

"Führung im Agilitätswahn"

IAP Impulse 2018
20. März 2018

Dr. Hans C. Werner
Leiter Group Human Resources, Swisscom





”

**YOU CAN'T DO TODAY'S JOB
WITH YESTERDAY'S
METHODS AND BE IN
BUSINESS TOMORROW.**

“



swisscom

Kennzahlen Swisscom

1,5 Mio.
Swisscom TV-Kunden



6,6 Mio.
Mobilfunk-Kunden



3,9 Mio.
Ultrabreitbandanschlüsse



2 Mio.
All IP-Kunden



inOne

1,3 Mio.
inOne Kunden

Stand Dezember 2017

Als Nummer 1 gestalten wir die Zukunft.
Gemeinsam begeistern wir Menschen
in der weltweiten Welt.
g . engagiert neugierig



WIR - 18'000

**verdammt viel
erreichen**

gemeinsam

Rücken stärken

WIR -

Start-up

18'000

Traum

abschalten

Kraft

Mut

**...beinahe alles ist
möglich!**

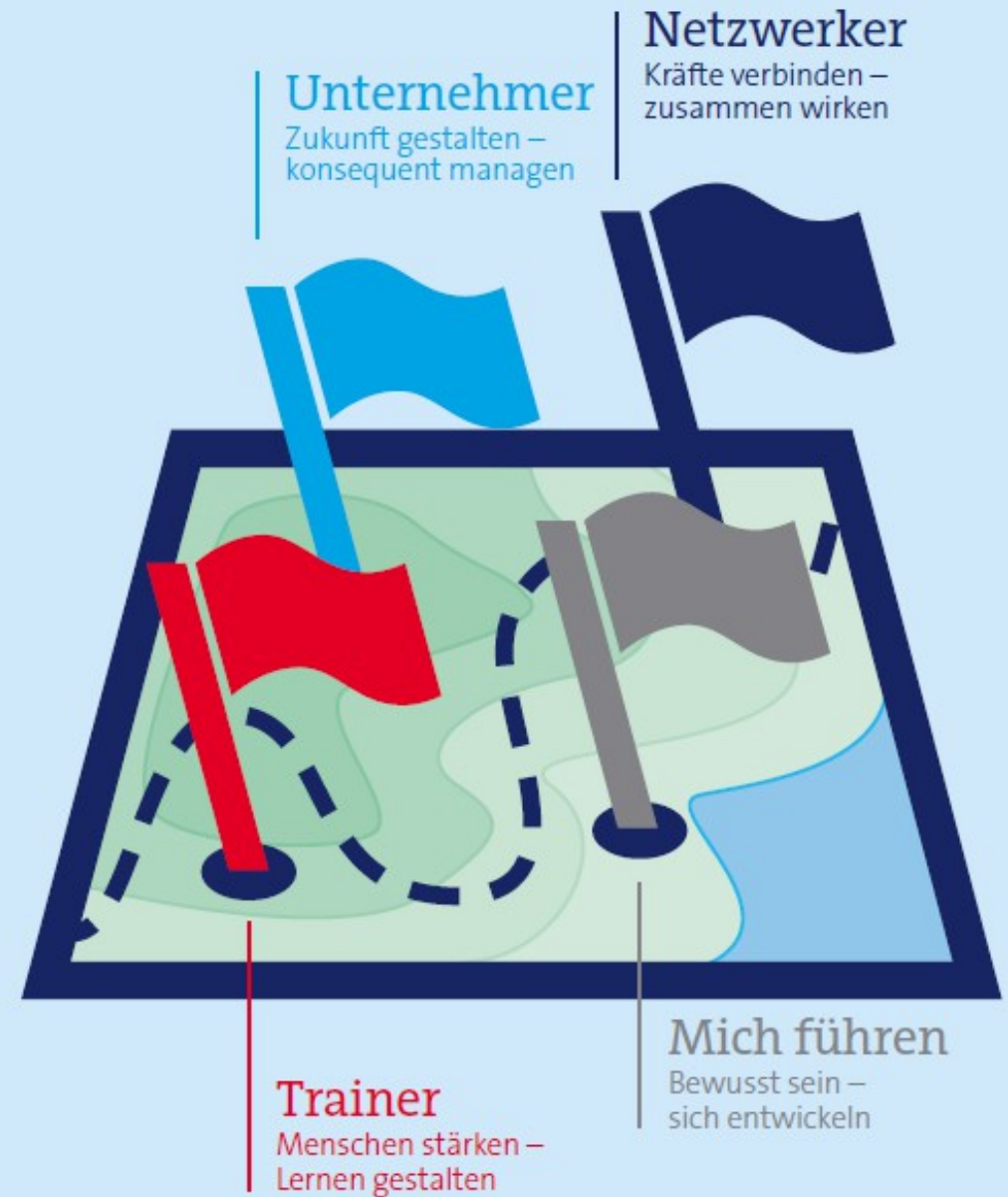
Führen - von hierarchisch zu agil & fluid

Vor-gesetzte

Führungs-kraft



Führung: Von Prinzipien zur Selbstreflexion



”

Agilität und Hierarchie sind kein Widerspruch. Und wo beginnt der Wahn? Jeder hat eine andere Vorstellung von Agilität.

Agilität heißt nicht, jeder kann machen was er will.

”

Heute muss alles agil sein.

