

Umsetzung in einer stationären Einrichtung

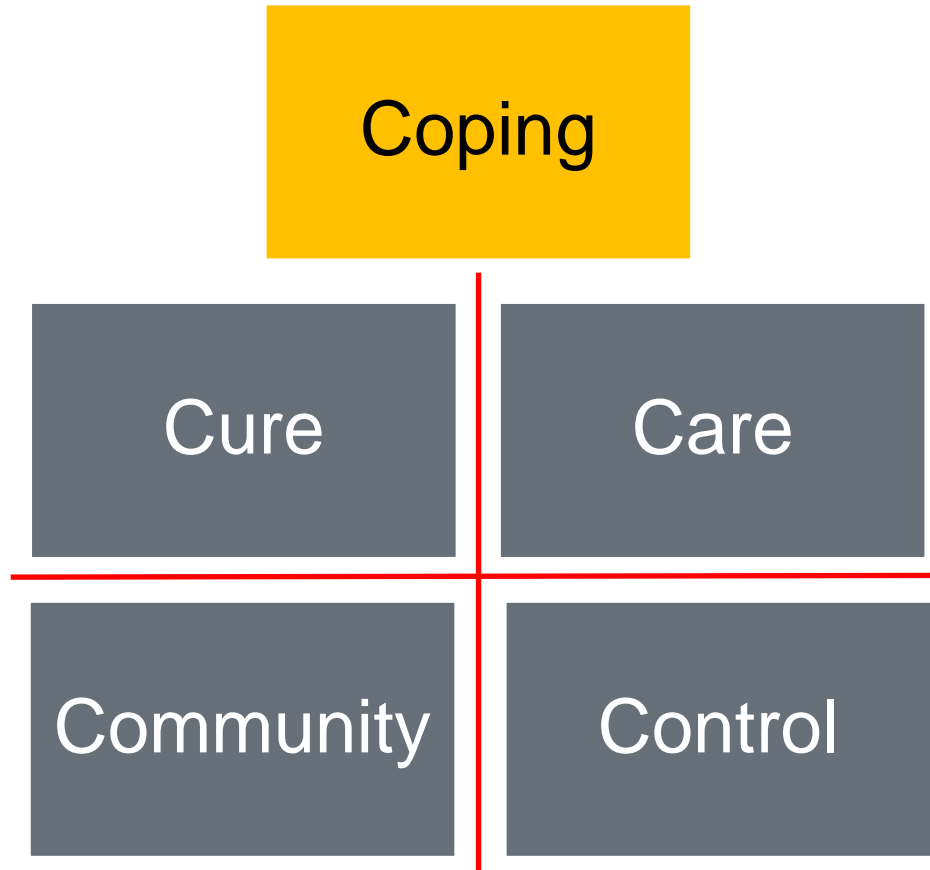
Beispiel **Schulter**sprechstunde Inselspital

Martin Verra, PhD, MPTSc, PT

Direktor Institut für Physiotherapie



Perspektivenvielfalt im Gesundheitswesen



Diese 4 unterschiedliche Kulturen haben ein sehr gutes Immunsystem und lassen sich selten voneinander anstecken.

Angepasst an: Glouberman S, Mintzberg H. Managing the Care of Health and the Cure of Disease—Part I: Differentiation. Health Care Management Review 2001;26 (1):56-69.

Disclosure


Physiotherapeut im Setting Universitätsspital mit
«**P**rofessions-**W**eiterentwicklungs-**B**edürfnis»
UND Budgetverantwortung

- ~~Arzt oder Pflegefachmann~~
- ~~Gesundheitspolitiker~~
- ~~Gesundheitsökonom, Controller oder Jurist~~

Agenda

- Governance
- Evidenzlage
- Leistungsabrechnung
- Fazit

APP-Konzept

 INSELGRUPPE Direktion Pflege/MTT

**Konzept
Advanced Nursing Practice (ANP)
Advanced Therapy Practice (ATP)**

Insel Gruppe

Version 4 / 10. Dezember 2018

L. Hermann, Bereichsleiterin Fachentwicklung
PD Dr. E. Spichiger, wissenschaftliche Mitarbeiterin, Bereich Fachentwicklung
Dr. M. Schubert, wissenschaftliche Mitarbeiterin, Bereich Fachentwicklung (bis April 2018)

