

[ Titelsalat ]

# Mastertitel ist nicht gleich Mastertitel

Ob MSc, MA, MSE, MAS oder MBA:  
Der Titelsalat ist perfekt. Zu unterscheiden  
ist zwischen einem konsekutiven Master  
und einem Weiterbildungsmaster.

ARMIN ZÜGER

In einem Artikel mit dem Titel „Der CEO ist Master, der dipl. Ing. stirbt langsam aus“ stellte ein Journalist des Tagesanzeigers Ende Januar fest, dass es wohl zumindest in einer Übergangsphase kompliziert werde, die Hochschuldiplome auf Visitenkarten zu interpretieren, weil durch die Umwälzungen der Bologna-Reform in Europa die vertrauten Bezeichnungen für Hochschulabschlüsse durch neue ersetzt würden. Bisher stand beispielsweise auf einer Visitenkarte „lic. iur.“, neu heisst es etwa „Master of Arts in Law“. Das dreistufige System mit Bachelor, Master und Doktorat gab es bisher in der Schweiz nicht. Der Bachelor ist neu, auf dieser Stufe gab es früher keinen akademischen Abschluss. Der Master ersetzt ungefähr das bisherige Lizentiat. Alles beim Alten bleibt beim Doktorat. Dieser Titel wird nach wie vor für einen umfassenden, originellen Forschungsbeitrag an Hochschulabsolvierende verliehen.

Aber auch bei Titeln, die auf den ersten Blick gleich scheinen, ist nicht alles identisch. Die bereits etablierten Weiterbildungsmaster Executive Master of Business Administration (EMBA) und Master of Advanced Studies (MAS) unterscheiden sich in Anforderungen und ihrer Ausrich-

tung grundlegend von den neuen konsekutiven Masterstudiengängen Master of Arts (MA) und Master of Science (MSc), obwohl beides Master sind.

## Weiterbildungsmaster: MAS und EMBA

Die so genannten Weiterbildungsmaster EMBA und MAS ersetzen vor einigen Jahren die traditionellen Nachdiplomstudiengänge. Sie bauen in der Regel nicht primär auf einem Hochschulstudium, sondern auf einer mehrjährigen Berufspraxis auf und richten sich damit an Fachkräfte, die über einige Jahre Berufserfahrung verfügen und sich im Hinblick auf einen Karriereschritt weiterbilden wollen. Es geht also um spezialisierende oder allenfalls auch generalisierende Zusatzqualifikationen, die das fachliche Know-how auf einen aktuellen Stand bringen sollen. Ein Weiterbildungsmaster umfasst normalerweise 60 ECTS-Punkte und das Studium wird berufs begleitend absolviert. Fragestellungen und spezifische Probleme aus dem Berufsalltag sollen dabei in das Studium einfließen und bilden nicht selten das Thema der zu verfassenden Masterarbeit. Der persönliche Erfahrungshintergrund und die berufliche Tätigkeit bilden einen integralen Bestandteil eines

Weiterbildungsmasters. Der typische MAS-Studierende kehrt also nach mehrjähriger Praxis berufsbegleitend zurück an die Hochschule; das Durchschnittsalter der Studierenden liegt deshalb klar über 30.

Im Gegensatz zu den neuen konsekutiven Masterstudiengängen, die durch Bund und Kantone und zum geringsten Teil durch die Semestergebühren finanziert werden, müssen die Studierenden – allenfalls deren Arbeitgeber – in Weiterbildungsmastern kostendeckende Studiengebühren bezahlen. Diese sind im Vergleich zu den Konsekutivmastern denn auch entsprechend hoch und beginnen in der Regel ab etwa 18'000 Franken.

## Konsekutive Masterstudiengänge: MA und MSc

Die konsekutiven Master of Arts- oder Master of Science-Studiengänge richten sich hingegen an Bachelor-Absolventinnen und -Absolventen, die ihre fachlichen und wissenschaftlichen Kompetenzen unmittelbar anschliessend an ihren ersten Abschluss – oder kurz danach, eben konsekutiv – vertiefen und sich so allenfalls auch die Möglichkeit zu einem weiteren akademischen Werdegang offen halten möchten. Diese Studiengänge sind somit Teil der Grundausbildung.

