



**Gesundheit
Institut für
Physiotherapie**
**MAS Management
in Physiotherapie**



Management in Physiotherapie

Das Schweizer Gesundheitswesen befindet sich, unter anderem aus demografischen und finanzierungstechnischen Gründen, in einem starken Wandel. Gesundheitspolitische Veränderungen, von denen die Physiotherapie direkt betroffen ist, sind vor allem in zwei Feldern zu finden:

- im stationären Bereich des somatischen Akutspitals (Stichworte SwissDRG und reduzierte Aufenthaltsdauer)
- in der ambulanten Grundversorgung (Stichworte Chronic Care und integrierte Versorgung)

Management in Physiotherapie

Physiotherapeutinnen und -therapeuten, die eine Führungsposition in einem kleineren oder mittelgrossen Akutspital oder in einer Praxis mit Angestellten anstreben, müssen in Personalunion sowohl die Personalführung als auch die Fachführung wahrnehmen. Dafür ist eine umfassende Kompetenzvertiefung (Fach, Forschung und Führung) gefragt.

Ziele und Perspektiven

Sie erhalten eine fundierte fachliche Vertiefung ihrer klinisch-physiotherapeutischen Kompetenzen im Bereich Akutstationäre Physiotherapie oder Physiotherapie in Chronic Care. Sie werden befähigt, Erkenntnisse aus der Forschung kritisch zu beurteilen und relevante Forschungsergebnisse in der Praxis zum Wohle der Patientin respektive des Patienten umzusetzen. Sie lernen in angemessener Zeit, Personalführung zu übernehmen und Mitarbeitende erfolgs- und mitarbeitendenorientiert zu führen.

Der MAS ermöglicht es Ihnen, einen Abschluss auf Hochschulebene zu erwerben, der Sie als

- Chefphysiotherapeutin respektive -therapeut unterstützt, die Abteilung Physiotherapie am somatischen Akutspital umfassend zu führen;
- Praxisinhaberin respektive -inhaber unterstützt, ihre Praxis im veränderten gesundheitspolitischen Umfeld zukunftsgerichtet zu positionieren.

MAS Management in Physiotherapie

Masterarbeit

CAS 3 Personalführung im Gesundheitswesen	Human Resource Management im Gesundheitswesen	Führungs- und Selbstkompetenz	ausserhalb CAS: Integrationsmodul Wirtschaftswissenschaften
CAS 2 Gesundheitswissenschaften und Prof. Leadership	Gesundheitswissenschaften	Professional Leadership	Geschäftspositionierung und Marketing
Wahlpflicht-CAS 1b Klinische Expertise in PT in Chronic Care	Disease Management	Patient Education & Empowerment	Physiotherapie in der Palliative Care
Wahlpflicht-CAS 1a Klinische Expertise in Akutstationärer PT	Grundlagen	Assessments und Dokumentation	Interventionen

Aufbau und Inhalte

Der «MAS Management in Physiotherapie» besteht aus neun Modulen à total 48 ECTS-Punkten und dem Mastermodul à 12 ECTS-Punkten. Die Module umfassen fünf bis acht Kontakttage und werden ergänzt mit begleitetem und autonomem Selbststudium. Durchschnittlich 30 Prozent des Workloads werden in Form von Kontaktstudium angeboten.

Die Reihenfolge, in der die CAS/Module absolviert werden, ist frei wählbar. Alle CAS können auch einzeln besucht werden, wenn die entsprechenden Voraussetzungen erfüllt sind.

Ein Arbeitspensum von 50 bis 80 Prozent während des Studiums ist möglich und erwünscht. Der Abschluss des MAS ist innerhalb von drei bis maximal sechs Jahren möglich.

Wahlpflicht-CAS 1: Vertiefungsrichtung

Der «MAS Management in Physiotherapie» berücksichtigt in speziellem Masse die für die Physiotherapie relevanten gesundheitspolitischen Veränderungen und beinhaltet zwei Vertiefungsrichtungen:

- Akutstationäre Physiotherapie
- Physiotherapie in Chronic Care

Sie vertiefen spezifisch Ihre klinisch-physiotherapeutischen Kompetenzen und werden befähigt, sowohl komplexe Krankheitsbilder autonom und verantwortungsvoll zu beurteilen sowie entsprechend zu behandeln als auch Mitarbeitende bei der Behandlung zu beraten.

Die Masterarbeit muss in der Vertiefungsrichtung absolviert werden.

Wahlpflicht-CAS 1a: Klinische Expertise in Akutstationärer Physiotherapie

Modul 1: Grundlagen

Physische Fitness im Akutspital, Konzepte und Behandlungspfade, Stroke-Management, atemphysiotherapeutische Interventionen, Herz-Kreislaufkrankungen, Traumatologie, Geriatrie, Onkologie und Palliative Care

Modul 2: Assessment und Dokumentation

Häufigste medizinische Assessments mit Relevanz für die Physiotherapie, evidenzbasierte physiotherapeutische Assessments, Behandlungsindikatoren, konsiliartherapeutische Einschätzungen, Grundlagen einer effizienten und effektiven Kommunikation

Modul 3: Interventionen

Leistungsphysiologie und Kernelemente einer korrekten Dosierung, Ernährungszustände, Atemtherapie, Neurologie und Dysphagie, Traumatologie, Patientenedukation

Wahlpflicht-CAS 1b: Klinische Expertise in Physiotherapie in Chronic Care

Modul 1: Disease Management

Disease Management, Chronic-Care-Modelle, medizinische Grundlagen und physiotherapeutische Evidenz der häufigsten chronischen Krankheitsbilder, Interventionsmöglichkeiten