In Zusammenarbeit mit den APN/APT und den MT-Leitenden der Insel Gruppe

(Die Version 4 ersetzt die Version 3 des Konzeptes «Advanced Nursing Practice Insel Gruppe» vom 19.05.2016)

Inselspital, Direktion Pflege/MTT, Bereich Fachentwicklung, CH-3010 Bern
Luzia Hermann, Bereichsleiterin, Telefon +41 31 632 84 98, luzia.hermann@insel.ch, www.inselgruppe.ch Seite 1 / 59

APP-Angebot

 **INSELSPIITAL**
Institut für
Physiotherapie

Direktor
Martin L. Verra, PhD, PT

**Konzept zur Betreuung, Behandlung und Beratung
von Patienten der Schultersprechstunde**

**Advanced Physiotherapy Practice –
Ein Angebot des Instituts für Physiotherapie
in Zusammenarbeit mit der Universitätsklinik für
Orthopädische Chirurgie und Traumatologie**

Haupt-Bertschy B. Schulteroperation – Nachkontrolle bei der Physiotherapeutin. Physiomagazin 2019;1:16-17.

Haupt-Bertschy B. Verantwortliche Schultersprechstunde. In: Advanced Physiotherapy Practice – Vertiefte und erweiterte Rollenfunktionen der Physiotherapie. Verra M, Oesch P, Kramer E (Hrsg.) 2017:8.

APP-Stellenbeschreibung

INSELGRUPPE		Direktion Pflege/MTT
Stellenbeschreibung		
1. Identifikation und organisatorische Eingliederung		
Stelleninhaberin¹	Haupt-Bertschy, Bettina	
Stellenbezeichnung	Therapieexpertin Advanced Physiotherapy Practitioner (APP)	
Organisationseinheit	DURN, Institut für Physiotherapie	
Vorgesetzte Stelle	gemäss Organigramm	
Unterstellung	gemäss Organigramm	
Stellvertretung	Keine	
2. Ziele der Stelle		
<ul style="list-style-type: none"> • bestmögliche Therapie, Beratung und Schulung von Patienten und Angehörigen der spezifischen Patientengruppe, auf die das Advanced Therapy Practice (ATP)-Angebot ausgerichtet ist. Dies beinhaltet das Umsetzen von direkter Therapie und der Kernkompetenzen nach Tracy und O'Grady (2019)² mit dem Ziel, Patientenergebnisse zu verbessern • Führung ihres Verantwortungsbereiches in Absprache mit dem direkten Vorgesetzten • wissenschaftliche Evaluierung des ATP-Angebots gemäss Konzept², inkl. Initiierung von Forschungsprojekten zu hieraus entstehenden relevanten Fragestellungen • Sicherstellung der Weiterentwicklung und Nachhaltigkeit des ATP-Angebots 		

APP-Anforderungsprofil

7. Anforderungsprofil
Formale Voraussetzungen
Ausbildung <ul style="list-style-type: none">• Therapiediplom auf Tertiärstufe
Aus-/Weiterbildung <ul style="list-style-type: none">• mind. 5 Jahre Berufserfahrung• Master-Ausbildung mit wissenschaftlicher Befähigung• Fachspezifische Weiterbildung
Spezialkenntnisse <ul style="list-style-type: none">• Erfahrung in Projektmanagement• Deutsche Sprache in Wort und Schrift• Fachenglisch• Französisch mündlich erwünscht

