

## CAS Immobilienökonomie 2026

Weiterbildung Facility Management

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmann, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

Datum	Ort	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
DO 12.03.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Programmübersicht	Begrüssung / Informationen zum CAS-Ablauf und des Leistungsnachweises		Prof. Dr. Carsten Druhmann Michael Kauer
DO 12.03.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Immobilienmarkt & Research	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Immobilienmarkt Schweiz           <ul style="list-style-type: none"> <li>– Wirtschaftlicher Kontext des Immobilienmarktes</li> </ul> </li> <li>• Gliederung und Charakteristika der Teilmärkte           <ul style="list-style-type: none"> <li>– Nachfragemarkt, Beschaffungsmarkt, Investorenmarkt</li> </ul> </li> <li>• Markt-Informationen und Daten</li> <li>• Der Immobilienmarkt als Kontext für Portfolio-management und Bewertung</li> </ul>	Sie verstehen die Merkmale des Immobilienmarktes und dessen wirtschaftliche Rahmenbedingungen	Simon Hurst
FR 13.03.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Real Estate Development & Stakeholder Management	Grundlagen Projektentwicklung <ul style="list-style-type: none"> <li>• Integrierter Planungsansatz</li> <li>• Flächeneffizienz, Nutzungskonzepte etc.</li> <li>• Planungsverfahren – „time to market“</li> <li>• Produktdefinition, Stakeholder Management</li> </ul>	Sie kennen: <ul style="list-style-type: none"> <li>– die Herausforderungen in der Immobilienentwicklung</li> <li>– die Phasen / Inhalte der Immobilienentwicklung</li> <li>– die Grundlagen einer Nutzungskonzeption in Zusammenhang mit der Produktdefinition.</li> </ul>	Claudio Däscher
SA 14.03.26	Online  <i>(Änderungen vorbehalten)</i>	Einführung Immobilienökonomie - Trends in der Immobilienwirtschaft  Grundlagen Finanzwirtschaft und Investitionstheorie, Investitionsrechnung, Lebenszyklus-kostenrechnung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Einführung &amp; Diskussion Immobilienökonomie           <ul style="list-style-type: none"> <li>– Trends in der Immobilienwirtschaft</li> </ul> </li> <li>• Einführung Finanzwirtschaft, Schwerpunkt Investition</li> <li>• statische und dynamische Investitionsrechenverfahren</li> </ul>	Sie kennen die Grundlagen und Trends in der Immobilienwirtschaft.	Prof. Dr. Carsten K. Druhmann

**Änderungen vorbehalten**

Modulverantwortung:  
Prof. Dr. Carsten K. Druhmann, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

**Lektionenplan**

Datum	Ort	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
DO 26.03.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Grundlagen Finanzwirtschaft und Investitionstheorie, Investitionsrechnung, Lebenszyklus-kostenrechnung  Immobilienbewertung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortsetzung statische und dynamische Investitionsrechenverfahren</li> <li>• Übung Investitionsrechnung (inkl. Excel-Tutorial)</li> <li>• Grundlagen Lebenszykluskostenrechnung (LzK)           <ul style="list-style-type: none"> <li>– Anwendungsbeispiel LzK – IFMA-Tool</li> </ul> </li> </ul> Statische Bewertungsmethoden <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realwert, Ertragswert, Verkehrswert</li> </ul>	Sie kennen verschiedene Investitionsrechenverfahren Sie können eine Investitionsrechnung durchführen. Sie kennen die Grundlagen der Lebenszykluskostenrechnung.  Sie können die statischen Bewertungsmethoden erklären, an einfachen Beispielen anwenden und deren Vor- und Nachteile benennen.	Prof. Dr. Carsten K. Druhmann   Michael Kauer
FR 27.03.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Immobilienbewertung	Dynamische Bewertungsmethoden <ul style="list-style-type: none"> <li>• DCF-Methode, Hedonische Methode</li> </ul>	Sie können die dynamischen Bewertungsmethoden erklären und an einfachen Beispielen anwenden. Sie können deren Charakteristiken erkennen und die Vor- und Nachteile benennen.	Michael Kauer
SA 28.03.26	Online  (Änderungen vorbehalten)	Immobilienbewertung	Dynamische Bewertungsmethoden <ul style="list-style-type: none"> <li>• DCF-Methode, Hedonische Methode</li> </ul>	Sie können die dynamischen Bewertungsmethoden erklären und an einfachen Beispielen anwenden. Sie können deren Charakteristiken erkennen und die Vor- und Nachteile benennen.	Michael Kauer