Obwohl die neuen konsekutiven Master an den Fachhochschulen primär der wissenschaftlichen Kompetenzvertiefung dienen, steht auch bei ihnen – im Gegensatz zu jenen der Uni oder ETH – die praktische Ausrichtung im Vordergrund. Neben der Aneignung von Theorie wird deshalb in praxisorientierten Projekten umfangreiches methodisches Know-how erarbeitet sowie das Erkennen

von komplexen Zusammenhängen und das selbstständige Lösen von Problemen geübt. Fundiertes wissenschaftliches Arbeiten und fachliche Praxisorientierung in Projekten sollen zu einer erhöhten Berufsqualifikation führen. Mit der Master-Thesis belegen die Studierenden ihre konzeptionellen, methodischen und wissenschaftlichen Kompetenzen. Ein konsekutives Masterstudium umfasst im Gegensatz zum Weiterbildungsmaster je nach Studienrichtung 90 oder 120 ECTS-Credits und dauert somit bei Vollzeitstudium mindestens eineinhalb bis zwei Jahre. Es kann aber auch als Teilzeitstudium absolviert werden und wird dann allenfalls mit einer Assistierendentätigkeit an der Hochschule verbunden. Das Durchschnittsalter bei Studierenden in Konsekutivmastern dürfte etwa bei 25 Jahren liegen. Die Studiengebühren pro Jahr liegen gegenwärtig etwa bei 1000 bis 1400 Franken.

### Was ist ein Kooperations-Master?

Einzelne konsekutive Master-Studiengänge an den Fachhochschulen werden als sogenannte Kooperations-Master angeboten, d.h. diese Master werden von verschiedenen Hochschulen gemeinsam durchgeführt: das wichtigste Beispiel ist der Master of Science in Engineering (MSE). Die Studierenden eines MSE schreiben sich an der Fachhochschule ihrer Wahl ein, an der sie die gewünschte Vertiefungsrichtung an einer sogenannten Master Research Unit (MRU) vorfinden. MRU sind Institute, die über ein ausgeprägtes fachliches Profil und einen starken Bezug zur wissenschaftlichen Forschung verfügen. Dort erarbeiten sich die Studieren-

den in anspruchsvollen Projekten die fachliche Vertiefung in ihrem Spezialgebiet.

### Ungleiche Voraussetzungen

Die Grundlagen- und Theorie-Module werden jedoch gemeinsam mit Studierenden von anderen Hochschulen an wenigen zentralen Orten, etwa Zürich, Bern, Lausanne und allenfalls Lugano besucht. Die Master-Thesis schliesslich wird an der MRU der Hochschule ihrer Wahl geschrieben. Diese Hochschule stellt auch das Master-Diplom aus.

Abschliessend bleibt klar festzuhalten: Die Voraussetzungen für das Absolvieren eines Weiterbildungs- oder eines konsekutiven Masters sind sehr unterschiedlich. Während die Konsekutivmaster zwingend einen Bachelor- oder vergleichbaren Hochschulabschluss voraussetzen, sind die Zulassungsbedingungen für die MAS oder EMBA je nach Ausbildungsinstitution oder Land sehr viel offener. Deshalb sollte man zukünftig genau hinschauen, welche Art Mastertitel jemand auf seiner Visitenkarte führt. ■

**Am Departement Soziale Arbeit in Dübendorf wird bewusst mit Farben gearbeitet.**

Bayerdörfer/Frei



# Konsekutive Masterstudiengänge

## ▣ Name / Abschlusstitel

▣ Departement

## Ausbildung

### ▣ Master of Arts ZFH in Architektur

▣ Departement Architektur, Gestaltung und Bauingenieurwesen

▣ **Dauer:** 3 Semester + 1 Semester Master-Thesis; Vollzeit- und Teilzeitstudium

Weitere Informationen:  
[www.archbau.zhaw.ch](http://www.archbau.zhaw.ch)