Zusatz zur Stellenbeschreibung

Zusatzblatt Zur Stellenbeschreibung APP	
Stelleninhaberin¹	Haupt-Bertschy, Bettina
1. Rahmenbedingungen	
<ul style="list-style-type: none"> • Als APP arbeitet Frau Haupt-Bertschy eng mit den Ärzten des Schulter-, Ellbogen- und Sportteams der Universitätsklinik für Orthopädische Chirurgie und Traumatologie zusammen. • Die APP kann, nach entsprechender Supervision, ihren Teammitgliedern Aufgaben im Rahmen der erweiterten Rolle delegieren. • Die APP und ihr Team sind für alle postoperativen Patienten des Schulter-, Ellbogen- und Sportteams zuständig, welche an der Universitätsklinik am Standort Inselspital oder am Standort Tiefenau operiert werden und in der orthopädischen Poliklinik nachkontrolliert werden. Ausgeschlossen sind Patienten, welche zurück ins Ausland gehen, längere Zeit in einem Rehasentrum sind, keine Nachkontrolle benötigen oder diese ablehnen. • Die 3-Wochen und 6-Monats-Kontrollen finden ohne Arzt statt, die 6-Wochen-Kontrolle stellt eine gemeinsame Sprechstunde dar. Ausnahme bilden Patienten nach Metallentfernungen oder sehr einfachen Operationen – auch bei denen findet die Kontrolle ohne Arzt statt. 	

APP-«Task-Shift» mit Teil-Autonomie



2. Aufgaben



Fachaufgaben

Die detaillierten Tätigkeiten der APP sind in ihrem Konzept beschrieben und werden jährlich angepasst. Die APP übernimmt oder delegiert folgende Tätigkeiten der Ärzte:

- Stufenweise Freigabe oder Einschränkung der aktiven und passiven Gelenkmobilisation
- Wundkontrolle und ggf. Wundmanagement anordnen
- Fäden entfernen
- Dosierung von Medikamenten (Schmerz / Schwellung / Entzündung / Tonussenkung) anpassen oder empfehlen
- Weitere Diagnostik empfehlen
- Röntgenbilder beurteilen
- Erstellen von Gutachten und Einschätzungen des Rehabilitationspotentials für Fachärzte und Versicherungen
- Kommunikation mit internen und externen behandelnden Physiotherapeuten
- Interprofessionelle Visiten
- Fachliche Supervision
- Angebot von Workshadowing

Unterschriften & jährliche Evaluation

INSELGRUPPE Direktion Pflege

Unterschriften		
Datum	Unterschrift Stelleninhaber/in	Unterschrift Direktor Institut für Physiotherapie
16.3.21		 Unterschrift Direktor Klinik für orthopädische Chirurgie und Traumatologie

Anpassungen des ATP Angebots

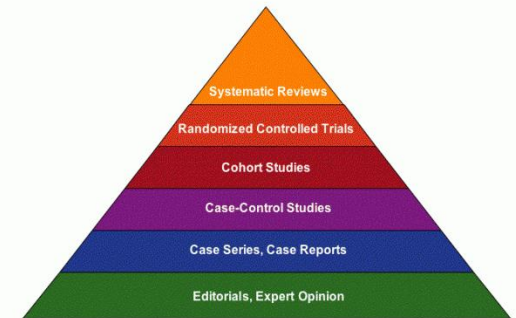
Bei der jährlichen Zielbesprechung der Physiotherapie Orthopädie wird nach der Überprüfung der aktuellen Literatur dieses Konzept überprüft und bei Bedarf das Angebot angepasst. Diese Besprechung findet teamintern in der Physiotherapie statt. Danach erfolgt eine weitere Evaluation mit dem Schwerpunktleiter und der Leitung des Schulter-, Ellbogen- und Sportteams.

Zwischenfazit 1

Auf lokaler Ebene
ist der Task-Shift Ärztin - APP
formell geregelt

APP & Wirksamkeit und Zweckmässigkeit

Systematische Übersichtsarbeit
von 13 systematischen Übersichtsarbeiten...



Results Thirteen systematic reviews met the inclusion criteria. The evidence consistently found APPs are accurate at diagnosis, can triage appropriately, and improve patient treatment outcomes and access to care. There was a lack of high-quality primary studies in the included reviews, however, the highest quality studies had similar findings.

