

Gültig für 2022-23.HS

Modulbezeichnung: Processes, Engineering and Procurement	
Modulkürzel	n.MA.RE.PEP.23HS
Beschreibung des Moduls	Im Fokus stehen Prozesse innert Organisationen und über ihre Grenzen hinweg, um so den stetigen wirtschaftlichen Veränderungen gewachsen zu sein; die Übersetzung solcher Prozesse in flexible und wertschöpfende Engineering Systems-Projekte sowie das Schnittstellenmanagement von Eigen- und Fremdleistungen.
Studiengang und Vertiefungsrichtung	Master of Science in Real Estate & Facility Management (MSc REFM)
Rechtliche Grundlagen	Studienordnung für den Masterstudiengang MSc REFM vom 05.05.2021, Anhang zur Studienordnung für den Masterstudiengang am 01.11.2021
Modulkategorie	Modultyp: Pflichtmodul
ECTS	5
Verantwortliche OE	N Institut für Facility Management (IFM)
Modulverantwortung	Dr. Isabelle Wrase (wras)
Modulverantwortung Stellvertretung	Andreas Müller (muen)
Spezifische Vorkenntnisse	Sustainable Finance and Governance; Public and Corporate Real Estate; Digital Transformation
Beitrag des Moduls für Learning Goals des Studiengangs (durch das Modul betroffene)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Fachkompetenz ■ Methodenkompetenz ■ Sozialkompetenz ■ Selbstkompetenz
Beitrag des Moduls für Learning Objectives des Studiengangs	<p>Fachkompetenz</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Theorie- & Praxisrelevante Fachinhalte wissen & verstehen ■ Theorie- & Praxisrelevante Fachinhalte anwenden, analysieren und verknüpfen ■ Theorie- & Praxisrelevante Fachinhalte evaluieren <p>Methodenkompetenz</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Problemlösung & Kritisches Denken ■ Wissenschaftliche Methoden ■ Arbeitsmethoden, -techniken & -verfahren ■ Nutzung von Informationen ■ Kreativität & Innovation <p>Sozialkompetenz</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Schriftliche Kommunikation ■ Mündliche Kommunikation ■ Kooperation im Team & Umgang mit Konflikten ■ Interkulturalität & Perspektivenübernahme <p>Selbstkompetenz</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Selbstmanagement & Selbstreflexion ■ Ethische & Soziale Verantwortung ■ Lernen & Veränderung
Lernziele des Moduls	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ verstehen und können einen Business Case entwickeln. ■ wissen wie man Prozesse innerhalb Organisationen so verändert, dass diese den stetigen wirtschaftlichen Veränderungen entsprechen ■ Kennen die Wertschöpfungsketten und wie man diese beeinflussen könnte. ■ Können ein Immobiliencockpit entwickeln, pflegen und anwenden ■ wissen, wie Infrastrukturen mittels Real Options flexibel gemacht werden können. ■ sind in der Lage, eine Real Estate Valuation für ein flexibles Engineering System durchzuführen. ■ sind fähig, die Schnittstelle Eigen- und Fremdleistung zu managen. ■ können Fakten, Zahlen und Berichte prägnant darstellen und wiedergeben.
Inhalte des Moduls	<ul style="list-style-type: none"> ■ Dynamische wirtschaftliche Rahmenbedingungen: Transaktionen und Outsourcing ■ Unternehmungen im /mit REFM als Prozessorganisation ■ Geschäftsprozesse modellieren und Business Reengineering ■ Prozesssimulation, -automatisierung und künstliche Intelligenz ■ Immobiliencockpits ■ Einführung Engineering-Systeme ■ Unsicherheiten & Szenarien ■ Optionen & Flexibilität ■ Einführung in den Prozess, der Flexibilität in Engineering-Systemen ermöglicht ■ Reale Anwendung: Parkhausgebäude ■ Make or Buy ■ Entwicklung von Sourcing-Strategien auf Basis der Businessstrategie ■ Normen und Richtlinien im FM

	<ul style="list-style-type: none"> ■ Festlegung Eigen-/Fremdleistungsanteil im FM ■ Gewerkecontracting und Sharing- und Mietmodelle und -plattformen, und weitere Servicemodelle von Bauteilen und Gewerken ■ Einbindung der Kreislaufwirtschaft in die Unternehmensstruktur 		
Verknüpfung zu anderen Modulen	Das Modul weist eine Verknüpfung zu folgenden Modulen auf: Strategies in Sustainability Circular Economy Management Real Estate Valuation Leadership, Ethics, Change		
Unterrichtsmethoden	<ul style="list-style-type: none"> ■ Lehrvortrag ■ Lehrgespräch ■ Anwendungsaufgaben ■ Fallstudien ■ Übungen ■ Forschendes Lernen ■ Literaturstudium 	Eingesetzte Sozialformen: -	
Digitale Lernressourcen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Reader ■ Lehrvideos ■ Übungs- und Anwendungsaufgaben (inkl. Lösungen) ■ Fallstudien (inkl. Lösungen) ■ Livestream Vorlesungen ■ Laptop mit Windows Betriebssystem 		
Unterrichtsgliederung	Kontaktstudium	Begleitetes Selbststudium	Autonomes Selbststudium
	Vorlesung	52 h	-
	Übung	-	38 h
	Projektarbeit	-	-
	Seminar	-	-
	Total	52 h	38 h
			60 h
Leistungsnachweise			
	Modulendprüfung	Form	Dauer (Min.)
	-	-	-
	Hilfsmittel	-	-
	Andere	Bewertung	Dauer (Min.)
	Arbeiten	Schriftlich, Einzelleistung	70,00 %
	Präsentation	Mündlich, Einzelleistung	2-5
	Die Teilnahme an Academic Challenges, z.B. CORENET, IFMA, kann anstelle des hier geforderten Leistungsnachweises erfolgen. Die Ergebnisse sind vor der Klasse zu präsentieren (30%) und ein Bericht hierüber ist einzureichen (70%). Die Modulverantwortliche ist zu konsultieren.		
Präsenzverpflichtung im Kontaktstudium	Zwingende Präsenzzeit: Keine, aber empfohlen.		
Unterrichts- und Prüfungssprache	Englisch		
Pflichtliteratur	Gemäss ausgehändigtem Literaturverzeichnis		
Ergänzende Literatur	Gemäss ausgehändigtem Literaturverzeichnis		
Bemerkungen	Kurzfristige Anpassungen des Moduls bzw. der Art des Leistungsnachweises sind möglich.		