

Zürcher Hochschule  
für Angewandte Wissenschaften

**zh  
aw** **Gesundheit**

**Weiterbildung Physiotherapie**

**Management in  
Physiotherapie**

**Master of  
Advanced Studies**

**MAS**

# Management in Physiotherapie

Technischer Fortschritt, demographischer Wandel, die Zunahme chronischer Erkrankungen und Fragen rund um die Finanzierung verlangen nach neuen Wegen im Gesundheitswesen. Im Bereich der Physiotherapie wird man diesen Veränderungen gerecht, indem sowohl eine effektive und effiziente Beurteilung von Patientinnen und Patienten, gezielte Interventionen, wie auch eine optimale interprofessionelle Vernetzung hinsichtlich der Behandlungspfade im Mittelpunkt stehen. Gut ausgebildetes Fachpersonal handelt basierend auf aktueller Evidenz und strebt ein optimales Zusammenspiel der verschiedenen Anspruchsgruppen an.

Die Physiotherapie als Disziplin des Gesamtsystemes nimmt im ambulanten wie auch dem stationären Bereich eine wichtige Rolle der Grundversorgung ein. Evidenz, Behandlungsindikations- und Risikobeurteilungen sowie die Einhaltung der Kosteneffektivität sind Bestandteile der täglichen Entscheidungsprozesse. Bereichsübergreifendes, vernetztes Denken und Handeln, sowie eine professionelle Auseinandersetzung und Reflektion bilden weitere Aspekte des Berufsalltages. Das klare Profil und die entsprechende Positionierung unterstützen die Qualitätsentwicklung der Physiotherapie. Dies ermöglicht die Etablierung neuer Behandlungsmethoden und Konzepte in den Bereichen Prävention, Kuration und

Palliativversorgung. Als Expertinnen und Experten mit fundierten Kenntnissen in Ihrem Fachbereich und einem hohen Grad an Führungskompetenz ermöglichen Sie eine kontinuierliche Weiterentwicklung. Sie zeichnen sich durch ein klares Auftreten mit evidenzbasiertem Hintergrundwissen und den entsprechenden methodischen Ansätzen aus.

Das Masterstudium ermöglicht Ihnen, Ihre persönlichen, fachlichen Kompetenzen zu vertiefen und Ihr systemisches Handeln optimal auszurichten.

Sie haben die Möglichkeit, Ihren MAS auf die persönlichen Bedürfnisse abzustimmen, indem Sie **Variante 1 oder 2** wählen können.

## Fach- und Führungsvertiefung

Die Fähigkeit unterschiedliche Blickwinkel und Aspekte in der Patientenbehandlung, der interprofessionellen Zusammenarbeit und der Führung zusammen zu führen, ermöglicht eine nachhaltige und kompetenzorientierte Entwicklung.

Der «MAS Management in Physiotherapie» setzt sich zusammen aus einer Kombination von Fach- und Führungsvertiefung.

Die Fachkompetenz wird in einem CAS nach Wahl vertieft. Dadurch können bestehende Kenntnisse erweitert und im persönlichen Arbeitsumfeld etabliert werden. Die Individualisierung trägt den bereits erworbenen Fähigkeiten und Fertigkeiten Rechnung und bietet einen grösst möglichen persönlichen Nutzen.

Die Führungskompetenz für ein kleines bis mittelgrosses Team und das Vermögen, Forschungsergebnisse in den Praxisalltag zu integrieren, sind Bestandteile des weiterführenden Studiums. Perspektivenwechsel wie auch eine reflektierte thematische Auseinandersetzung ermöglichen bestehendes mit neuem Wissen zu verknüpfen. Die Praxisnähe und der Bezug zum persönlichen Arbeitsumfeld spielen eine zentrale Rolle und tragen wesentlich zur Erlangung dieser Fähigkeiten bei.