Contribution of the Paper

- APPs are comparable to orthopaedic surgeons in diagnostic decisions.
- APPs can reduce wait times for specialist services and independently manage most patients in various clinical settings.

Vedanayagam M, et al. Advanced practice physiotherapists are effective in the management of musculoskeletal disorders: a systematic review of systematic reviews. *Physiotherapy* 2021;113:116–130.

APP & Wirtschaftlichkeit

Systematische Übersichtsarbeit mit Meta-Analysen

12 Studien; 14'649 Patient:innen (n=12'915 mit MSK-Probleme)

«Health system costs

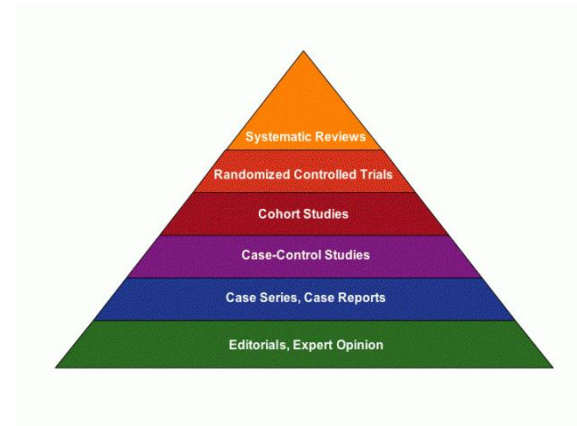
including salaries, diagnostic tests, medications, and follow-up visits
were **significantly lower with APP** care than with usual medical
care, at 2 to 12-month follow-up».

(MD: -139.08 €/patient; 95%CI: -265.93 to -12.23; n = 7'648)

Lafrance S et al. Economic evaluation of advanced practice physiotherapy models of care: a systematic review with meta-analyses. BMC Health Serv Res 2021;12(1):1214.

Zwischenfazit 2

~~«More research is needed.....»~~



WZW-Kriterien:

«No more research needed»

«Implement, don't re-invent»

Schulterprechstunde 2021

Anzahl Kontrollen der APP (15-30', inkl. Bericht)

6 WoKo														
	Januar	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember		Total
Bettina	10	14	9	12	17	9	14	8	7	12	15	17		144
Bäschtu	9	10	18	4	0	14	20	11	7	15	19	10		137
Annina	7	3	7	10	18	18	0	14	3	0	14	2		96
Sue	4	5	5	6	3	5	2	7	9	4	8	5		63
													Total 1	440
3 WoKo														
	Januar	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember		Total
Bettina	8	3	3	12	10	3	2	3	5	2	3	5		59
Bäschtu	10	7	16	4	0	16	17	1	11	13	17	9		121
Annina	4	6	10	7	10	8	0	7	7	6	4	5		74
Sue	8	0	4	2	8	3	1	5	6	2	8	7		54
													Total 2	308
													TOTAL	748

Unterschiedliche Aus- und Weiterbildungswege

	Assistenzärztin	APP
Ausbildung	BSc Humanmedizin (3 J)	BSc Physiotherapie (3+1 J)
	MSc Humanmedizin (3 J)	MSc MSK-Physiotherapie (2 J)
Spez. Weiterbildungen	On the job	Voraussetzung
Klin. Berufserfahrung	0 bis 5-6 Jahre in spezialisierten Fachbereichen	≥ 5 Jahre im MSK-Bereich als Voraussetzung
TOTAL	6-12 Jahr	> 11 Jahr

Leistungsverrechnung durch Assistenzärztin

(Tarmed; Basis: allg. Versicherte; KVG)

Ziffer	Behandlungsart	Taxpunkte	TP-Wert	Ertrag
00.0010, 00.0020, 00.0030, 24.0015, 00.0144, 00.0141, 00.2285	Aktenstudium, Konsultation, Untersuchung, Besprechung, Bericht	185	CHF 0.86	CHF 159.10
748 Kontrollen in 2021				CHF 119'007

