

Finanze, pianificazione territoriale e sviluppo organizzativo: le principali sfide per i Comuni e le città svizzere

La stabilità delle finanze pubbliche, una pianificazione territoriale lungimirante e personale qualificato sono le principali questioni strategiche che impegnano i Comuni e le città svizzere. Un nuovo studio della ZHAW mostra che la pianificazione strategica è ampiamente consolidata nei Comuni ed è percepita come uno strumento di gestione efficace.

Le principali sfide strategiche sono, in ordine decrescente (in base al numero di menzioni), la stabilità delle finanze pubbliche (94 menzioni), la pianificazione territoriale (74 menzioni) e lo sviluppo del personale e dell'organizzazione (70 menzioni). Anche la digitalizzazione e la trasformazione digitale (32 menzioni), la crescita demografica (32 menzioni) e la pianificazione degli spazi scolastici (32 menzioni) vengono frequentemente indicate come sfide strategiche. In generale, la flessibilità nell'intero processo strategico è considerata un aspetto importante. «L'84 per cento dichiara di prestare attenzione a mantenere una certa flessibilità nella pianificazione strategica, in modo da poter reagire ai nuovi sviluppi», afferma Esperta della ZHAW, Caroline Brüesch.

I Comuni e le città puntano sulla gestione strategica

Gli sforzi di pianificazione strategica sono considerati utili dalla grande maggioranza dei Comuni e delle città. L'81 per cento delle persone intervistate ritiene che i benefici superino i costi e gli sforzi sostenuti. La pianificazione strategica e la gestione finanziaria sono inoltre strettamente collegate. L'85 per cento dei Comuni dichiara che il proprio budget riflette gli obiettivi strategici. Inoltre, il 78 per cento afferma che le nuove spese vengono orientate in modo mirato al raggiungimento degli obiettivi strategici.

La strategia rimane principalmente di competenza dell'esecutivo e dei vertici dell'amministrazione

«I processi strategici nei Comuni e nelle città svizzere intervistati sono ben consolidati e sono portati avanti principalmente dall'esecutivo (96 per cento) e dalla direzione amministrativa (87 per cento)», Caroline Brüesch. Il personale senza funzioni dirigenziali (21 per cento), il legislativo (28 per cento) e la popolazione (25 per cento) vengono coinvolti nei processi strategici con una frequenza nettamente inferiore. L'attuazione viene in parte gestita attraverso responsabilità chiaramente definite e indicatori di performance. Nel 48 per cento dei Comuni, la direzione amministrativa è responsabile dell'attuazione della strategia. Il 29 per cento utilizza indicatori di performance per monitorare il raggiungimento degli obiettivi strategici, mentre il 36 per cento collega la valutazione dei dirigenti al raggiungimento degli obiettivi.

Lo studio

Il nuovo studio della ZHAW presenta per la prima volta un quadro a livello nazionale dei processi strategici nei Comuni e nelle città svizzere con più di 5'000 abitanti. Complessivamente, 184 Comuni e città di tutte le regioni linguistiche della Svizzera hanno partecipato al sondaggio online, con un tasso di risposta del 43 per cento. I risultati offrono una panoramica a livello nazionale e aiutano i Comuni e le città a riflettere sui propri processi strategici e a svilupparli ulteriormente.

Download e ulteriori informazioni

- [Nationale Umfrage zur strategischen Planung und Steuerung in Schweizer Gemeinden und Städten 2026](#)
- [Enquête nationale sur la planification et le pilotage stratégiques dans les communes et villes suisses 2026](#)
- [Sondaggio nazionale sulla pianificazione strategica e la gestione nei comuni e nelle città svizzeri 2026](#)

Il rapporto dettagliato e la versione breve sono disponibili esclusivamente in tedesco.

Contatto

- Mirjam Schwarz, collaboratrice scientifica, ZHAW School of Management and Law, +41 58 934 77 27, mirjam.schwarz@zhaw.ch
- ZHAW Medienstelle, +41 58 934 75 75, medien@zhaw.ch