▣ Der viersemestrige Masterstudiengang Architektur führt zum Diplom als Master of Arts ZFH (Zürcher Fachhochschule) in Architektur und wird mit 120 ECTS-Punkten bewertet. Das Konzept des Studienganges ist konsequent auf Kriterien der internationalen, insbesondere der europäischen Anerkennung des Abschlusses ausgerichtet. Ein- und Austritte

oder Studienunterbrüche können semesterweise erfolgen. Inhaltliche Schwerpunkte der Ausbildung liegen in den Themenbereichen «Urban Landscape» (Veränderungen der Landschaft, Siedlungsraum, Verhältnis von Infrastrukturen und Terrain) und «Konstruktives Entwerfen» (Konstruktion, Raum, Form und Kontext beim Entwurf von Bauwerken). Die Aus-

### ▣ Master of Science in Engineering Vertiefung Bauingenieurwesen

▣ Departement Architektur, Gestaltung und Bauingenieurwesen

▣ **Dauer:** Vollzeit: 3 Semester; Vollzeit und Teilzeit

Weitere Informationen:  
[www.archbau.zhaw.ch](http://www.archbau.zhaw.ch)

▣ Der Master of Science in Engineering (MSE) ist ein von den sieben Schweizer Fachhochschulen gemeinsam entwickeltes Studienkonzept mit zentral durchgeführten Theorieeinheiten und speziellen fachlichen Vertiefungsrichtungen, den sogenannten Master Research Units (MRU), die an den einzelnen Fachhochschulen angeboten werden. Die ZHAW bietet an den Zentren Urban Landscape und Konstruktives Entwerfen des Depar-

tementes Architektur, Gestaltung und Bauingenieurwesen folgende beiden Vertiefungsrichtungen an:

- MRU Mobilität und Verkehr
- MRU Faserverbundkunststoffe für Tragstrukturen

Nach Studienabschluss sind die Absolventinnen und Absolventen in der Lage komplexe Mobilitäts- und Verkehrsprojekte im städtebaulichen Kontext professionell zu leiten und zu bearbeiten bzw. in Zusam-

### ▣ Master of Science in Engineering MSE

▣ School of Engineering

▣ **Dauer:** 3 bis 6 Semester; Vollzeit und Teilzeit

Weitere Informationen:  
[www.msengineering.ch](http://www.msengineering.ch)

▣ Der Master of Science in Engineering (MSE) ist ein von den sieben technischen Schweizer Fachhochschulen gemeinsam konzipierter Studiengang. Die Ausbildung bereitet auf eine verantwortungsvolle Position im Bereich Technik, Informationstechnologie sowie Bau- und Planungswesen vor. In der Regel wird das Studium direkt in Anschluss an das Bachelorstudium in Voll- oder Teilzeit absolviert. Es besteht

aus Theorie- und Kontextmodulen sowie zu zwei Dritteln aus der projektorientierten, fachlichen Vertiefung, die auch die Master-Thesis beinhaltet. Die Studienrichtung muss mit dem Kompetenzbereich der gewählten Vertiefung verwandt sein. Die fachliche Vertiefung qualifiziert die Absolventinnen und Absolventen für anspruchsvolle Tätigkeiten in einem Spezialgebiet. Sie sind in der Lage, Führungs-

### ▣ Master of Science in Life Sciences

▣ Departement Life Sciences und Facility Management

▣ **Dauer:** 3 Semester; Voll- und Teilzeit

Weitere Informationen:  
[www.lsfm.zhaw.ch/master](http://www.lsfm.zhaw.ch/master)

▣ Der Masterstudiengang Life Sciences setzt sich mit technischen, technologischen, wissenschaftlichen und gesellschaftlichen Fragen aus den Themenbereichen Gesundheit, Ernährung und Umwelt auseinander. Das Studium stellt die Entwicklung der Methoden- und der Selbstkompetenz in den Vordergrund, ohne dabei Sozial-, Fach- und Allgemein-kompetenz zu vernachlässigen. Die beteiligten Hochschulen (siehe Kooperationen) bieten je einen einzigartigen Masterstudiengang in Life Sciences an. In Wädenswil werden vier Vertiefungsrichtungen

geführt:

- Pharmazeutische Biotechnologie
- Food and Beverage Innovation
- Molecules, Surfaces and Material for Life Sciences
- Umwelt und Natürliche Ressourcen

Masterstudierende spezialisieren sich in der von ihnen gewählten Richtung und vertiefen ihre theoretischen und wissenschaftlichen Kenntnisse. Bei Studienabschluss sind sie in der Lage, den Bogen zwischen Abstraktion und Anwendung zu spannen. Sie können wissenschaftliche Arbeiten erledigen und komplexe Projekte