## Ziele und Perspektiven

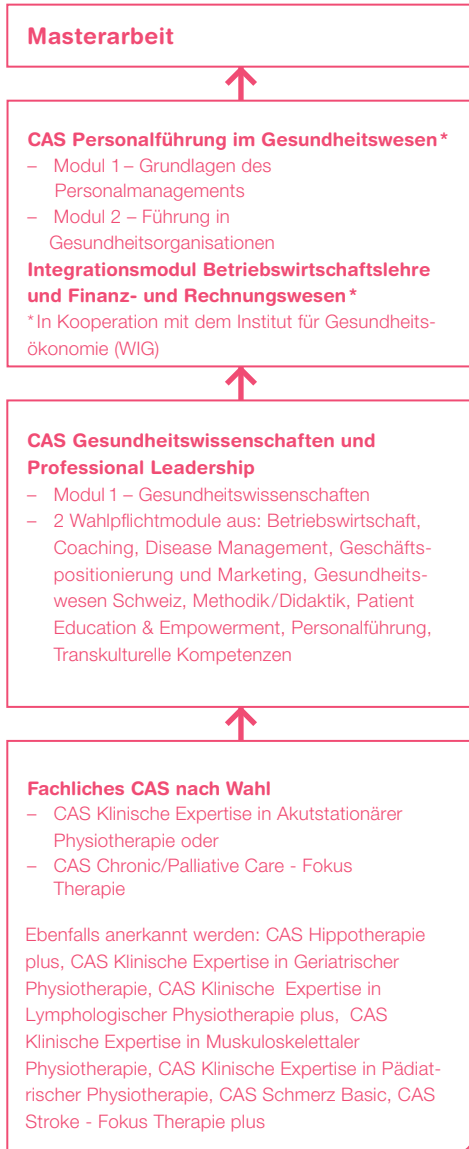
**Klinisch:** Eine individuelle und fundierte fachliche Vertiefung Ihrer klinischen Kompetenzen ermöglicht eine intensive Auseinandersetzung mit bestehendem und neu erworbenem Wissen. Dabei werden Erkenntnisse aus der Forschung kritisch beleuchtet und deren Ergebnisse im Sinne einer effizienten und effektiven Intervention in den Praxisalltag integriert.

**Führungstechnisch:** Sie erwerben Grundlagenwissen und Kenntnisse zu praktischen Instrumenten für eine nachhaltige Personalentwicklung und setzen sich mit betriebswirtschaftlichen sowie ökonomischen Fragestellungen auseinander. Die optimale Patientinnen- und Patientenversorgung steht dabei im Zentrum und wird von unterschiedlichen Blickwinkeln betrachtet. Eine zentrale Rolle spielt auch die Qualitätssicherung und -entwicklung Ihres Fachbereiches.

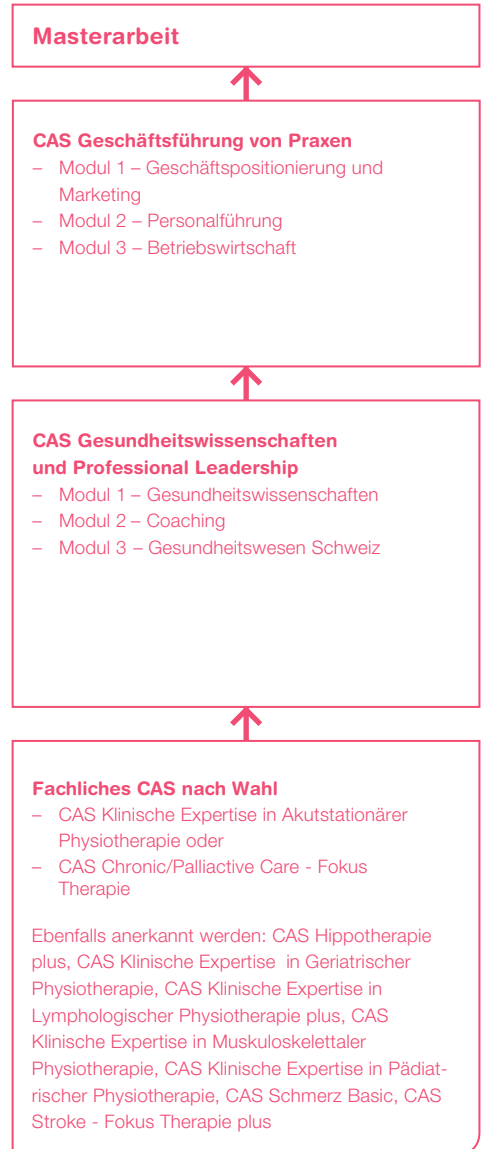
**Wissenschaftlich:** Der technologische Fortschritt beeinflusst den Wandel in der Therapie. Die Auseinandersetzung von Chancen und Risiken der laufenden Veränderungen ermöglicht den Ressourceneinsatz gezielt zu evaluieren und gegebenenfalls zu implementieren. Sie werden befähigt, Erkenntnisse aus der Forschung kritisch zu beurteilen und relevante Resultate in die Praxis umzusetzen.