**Änderungen vorbehalten**

## CAS Immobilienökonomie 2026

Weiterbildung Facility Management

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmann, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

Datum	Ort	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
DO 16.04.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Immobilienmarketing	<ul style="list-style-type: none"><li>Was sind die Grundlagen eines Immobilien-Marketingkonzepts?</li><li>Wie können Immobilienprojekte positioniert werden? Welche Vorteile bietet Branding?</li><li>Wie funktionieren Markt- und Angebotsanalyse und Preisfindung? Welche digitalen Hilfsmittel gibt es?</li><li>Kann durch Marketinginstrumente die Rendite eines Immobilienprojektes gesteigert werden?</li><li>Was für eine Rolle kommt Social Media zu und wie kann es genutzt werden?</li></ul>	<p>Sie kennen die Grundlagen der Markt- und Angebotsanalyse.</p> <p>Sie kennen die Grundlagen eines Immobilien-Marketingkonzepts.</p> <p>Sie wissen, wie Sie Immobilienprojekte positionieren.</p> <p>Sie kennen Marketinginstrumente, um die Rendite des Immobilienprojektes zu erhöhen.</p>	Lars Sommerer
FR 17.04.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Immobilienstrategie	<ul style="list-style-type: none"><li>Was ist eine Immobilienstrategie? Was nicht?</li><li>Wie entsteht eine Immobilienstrategie?</li><li>Was hat eine Immobilienstrategie mit Immobilienökonomie zu tun?</li><li>Welchen Mehrwert bietet eine Immobilienstrategie?</li><li>Praxisbeispiele und Case Study</li></ul>	<p>Sie verstehen die Grundlagen der Immobilienstrategie auch im Zusammenhang der Unternehmens- bzw. Organisationsstrategie.</p> <p>Sie verstehen wie eine Immobilienstrategie entsteht und welchen Mehrwert sie bietet.</p>	Dr. Jennifer Firmenich
SA 18.04.26	Online <i>(Änderungen vorbehalten)</i>	Portfoliomanagement/ Asset Management	<ul style="list-style-type: none"><li>Einführung, Begriffe und Thesen</li><li>Grundlagen des Portfolio- und Asset Management</li><li>Strategische und operative Wertsteigerungshebel</li></ul>	<p>Sie kennen die Grundlagen des Portfolio- und Assetmanagements.</p> <p>Sie kennen die strategischen und operativen Wertsteigerungshebel im Portfolio- und Assetmanagement.</p>	Dr. Stefan Weissenböck

**Änderungen vorbehalten**

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmann, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

**Lektionenplan**

Datum	Ort	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
DO 28.05.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Immobilienbenchmarking	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kennzahlenbildung - Vergleichs- und Bezugsarten</li><li>• Praxisbeispiele</li></ul>	Sie verstehen den Begriff und die Ziele von Benchmarking. Sie sind in der Lage, relevante Kennzahlen zu bilden und zu interpretieren.	Dr. Frank Wadenpohl
FR 29.05.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Projektrisikomanagement	<ul style="list-style-type: none"><li>• Was ist Risikomanagement? Was nicht?</li><li>• Was hat Risikomanagement mit Immobilienökonomie zu tun?</li><li>• Welchen Mehrwert bietet Risikomanagement in welcher Situation?</li><li>• Typische Missverständnisse und Vermeidung</li></ul>	Sie kennen die Bedeutung von Risiko. Sie verstehen die Grundlagen des Risikomanagements. Sie kennen Methoden der Risikobeurteilung.	Dr. Jennifer Firmenich
SA 30.05.26	online <i>(Änderungen vorbehalten)</i>	Immobilienrecht	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gesetzliche Grundlagen zu Immobilien (Privatrecht / öffentliches Recht)</li><li>• Sachenrechtliche Aspekte zu Immobilien &amp; Grundbuch</li><li>• Verträge zu Immobilien, insb. Kauf- und Mietrecht</li></ul>	Sie verstehen die rechtlichen Zusammenhänge in Bezug auf Immobilien im Privatrecht und im öffentlichen Recht. Sie kennen die wichtigsten vertraglichen Grundlagen mit FM-Bezug aus dem OR.	Philipp Vonarburg