	Kooperationen mit	Geeignet für
<p>bildung befähigt, leitend umfassende architektonische Projekte in einem anspruchsvollen Umfeld zu entwickeln. Absolventen finden ihre Tätigkeitsfelder in den Bereichen Architektur, Städtebau/Planung, Landschaftsarchitektur, Bauindustrie, Bauwirtschaft, oder Verwaltung. Dieser Masterstudiengang ist der einzige konsekutive Studiengang in Architektur an einer Schweizer FH, der aus einer Hand angeboten wird.</p>	<p>▶ verschiedenen europäischen Partnerschulen</p>	<p>▶ Die Zulassung zum Masterstudium erfordert ein Bachelordiplom in Architektur mit mindestens 180 Credits oder einen Fachhochschul- oder Hochschulabschluss oder ein HTL-Diplom in Architektur (mit Titelumwandlung des BBT).</p>
<p>menarbeit mit Architekten neuartige Konstruktionen in Faserverbundkunststoff zu entwickeln und selbstständig zur Baureife zu bringen.</p>	<p>▶ allen technischen Schweizer Fachhochschulen</p>	<p>▶ Absolventen eines Bachelorstudiums in Science, entsprechend ECTS-Grade A oder B. Die Hochschulen werden zusätzlich eine Eignungsabklärung durchführen. Auflagenfrei mit Bachelorabschluss in den folgenden Studienrichtungen: Raumplanung – Städtebau / Architektur / Landschaftsarchitektur / Bauingenieurwesen / Gebäudetechnik. Studierende mit einem Abschluss in einer anderen Studienrichtung können «sur dossier» aufgenommen werden.</p>
<p>aufgaben und Verantwortung für interdisziplinäre Projekte zu übernehmen. Die Studierenden absolvieren die fachliche Vertiefung an einer so genannten Master Research Unit (MRU) der ZHAW oder einer anderen Fachhochschule. Der MSE umfasst 90 ECTS-Punkte.</p>	<p>▶ allen technischen Schweizer Fachhochschulen</p>	<p>▶ Für hoch motivierte und sehr gute Bachelor-Absolventinnen und -Absolventen technischer Studiengänge.</p>
<p>professionell führen. Das Studium ist in drei Modulblöcke gegliedert:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Allg. Grundlagen (12 Credits) und erweiterte theoretische Grundlagen (18 Credits)</li> <li>• Fachliche Vertiefung (20-30 Credits)</li> <li>• Master Thesis (30-40 Credits)</li> </ul> <p>Der erste Modulblock wird in Kooperation mit anderen Hochschulen angeboten und an einem Standort (in Bern) durchgeführt. Die fachliche Vertiefung und die Master Thesis finden an den relevanten Master Research Units, dass heisst in den Instituten am Departement in Wädenswil statt.</p>	<p>▶ Berner Fachhochschule (BFH), Fachhochschule Nordwestschweiz (FHNW), Fachhochschule Westschweiz (HES-SO)</p>	<p>▶ Fachhochschul-Bachelor aus geeigneten Fachrichtungen (Pharma, Biotechnologie, Chemie, Lebensmittel, Umwelt) mit Abschlussqualifikation A und B oder Note <math>\geq 5.0</math> (oder durch Prüfung / Eignungsabklärung); Interessierte mit FH-Diplom nach Dossieranalyse; Uni- oder ETH-Bachelor nach Absolvieren einer praxisbezogenen Passerelle.</p>

# Konsekutive Masterstudiengänge

## ▣ Name / Abschlusstitel

▣ Departement

## Ausbildung

### ▣ Master of Science in Applied Psychology

▣ Departement Angewandte Psychologie

▣ **Dauer:** 3 bis 6 Semester; Vollzeit und Teilzeit

Weitere Informationen:  
[www.psychologie.zhaw.ch](http://www.psychologie.zhaw.ch)

▣ Der Masterstudiengang hat das Ziel, spezialisierte Generalisten/-innen auszubilden, die über eine breite, wissenschaftlich fundierte Fach- und Methodenkompetenz sowie über eine hohe Selbst-, Sozial- und Handlungskompetenz verfügen. Er umfasst eine erweiterte Forschungskompetenz, insbesondere in der Wirksamkeitsmessung von psychosozialen Interventionen. Angeboten werden vier Vertiefungsrichtungen:

- Klinische Psychologie
- Laufbahn- und Rehabilitations-

psychologie

- Entwicklungs- und Schulpsychologie
- Arbeits- und Organisationspsychologie

Mit dem Angebot aller vier Vertiefungsrichtungen ist das Departement Angewandte Psychologie der ZHAW die einzige Fachhochschule im deutschsprachigen Raum, die eine Ausbildung in allen Praxis relevanten psychologischen Berufen gewährleistet. Absolventen/-innen sind im Gesundheitswesen, in Wirtschaft und Verwaltung, im Erziehungs- und Bildungs-

### ▣ Master of Science in Social Work

▣ Departement Soziale Arbeit

▣ **Dauer:** 3 bis 6 Semester; Vollzeit und Teilzeit

Weitere Informationen:  
[www.masterinsozialerarbeit.ch](http://www.masterinsozialerarbeit.ch)

▣ Der «Master in Sozialer Arbeit» bietet Fachkräften, die ihre Kompetenzen erweitern wollen, ein vertieftes, ein generalistisches Studium.

Die Absolvierenden werden befähigt, neue Modelle und Lösungen für komplexe Aufgabenstellungen im Bereich der Sozialen Arbeit eigenständig zu entwickeln, Forschungsprojekte selbstständig zu planen und durchzuführen und umfangreiche interdisziplinäre Projekte professionell und kompetent zu leiten.

Das Studium umfasst einen Basisteil sowie einen Vertiefungsteil: Im Basisteil

werden allgemeine Grundkompetenzen vermittelt und die Studierenden werden mit qualitativen und quantitativen Forschungsmethoden vertraut gemacht. Im Vertiefungsteil wählen die Studierenden einen der folgenden thematischen Schwerpunkte:

- Soziale Probleme und soziale Systeme
- Professions- und Methodenentwicklung
- Sozialplanung und Sozialentwicklung
- Sozialpolitik und Sozialökonomie

Abgeschlossen wird das Studium mit einer Projektarbeit und der anschliessenden

### ▣ Master of Science in Business Administration with a Major in Marketing

▣ School of Management and Law

▣ **Dauer:** 4 Semester; Teilzeit

Weitere Informationen:  
[www.som.zhaw.ch/master](http://www.som.zhaw.ch/master)

▣ Der Studiengang bietet eine weiterführende Ausbildung in Betriebswirtschaftslehre/ Unternehmensführung verbunden mit einer fachlichen Vertiefung im Bereich Marketing. Auf der Basis einer wissenschaftlich fundierten und zugleich praxisorientierten Ausbildung werden die Absolventen befähigt, Schlüsselfunktionen im Bereich Marketing von Unternehmen verschiedenster Branchen

wahrzunehmen. Zur Erreichung dieses Ziels wurde ein Curriculum entwickelt, welches Elemente des General Managements, der Vertiefung in Marketing sowie des wissenschaftlichen Arbeitens sorgfältig ausbalanciert und die Studierenden in relevanten Teilbereichen systematisch an überfachliche Zusammenhänge heranführt. Schweizweit ist dies derzeit der einzige betriebsökonomische konsekutive

### ▣ Master of Science in Banking and Finance

▣ School of Management and Law

▣ **Dauer:** 4 Semester; Teilzeit

Weitere Informationen:  
[www.som.zhaw.ch/master](http://www.som.zhaw.ch/master)

▣ Der Studiengang bietet eine wissenschaftlich fundierte und zugleich praxisorientierte weiterführende Fach- und Management-Ausbildung. Er befähigt die Absolventen, Schlüsselfunktionen auf strategischer Ebene in verschiedenen Segmenten der Finanzindustrie sowie in Finanzabteilungen von Unternehmen anderer Branchen wahrzunehmen. Das

Programm ist in enger und kontinuierlicher Absprache mit Exponenten der Finanzbranche entstanden, vor allem auch in Rücksprache mit der Schweizerischen Bankiervereinigung. Auf der Basis bereits vorhandener Vorkenntnisse erhalten die Studierenden ein vertieftes Verständnis der Märkte für Finanzdienstleistungen, des Umfelds von Finanzdienstleistungs-

