



Weiterbildung Interprofessionell

# Geschäftsführung von Praxen

Certificate of  
Advanced Studies

# CAS

# CAS Geschäftsführung von Praxen

In diesem CAS lernen Sie, eine Praxis oder Therapieabteilung erfolgreich aufzubauen und zu führen. Dazu entwickeln Sie Geschäftsideen, die Sie in einem Businessplan abbilden, und befassen sich vertieft mit Personalführung und Betriebswirtschaft.

Als Geschäftsführerin oder Geschäftsführer tragen Sie eine hohe Verantwortung gegenüber Ihren Klientinnen und Klienten sowie Ihren Mitarbeitenden. Gleichzeitig müssen Sie Ihre Praxis oder Abteilung rentabel führen. Für diese anspruchsvollen Aufgaben in einem sich wandelnden Umfeld benötigen Sie eine gute Planung sowie fundierte fachliche und methodische Kompetenzen.

Diese Management-Kompetenzen vermittelt das Certificate of Advanced Studies (CAS) Geschäftsführung von Praxen in drei Modulen. Dabei liegt der Fokus auf dem unternehmerischen Denken und Handeln – insbesondere im ambulanten Setting.

## Geschäftspositionierung und Marketing

In diesem Modul erlangen Sie Kenntnisse in strategischer Geschäftspositionierung, Marketing und Projektmanagement, die Sie dabei unterstützen, eine Praxis oder eine Therapieabteilung erfolgreich auszurichten und zu vermarkten. Sie lernen, Geschäftsideen zu entwickeln und zu konkretisieren und setzen diese in Ihrem eigenen Business- und Marketingplan um.

## Personalführung konkret

Dieses Modul macht Sie fit für den gesamten Personalprozess: von der Personalrekrutierung und -förderung bis zum Verfassen von Abschlusszeugnissen. Dabei lernen Sie arbeitsrechtliche Grundlagen und wichtige Instrumente der Personalführung kennen und im Alltag anzuwenden. Zudem setzen Sie sich mit Haltungen, Normen und Werten in der Führung sowie Ihren eigenen Ressourcen auseinander, um ein erfolgreiches Team zu entwickeln sowie herausfordernde Situationen aktiv anzugehen.

## Betriebswirtschaft im Praxisalltag

Das Modul vermittelt Ihnen Kenntnisse, um Ihre Praxis oder Organisationseinheit langfristig und finanziell sicher zu führen. Dazu erwerben Sie Grundlagen im Finanz- und Rechnungswesen, befassen sich mit normativen und strategischen Führungsinstrumenten und lernen, operative Prozesse zu verbessern.

Dieses CAS wird an den Master of Advanced Studies (MAS) in Ergotherapie und den MAS Management in Physiotherapie angerechnet.

# Aufbau und Inhalte

Das CAS Geschäftsführung von Praxen umfasst drei Module, die Sie auch separat besuchen können.



# Perspektiven

## Ziele

- Als Absolventin oder Absolvent dieses CAS
- verstehen Sie Zusammenhänge, Strukturen und Interaktionen in Praxen im Gesundheitswesen und besitzen die notwendigen fachlichen Kenntnisse, um Ihren Betrieb oder Ihre Abteilung selbstständig, betriebswirtschaftlich und marktorientiert zu führen,
  - sind Sie in der Lage, im Spannungsfeld zwischen ökonomischen, sozialen und ethischen Fragestellungen die Führungsverantwortung für Ihren Betrieb zu übernehmen,
  - nutzen Sie Ressourcen der Mitarbeitenden für eine erfolgreiche Praxisführung und setzen sich mit den Aufgaben des Personalmanagements auseinander,
  - sind Sie mit den arbeitsrechtlichen Grundlagen vertraut und wenden diese an.

## Methoden

- Um Sie beim Erreichen dieser Ziele zu unterstützen, setzen die Dozierenden unterschiedliche Lehr- und Lernformen ein:
- Vorlesungen
  - Rollenspiele und Fallbeispiele
  - Reflexions- und Praxisaufträge einzeln oder in Gruppen
  - Praktische Übungen
  - Begleitetes und autonomes Selbststudium
  - Blended Learning, d.h. eine Kombination aus Präsenz- und mediengestütztem Unterricht

## Abschluss

Jedes Modul schliesst mit einem Leistungsnachweis ab. Dabei können Sie Themen bearbeiten, die für Ihren Alltag relevant sind. Wenn Sie alle Leistungsnachweise erfolgreich abgeschlossen haben, erhalten Sie das Zertifikat «Certificate of Advanced Studies in Geschäftsführung von Praxen».

# Facts & Figures

## Zielgruppe

- Ergotherapeutinnen und -therapeuten
- Hebammen
- Physiotherapeutinnen und -therapeuten
- Weitere Berufsangehörige aus dem Gesundheitswesen, die im ambulanten Bereich tätig sind

## Voraussetzungen

- Bachelor of Science (BSc), nachträglicher Titelerwerb (NTE) oder «Sur Dossier»-Aufnahme für ausländische Berufsangehörige
- Berufserfahrung
- Fertigkeiten im Lesen englischer Texte sind von Vorteil

## Arbeitsaufwand

19 Tage Kontaktunterricht plus  
ca. 320 Stunden Selbststudium

## Kosten

Modul I	CHF	1750.–
Modul II	CHF	2450.–
Modul III	CHF	1750.–
<b>Gesamtes CAS</b>	<b>CHF</b>	<b>5950.–</b>
Einschreibegebühr	CHF	300.–

Die Kursunterlagen sind in den Kosten inbegriffen, Fachliteratur nicht. Preisänderungen vorbehalten.

## Daten und Anmeldung

Unter [zhaw.ch/gesundheitsweiterbildung](http://zhaw.ch/gesundheitsweiterbildung)

## Leitung

Anika Stoffel, Ergotherapeutin MSc,  
Leiterin Weiterbildung und Dienstleistung  
Ergotherapie, [anika.stoffel@zhaw.ch](mailto:anika.stoffel@zhaw.ch)

## Kontakt

Brigitte Kiss  
Services Weiterbildung  
Telefon +41 (0)58 934 65 27  
[weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch](mailto:weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch)

# Gesundheit

Services Weiterbildung  
Katharina-Sulzer-Platz 9  
Postfach  
CH-8401 Winterthur

Telefon +41 (0)58 934 65 27  
Fax +41 (0)58 935 65 27

E-Mail [weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch](mailto:weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch)  
Web [zhaw.ch/gesundheit/weiterbildung](http://zhaw.ch/gesundheit/weiterbildung)