**Änderungen vorbehalten**

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmann, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

**Lektionenplan**

Datum	Ort	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
DO 18.06.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Immobilienfinanzierung	<ul style="list-style-type: none"><li>• Grundlagen Finanzierung</li><li>• Fremdfinanzierung in der Immobilienwirtschaft</li><li>• Gewerbliche Immobilienfinanzierung</li></ul>	Sie kennen die wichtigsten Grundlagen und Arten der Immobilienfinanzierung. Sie verstehen wie Immobilien mit Fremdkapital finanziert werden. Sie lernen wesentliche Immobilienstrategien in der Finanzierung kennen.	Mario Ruchti
FR 19.06.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Portfoliomanagement/ Asset Management	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fallbeispiele</li><li>• Auswahl und Implementierung IPM- und AM Systeme</li></ul>	Sie lernen die Portfolioanalyse, die Portfolio-Vermarktungs- und Wertsteigerungsstrategie anhand von Fallbeispielen kennen.	Dr. Stefan Weissenböck
SA 20.06.26	Online  (Änderungen vorbehalten)	Strategische Instandhaltung	<ul style="list-style-type: none"><li>• Definitionen &amp; Normen</li><li>• Instandhaltungsstrategien</li><li>• ökonomische Konsequenzen</li><li>• Fallbeispiele</li></ul>	Sie verstehen die Bedeutung und den Zweck der Bauwerkserhaltung.	Dr. Frank Wadenpohl
06.07.26 09:00 – 11.00 Uhr	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	<b>Leistungsnachweis</b>	schriftliche Prüfung, open book, Dauer max. 120 Min. Raum tba , ZHAW Campus Zentrum, Lagerstrasse 41/45, 8004 Zürich		

**Änderungen vorbehalten**

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmann, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

[\*\*Lktionenplan\*\*](#)

---

**Unterrichtszeiten:**

Donnerstag, Freitag: Vormittag jeweils von 08.15 bis 11.35 Uhr  
Nachmittag jeweils von 12.45 bis 15.45 Uhr

Samstag: Vormittag jeweils von 08.15 bis 12.15 Uhr  
2 Lktionen Selbststudium (frei einteilbar)

**Unterrichtsort:** i.d.R. Lagerstrasse 41/45, 8004 Zürich und online, gemäss Information durch die Modulleitung

[Standortplan](#)



**Prof. Dr. Carsten K. Druhmann**

MRICS  
Dozent für Immobilienökonomie  
Leiter Kompetenzgruppe Immobilienmanagement  
Institut für Facility Management, ZHAW



**Philipp Vonarburg**

Rechtsanwalt & Notar  
Partner der Schwegler & Partner Anwälte und Notare AG



**Mario Ruchti**

BSc Business Administration  
Fiera AG  
Co-Founder, Dept Advisor



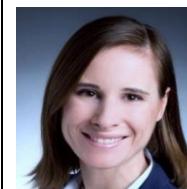
**Claudio Däscher**

Bsc Architektur, MSc Business Administration, MAS  
Patio Partner  
Geschäftsführender Partner



**Simon Hurst**

MA in Public Management & Policy  
IAZI AG  
Senior Consultant, Hedonic Products



**Dr. Jennifer Firmenich**

MRICS  
Bereichsleiterin Schulamt Stadt Zürich



**Michael S. Kauer**

MS MBA, Leiter Weiterbildung  
Dozent für Immobilienökonomie  
Institut für Facility Management, ZHAW



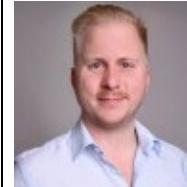
**Dr. Frank Wadenpohl**

Lehrbeauftragter ZHAW



**Dr. Stefan Weissenböck**

MSc Bauingenieurwesen  
infrAM GmbH  
Geschäftsführer



**Lars Sommerer**

Managing Director SwissPropTech