	Kooperationen mit	Geeignet für
<p>wesen, in der Kultur- und Freizeitbranche berufs- und einsatzfähig. Der Masterabschluss ermöglicht den Zugang zu zahlreichen psychologischen Weiterbildungslehrgängen und/oder Fachtiteln wie Psychotherapie, Kinder- und Jugendpsychologie, Notfallpsychologie, Sportpsychologie, Führung und Change Management, Organisationsentwicklung oder Coaching. Der hohe Anteil der Projektarbeit, Feldforschung, Öffentlichkeits- und Netzwerkarbeit sichert im Sinne der Andersartigkeit der Angewandten Psychologie auf Fachhochschulniveau die angestrebte Praxisbefähigung. Dieser Master wird mit 120 ECTS-Punkten bewertet.</p>	<p>▶ Keine</p>	<p>▶ Bachelor-Abschluss an FH oder Uni in Psychologie. Aufnahme mit Bachelor- oder gleichwertigem Hochschulabschluss in einem psychologiesnahen Fachbereich ist unter Auflagen möglich (Heilpädagogik FH, Sonderpädagogik Uni, Erziehungswissenschaften Uni, Lehramt Psychologie an Mittelschulen). Falls der Bachelor-Abschluss nicht am Dept. Angewandte Psychologie der ZHAW erfolgte, ist das Bestehen einer Eignungsabklärung Bedingung für die Zulassung. Englisch-Kenntnisse sowie EDV-Anwendungen werden vorausgesetzt.</p>
<p>Masterthesis. Austragungsorte sind Zürich, St. Gallen, Bern und Luzern. Durch den modularen Aufbau des Studiums können die Studierenden inhaltliche und zeitliche Schwerpunkte setzen. Der Praxisbezug ist gewährleistet: Projektarbeiten, der Austausch mit Praxisorganisationen und Dozierende, die nebst dem wissenschaftlichen Hintergrund auch Berufserfahrung in der Sozialen Arbeit mitbringen, tragen dazu bei. Die Absolventen und Absolventinnen des Masterstudiengangs sind gut ausgebildet für den Einsatz in anspruchsvollen Linien- oder Stabsfunktionen in den unterschiedlichsten Feldern der Praxis, in Forschungs- und Entwicklungsprojekten und in der Lehre.</p>	<p>▶ Berner Fachhochschule (BFH), Fachhochschule St. Gallen, Hochschule Luzern</p>	<p>▶ Personen mit Bachelor- bzw. Fachhochschulabschluss in Sozialer Arbeit (Sozialarbeit, Sozialpädagogik oder Soziokulturelle Animation).</p>
<p>Master mit Vertiefung in Marketing. Thematische Schwerpunkte der Vertiefung sind:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyse des Kundenverhaltens / kundenorientierter Marketingansatz</li> <li>• Operatives Kundenmanagement</li> <li>• Kundenorientierte Unternehmensgestaltung / Customer Relationship Management</li> <li>• Strategische Kommunikation</li> </ul>	<p>▶ Keine</p>	<p>▶ Absolventinnen und Absolventen betriebsökonomischer Studiengänge, die eine weitere Ausbildungsstufe direkt an ihren Bachelorabschluss anschliessen wollen. Young Professionals, die ihre berufliche Weiterentwicklung im Marketing auf eine weiterführende Hochschulausbildung stützen möchten.</p>
<p>unternehmen sowie von deren Führung. Neben dieser Vertiefung von Kernthemen im Bereich Banking und Finance werden eine Reihe von Spezialisierungskursen, zum Beispiel in den Gebieten Investments, Alternative Investments und Corporate Finance angeboten.</p>	<p>▶ Hochschule Luzern (Institut für Finanzdienstleistungen Zug)</p>	<p>▶ Absolvierende, die eine weitere Ausbildungsstufe direkt an ihren Bachelorabschluss anschliessen wollen und die durch ihr Bachelorstudium bereits Vorkenntnisse in Banking and Finance erwerben konnten. Young Professionals, die ihre Weiterentwicklung auf eine Hochschulausbildung stützen möchten.</p>