2026	12:45-15:45	36	Kursabschluss	<ul style="list-style-type: none">• Big Picture• Reflexion	<ul style="list-style-type: none">• Überblick über die erarbeiteten Erkenntnisse und Kompetenzen	Heinz J. Bernegger, Isabella Aurich
------------	-------------	----	---------------	---	--	-------------------------------------

CAS Life Cycle Management Immobilien

Unterrichtsort: ZHAW Campus Zentrum (ZL), Lagerstrasse 41, 8004 Zürich

Kurszeiten: Do/Fr: 08:15-11:35, 12:45-15:45 Uhr Sa: 08:15-12:15 Uhr

Datum	Zeit	Nr.	Thema	Lerninhalte Die Teilnehmenden erweitern Fachwissen über...	Outcome Kompetenzen (Ziele) Die Teilnehmenden entwickeln ihr(e)...	Dozent/-in
SA 12.12.2026 online	08:15- 12:15	37		• ...	• ...	
12.12.2026 online	Selbststu- dium	38		• ...	• ...	

Datum	Dauer / Zeit	Anteil an Gesamtbewertung	Art des Leistungsnachweises	Inhalt
04.09.2026 Start	09.12.2026 Abgabe	40 %	Schriftliche Arbeit, Teamarbeit	Alle Erklärungen dazu erfolgen im Unterricht
11.01.2027	90 Minuten	60 %	Schriftliche Prüfung, open Book	Themenspezifische Detaillernziele

Änderungen vorbehalten