Quelle: Leistungsmanagement Inselspital

Sprechstunde à 30 Minuten mit Röntgen (5 Min Aktenstudium zum beurteilen der RX Bilder)

Anzahl	Leist.Nr	Kurz	AL TP	TL TP	Taxpunkte
1	00.0010	Konsultation, erste 5 Min. (Grundkonsultation)	10.42	8.19	18.61
2	00.0020	+ Konsultation bei Personen über 6 Jahren und unter 75 Jahren, jede weiteren 5 Min. (Konsultationszuschlag)	10.42	8.19	37.22
1	00.0030	+ Konsultation, letzte 5 Min. (Konsultationszuschlag)	5.21	4.1	9.31
2	24.0015	Untersuchung durch den Facharzt für Orthopädie oder Chirurgie, pro 5 Min.	10.42	10.76	42.36
5	00.0144	Besprechungen mit Therapeuten und Betreuern des Patienten in Abwesenheit des Patienten bei Personen über 6 Jahren und unter 75 Jahren, pro 1 Min.	2.08	1.64	18.6
5	00.0141	Aktenstudium in Abwesenheit des Patienten bei Personen über 6 Jahren und unter 75 Jahren, pro 1 Min.	2.08	1.64	18.6
1	00.2285	Nicht formalisierter Bericht, 11 bis 35 Zeilen Text	22.9	18.03	40.93
Total			63.53	52.55	185.63

Leistungsverrechnung durch APP

(Physiotherapie-Tarif; Basis: allg. Versicherte; KVG)

Ziffer	Behandlungsart	Taxpunkte	TP-Wert (Kt. BE)	Ertrag
7301	Einzelsitzungspauschale für allgemeine Physiotherapie	48	CHF 1.00	CHF 48.00
7350	Zuschlagsposition für die erste Behandlung (trifft einmalig für ca. 50% der Patient:innen zu)	24	CHF 1.00	CHF 24.00
748 Kontrollen in 2021				CHF 39'600

Quelle: Controlling Inselspital, Kennzahlen EC-Rechnung 1350 Institut für Physiotherapie

Unterschied zwischen Leistungsabrechnung Assistenzärztin - APP

CHF 159.10 versus CHF 52.95 (= 33.3%)

«Ein Unterschied in den Vergütungsmodellen die einerseits objektiv betrachtet absolut imponiert, andererseits als beeindruckende Ungerechtigkeit der menschlichen Moral zutiefst widerspricht».

Zwischenfazit 3



Bei ebenbürtiger Leistung und Bildung,
grosse Unterschiede zwischen
den Möglichkeiten der Leistungsverrechnung
der Ärzteschaft und der APP.



APP-Ziel: Sicherstellung der Gesundheitsversorgung in der Schweiz

- Knowledge-Shift Okay
- Task-Shift Okay
- Responsibility-Shift Nicht ganz klar
- Outcomes Okay
- **Reimbursement-Shift NICHT Okay!**

FAZIT: Martins heile Welt...

1. Die Patient:innen haben die **Wahl...**

3. Diese Dienstleistungen werden ebenbürtig vergütet.

2. ...inhaltlich und qualitativ **ebenbürtige Dienstleistungen**
von **gleich-kompetenten Professionen**
die die **gleiche WZ(W)-Kriterien** erfüllen
in Anspruch zu nehmen.

Möglicher Lösungsansatz?

- Arbeitsgruppe «Physiotherapie H⁺»
- Ziel: Neue Verhandlungen Tarif(-struktur) Physiotherapie H⁺ und Physioswiss (inkl. ASPI) mit ZMT/MTK (UVG/IV/MV-Bereich)
 - **Neu angedacht unter Innovationen: u.a. Tarifposition für APP**
 - Gestartet am 10.03.2022
- Santésuisse erwartet eine neue Tarifstruktur, welche auf Basis von Kosten- und Leistungsdaten erstellt wird

Vielen Dank für die Aufmerksamkeit.

martin.verra@insel.ch