# Aufbau und Inhalte

## Variante 1



## Variante 2



# Facts & Figures

## Zielgruppen

- Physiotherapeutinnen und -therapeuten BSc/NTE
- Berufsangehörige mit einem ausländischen Diplom und dem Nachweis einer gleichwertigen Weiterbildung können «sur Dossier» aufgenommen werden.

## Voraussetzungen

- Bachelor in Physiotherapie einer staatlich anerkannten Fachhochschule oder Universität oder ein Diplom Physiotherapie HF mit nachträglich erworbenem Titel (NTE)
- Zulassung zum Modul «Gesundheitswissenschaften»: absolviertes Modul «Reflektierte Praxis – Wissenschaft verstehen» oder Nachweis einer gleichwertigen Weiterbildung
- Teilzeit-Anstellung als Physiotherapeutin respektive Physiotherapeut während der Absolvierung des MAS
- Englischkenntnisse (Hör- und Leseverständnis)

## Zeitbedarf

Der Masterstudiengang dauert in der Regel drei bis vier Jahre und kann, je nach persönlicher Situation, auf maximal sechs Jahre verlängert werden. Der modular aufgebaute «MAS Management in Physiotherapie» ist berufsbegleitend zu absolvieren. Insgesamt beträgt der Aufwand rund 1710 Stunden (inklusive Erstellung der Masterarbeit). Der

Präsenzunterricht an der ZHAW umfasst rund 56 bis 60 Tage. Die restliche Zeit dient dem Selbststudium.

## Kosten

(je nach fachlichen Wahl-CAS/Wahlpflichtmodulen)  
MAS Variante 1 CHF 24 200.– bis 27 240.–  
MAS Variante 2 CHF 19 800.– bis 21 440.–  
Einschreibgebühr CHF 300.–

Die Kosten werden pro Modul jeweils vor dem Start in Rechnung gestellt. Die Kursunterlagen sind inbegriffen und werden elektronisch abgegeben. Weitere Fachliteratur geht zu Lasten der Teilnehmenden. Preisänderungen vorbehalten.

## Methoden

Im «MAS Management in Physiotherapie» kommt das «Blended Learning» zur Anwendung: Präsenzlernen wird mit informations- und kommunikationstechnologiegestütztem Lernen ergänzt. Jedes Modul wird mit einem Leistungsnachweis abgeschlossen.

## Daten und Anmeldung

Die Kursdaten und das Anmeldeformular finden Sie unter: [zhaw.ch/gesundheit/weiterbildung](http://zhaw.ch/gesundheit/weiterbildung)

## Abschluss

Der MAS wird mit dem Diplom «Master of Advanced Studies ZFH Management in Physiotherapie» abgeschlossen und führt zu einem eidgenössisch anerkannten Titel. Erfolgreiche Absolventinnen und Absolventen erhalten 60 ECTS-Punkte.

# Gesundheit

Institut für Physiotherapie  
Technikumstrasse 71  
Postfach  
CH-8401 Winterthur

Telefon +41 58 934 63 79  
Fax +41 58 935 63 79

E-Mail [weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch](mailto:weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch)  
Web [zhaw.ch/gesundheit/weiterbildung](http://zhaw.ch/gesundheit/weiterbildung)



## Ort der Durchführung

ZHAW Departement Gesundheit, Technikumstrasse 71, 8401 Winterthur