

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

Datum	Ort	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
DO 12.03.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Programmübersicht	Begrüssung / Informationen zum CAS-Ablauf und des Leistungsnachweis		Prof. Dr. Carsten Druhmnn Michael Kauer
DO 12.03.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Immobilienmarkt & Research	<ul style="list-style-type: none"> • Immobilienmarkt Schweiz <ul style="list-style-type: none"> – Wirtschaftlicher Kontext des Immobilienmarktes • Gliederung und Charakteristika der Teilmärkte <ul style="list-style-type: none"> – Nachfragemarkt, Beschaffungsmarkt, Investorenmarkt • Markt-Informationen und Daten • Der Immobilienmarkt als Kontext für Portfolio-management und Bewertung 	Sie verstehen die Merkmale des Immobilienmarktes und dessen wirtschaftliche Rahmenbedingungen	Simon Hurst
FR 13.03.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Real Estate Development & Stakeholder Management	Grundlagen Projektentwicklung <ul style="list-style-type: none"> • Integrierter Planungsansatz • Flächeneffizienz, Nutzungskonzepte etc. • Planungsverfahren – „time to market“ • Produktdefinition, Stakeholder Management 	Sie kennen: <ul style="list-style-type: none"> – die Herausforderungen in der Immobilienentwicklung – die Phasen / Inhalte der Immobilienentwicklung – die Grundlagen einer Nutzungskonzeption in Zusammenhang mit der Produktdefinition. 	Claudio Däscher
SA 14.03.26	Online (Änderungen vorbehalten)	Einführung Immobilienökonomie - Trends in der Immobilienwirtschaft Grundlagen Finanzwirtschaft und Investitionstheorie, Investitionsrechnung, Lebenszyklus-kostenrechnung	<ul style="list-style-type: none"> • Einführung & Diskussion Immobilienökonomie <ul style="list-style-type: none"> – Trends in der Immobilienwirtschaft • Einführung Finanzwirtschaft, Schwerpunkt Investition • statische und dynamische Investitionsrechnungsverfahren 	Sie kennen die Grundlagen und Trends in der Immobilienwirtschaft.	Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn

Änderungen vorbehalten

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

[illegible]

Änderungen vorbehalten

Datum	Ort	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
DO 16.04.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Immobilienmarketing	<ul style="list-style-type: none"> Was sind die Grundlagen eines Immobilien-Marketingkonzepts? Wie können Immobilienprojekte positioniert werden? Welche Vorteile bietet Branding? Wie funktionieren Markt- und Angebotsanalyse und Preisfindung? Welche digitalen Hilfsmittel gibt es? Kann durch Marketinginstrumente die Rendite eines Immobilienprojektes gesteigert werden? Was für eine Rolle kommt Social Media zu und wie kann es genutzt werden? 	<p>Sie kennen die Grundlagen der Markt- und Angebotsanalyse.</p> <p>Sie kennen die Grundlagen eines Immobilien-Marketingkonzepts.</p> <p>Sie wissen, wie Sie Immobilienprojekte positionieren.</p> <p>Sie kennen Marketinginstrumente, um die Rendite des Immobilienprojektes zu erhöhen.</p>	Lars Sommerer
FR 17.04.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Immobilienstrategie	<ul style="list-style-type: none"> Was ist eine Immobilienstrategie? Was nicht? Wie entsteht eine Immobilienstrategie? Was hat eine Immobilienstrategie mit Immobilienökonomie zu tun? Welchen Mehrwert bietet eine Immobilienstrategie? Praxisbeispiele und Case Study 	<p>Sie verstehen die Grundlagen der Immobilienstrategie auch im Zusammenhang der Unternehmens- bzw. Organisationsstrategie.</p> <p>Sie verstehen wie eine Immobilienstrategie entsteht und welchen Mehrwert sie bietet.</p>	Dr. Jennifer Firmenich
SA 18.04.26	Online (Änderungen vorbehalten)	Portfoliomanagement/ Asset Management	<ul style="list-style-type: none"> Einführung, Begriffe und Thesen Grundlagen des Portfolio- und Asset Management Strategische und operative Wertsteigerungshebel 	<p>Sie kennen die Grundlagen des Portfolio- und Assetmanagements.</p> <p>Sie kennen die strategischen und operativen Wertsteigerungshebel im Portfolio- und Assetmanagement.</p>	Dr. Stefan Weissenböck