Modul 2: Patient Education & Empowerment

Charakteristika der Patient Education und des Empowerments, gesundheitspsychologische Theorien und Modelle, unterstützende

und hemmende Faktoren bei Patientinnen und Patienten, Handlungsstrategien mit Aktionszielen und Ressourcenorientierung

Modul 3: Physiotherapie in der Palliative Care

Definitionen von Palliative Care und Hospiz, Grundprinzipien der Palliative Care, professions- und disziplinenübergreifende Aufgaben und Möglichkeiten im Symptommanagement (Schmerz, Dyspnoe, Fatigue, Angst), Physiotherapie als Teil des interprofessionellen Palliative-Care-Teams

CAS 2: Gesundheitswissenschaften und Professional Leadership

Modul 4: Gesundheitswissenschaften

Epidemiologie sowie Forschungsmethodologie und -typen; deren Zusammenhänge in Bezug auf die Physiotherapie; Bestandteile und Gütekriterien, Merkmale sowie Messinstrumente der EBM; statistische Analysen und Erstellung von Grafiken; Bestandteile, Merkmale und Aufbau einer erfolgreichen Publikation (inklusive Vorbereitung auf die Masterarbeit)

Modul 5: Professional Leadership

Public Health, Bestandteile des Qualitätsmanagements sowie dessen Nutzen für die Klinik und Praxis; Gütekriterien, Merkmale, Benchmarks und Messinstrumente im QM; Grundbegriffe der Kommunikation, Didaktik und Patientenedukation; klientenzentrierte Vorgehensweisen

Modul 6: Geschäftspositionierung und Marketing

Projektmanagement, Produktepositionierung,

Marketing, Verkauf, Gründung eines Unternehmens, Web 2.0, Social Media, Präsentation

Die nachfolgenden Module werden vom Winterthurer Institut für Gesundheitsökonomie (WIG) der ZHAW durchgeführt.

CAS Personalführung im Gesundheitswesen

Modul 7: Human Resource Management im Gesundheitswesen

Führung, Führungsstile, Menschenbilder, Führungsstruktur, Führungskultur, Mitarbeitende gewinnen, Mitarbeitende beurteilen, Mitarbeitende honorieren, Mitarbeitende entwickeln, sich von Mitarbeitenden trennen

Modul 8: Führungs- und Selbstkompetenz

Gesprächsführung, Konfliktmanagement, Teamentwicklung/ Gruppendynamik, Interkulturelle Kompetenz, Teamkoordination, Teamkommunikation und -moderation, auftreten/ repräsentieren, rapportieren

Modul 9: Integrationsmodul Wirtschaftswissenschaften

Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Projektmanagement, allgemeine Volkswirtschaftslehre und Einführung in die Gesundheitsökonomie

Facts & Figures

Zielgruppen

- Physiotherapeutinnen und -therapeuten BSc/NTE
- Berufsangehörige mit einem ausländischen Diplom und dem Nachweis einer gleichwertigen Weiterbildung können «Sur Dossier» aufgenommen werden

Voraussetzungen

- Bachelor in Physiotherapie einer staatlich anerkannten Fachhochschule oder Universität oder ein Diplom Physiotherapie HF mit nachträglich erworbenem Titel (NTE)
- Zulassung zum Modul «Gesundheitswissenschaften»: absolviertes Modul «Reflektierte Praxis – Wissenschaft verstehen» oder Nachweis einer gleichwertigen Weiterbildung
- Teilzeit-Anstellung als Physiotherapeutin respektive Physiotherapeut während der Absolvierung des MAS
- Englischkenntnisse (Hör- und Leseverständnis)
- PC-Kenntnisse und Internetzugang

Zeitbedarf

Der Weiterbildungs-Masterstudiengang dauert in der Regel drei bis vier Jahre und kann, je nach persönlicher Situation, auf maximal sechs Jahre verlängert werden. Der modular aufgebaute «MAS Management in Physiotherapie» ist berufs begleitend zu absolvieren. Insgesamt beträgt der Aufwand rund 1710 Stunden (inklusive Erstellung der Masterarbeit).

Der Präsenzunterricht an der ZHAW umfasst rund 56 bis 60 Tage. Die restliche Zeit dient dem Selbststudium.

Kosten

MAS CHF 23 450.–

Einschreibebühr CHF 300.–

Informationen zu den Early-Bird-Anmeldungen entnehmen Sie bitte unserer Website: www.gesundheit.zhaw.ch

Methoden

Im «MAS Management in Physiotherapie» kommt das «Blended Learning» zur Anwendung: Präsenzlernen wird mit informations- und kommunikationstechnologiegestütztem Lernen ergänzt. Jedes Modul wird mit einem Leistungsnachweis abgeschlossen.

Daten und Anmeldung

Kursdaten und Anmeldeformular finden Sie unter: www.gesundheit.zhaw.ch

Abschluss

Der MAS wird mit dem Diplom «Master of Advanced Studies ZFH Management in Physiotherapie» abgeschlossen und führt zu einem eidgenössisch anerkannten Titel.

Erfolgreiche Absolventinnen und Absolventen erhalten 60 ECTS-Punkte.

Gesundheit

Institut für Physiotherapie
Technikumstrasse 71
Postfach
CH-8401 Winterthur

Telefon +41 58 934 63 79
Fax +41 58 935 63 79

E-Mail weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch
Web www.gesundheit.zhaw.ch

Ort der Durchführung

ZHAW, Departement Gesundheit, Technikumstrasse 71, 8401 Winterthur



Das Weiterbildungsangebot des Departements Gesundheit ist zertifiziert von