Änderungen vorbehalten

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

Datum	Ort	Thema	Lerninhalte	Kompetenzen und Lernziele Die Teilnehmenden erwerben die folgenden Kompetenzen:	Dozentin / Dozent
DO 28.05.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Immobilienbenchmarking	<ul style="list-style-type: none"> Kennzahlenbildung - Vergleichs- und Bezugsarten Praxisbeispiele 	Sie verstehen den Begriff und die Ziele von Benchmarking. Sie sind in der Lage, relevante Kennzahlen zu bilden und zu interpretieren.	Dr. Frank Wadenpohl
FR 29.05.26	Gebäude ZL Lagerstr. 41/45 8004 Zürich	Projektrisikomanagement	<ul style="list-style-type: none"> Was ist Risikomanagement? Was nicht? Was hat Risikomanagement mit Immobilienökonomie zu tun? Welchen Mehrwert bietet Risikomanagement in welcher Situation? Typische Missverständnisse und Vermeidung 	Sie kennen die Bedeutung von Risiko. Sie verstehen die Grundlagen des Risikomanagements. Sie kennen Methoden der Risikobeurteilung.	Dr. Jennifer Firmenich
SA 30.05.26	online <i>(Änderungen vorbehalten)</i>	Immobilienrecht	<ul style="list-style-type: none"> Gesetzliche Grundlagen zu Immobilien (Privatrecht / öffentliches Recht) Sachenrechtliche Aspekte zu Immobilien & Grundbuch Verträge zu Immobilien, insb. Kauf- und Mietrecht 	Sie verstehen die rechtlichen Zusammenhänge in Bezug auf Immobilien im Privatrecht und im öffentlichen Recht. Sie kennen die wichtigsten vertraglichen Grundlagen mit FM-Bezug aus dem OR.	Philipp Vonarburg

Änderungen vorbehalten

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

[illegible]

Änderungen vorbehalten

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan

Unterrichtszeiten:

Donnerstag, Freitag: Vormittag jeweils von 08.15 bis 11.35 Uhr
Nachmittag jeweils von 12.45 bis 15.45 Uhr

Samstag: Vormittag jeweils von 08.15 bis 12.15 Uhr
2 Lektionen Selbststudium (frei einteilbar)

Unterrichtsort: i.d.R. Lagerstrasse 41/45, 8004 Zürich und online, gemäss Information durch die Modulleitung

[Standortplan](#)

Modulverantwortung:

Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn, Dozent für Immobilienökonomie, Institut für Facility Management, ZHAW

Lektionenplan



Prof. Dr. Carsten K. Druhmnn

MRICS

Dozent für Immobilienökonomie

Leiter Kompetenzgruppe Immobilienmanagement

Institut für Facility Management, ZHAW



Mario Ruchti

BSc Business Administration

Fiera AG

Co-Founder, Dept Advisor



Simon Hurst

MA in Public Management & Policy

IAZI AG

Senior Consultant, Hedonic Products



Michael S. Kauer

MS MBA, Leiter Weiterbildung

Dozent für Immobilienökonomie

Institut für Facility Management, ZHAW



Dr. Stefan Weissenböck

MSc Bauingenieurwesen

infrAM GmbH

Geschäftsführer



Philipp Vonarburg

Rechtsanwalt & Notar

Partner der Schwegler & Partner Anwälte und Notare AG



Claudio Däscher

Bsc Architektur, MSc Business Administration, MAS

Patio Partner

Geschäftsführender Partner



Dr. Jennifer Firmenich

MRICS

Bereichsleiterin Schulamt Stadt Zürich



Dr. Frank Wadenpohl

Lehrbeauftragter ZHAW



Lars Sommerer

Managing Director SwissPropTech