“

Technologie soll 20'000 UBS-Mitarbeiter

Aufgrund der Digitalisierung können Schweizer Grossbank wegfallen. In Zukunft erwartet eine Verschiebung inner

Blick Ihre Meinung Zürich 20° Suche Anmelden

Home News Sport Politik Wirtschaft People Leben Digital Auto Virtual Reality Video Services

Eigenverantwortung statt Hierarchie

Swisscom schafft die Chefs ab

Adieu Kassierer, Metzger, d von Jobs

ZÜRICH - Beim Grosskonzern Swisscom gilt neu: Jeder ist Boss, alle sind ein Team. Aber kann diese moderne Arbeitsform gut gehen?

Ein Roboter arbeitet Hand in Hand mit Menschen in Tokio. bild: © issei kato / reuters/reuters

7 Jobs, die Roboter schon

Jährlich 70'000 neue Jobs dank Digitalisierung

Laut der Denkfabrik Avenir Suisse werden Roboter nicht zu einer Massenarbeitslosigkeit führen. Im Gegenteil: Dank der Digitalisierung entstehen mehr neue Jobs.

«Die Menschen aus dem Silicon Valley reisen heute nach Südamerika, um das wahre Leben zu finden, um wieder so etwas wie menschliche Gefühle zu erleben.»



0:43 / 9:47

⌵ ⚙️ 📺 🗉

Inno-Versity Presents: "Greatness" by David Marquet



Inno-Versity

Abonnieren 2.100

690.977 Aufrufe

+ Hinzufügen ➔ Teilen ⋮ Mehr

👍 2.668 👎 51

Nehmen wir ein Beispiel - sprechen wir über HR Swisscom



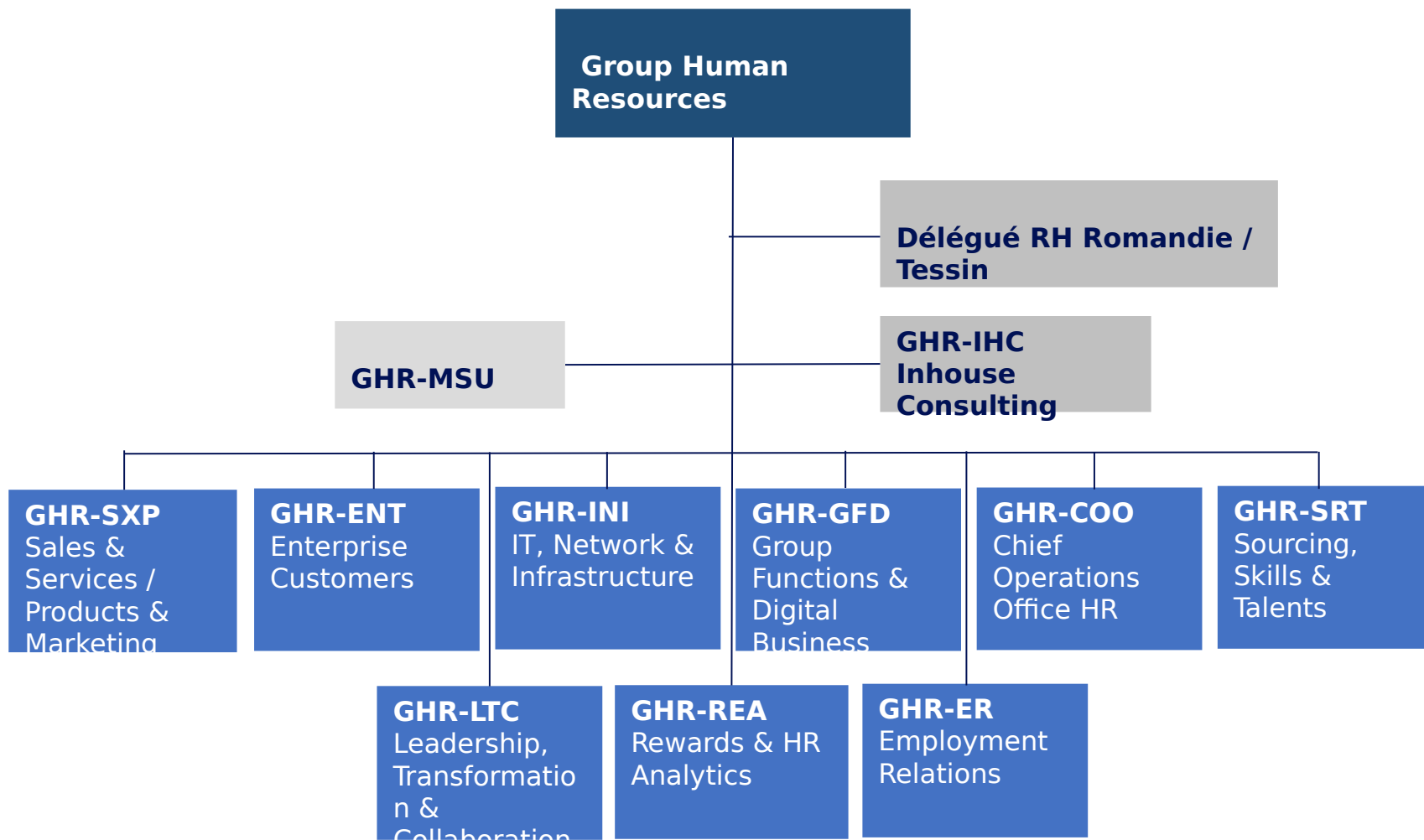
Menschen und ihre Beziehungen
stehen bei uns im Zentrum.
Gemeinsam sind wir
erfolgreich.

**Dafür stehen wir. HR
Swisscom.**



swisscom

Organigramm HR Swisscom



Wir wollen...

- **Näher an die Linie**
- **Schnellere Lösungen**
- **Flexiblere Ressourcen**
- **Mehr Eigenverantwortung**

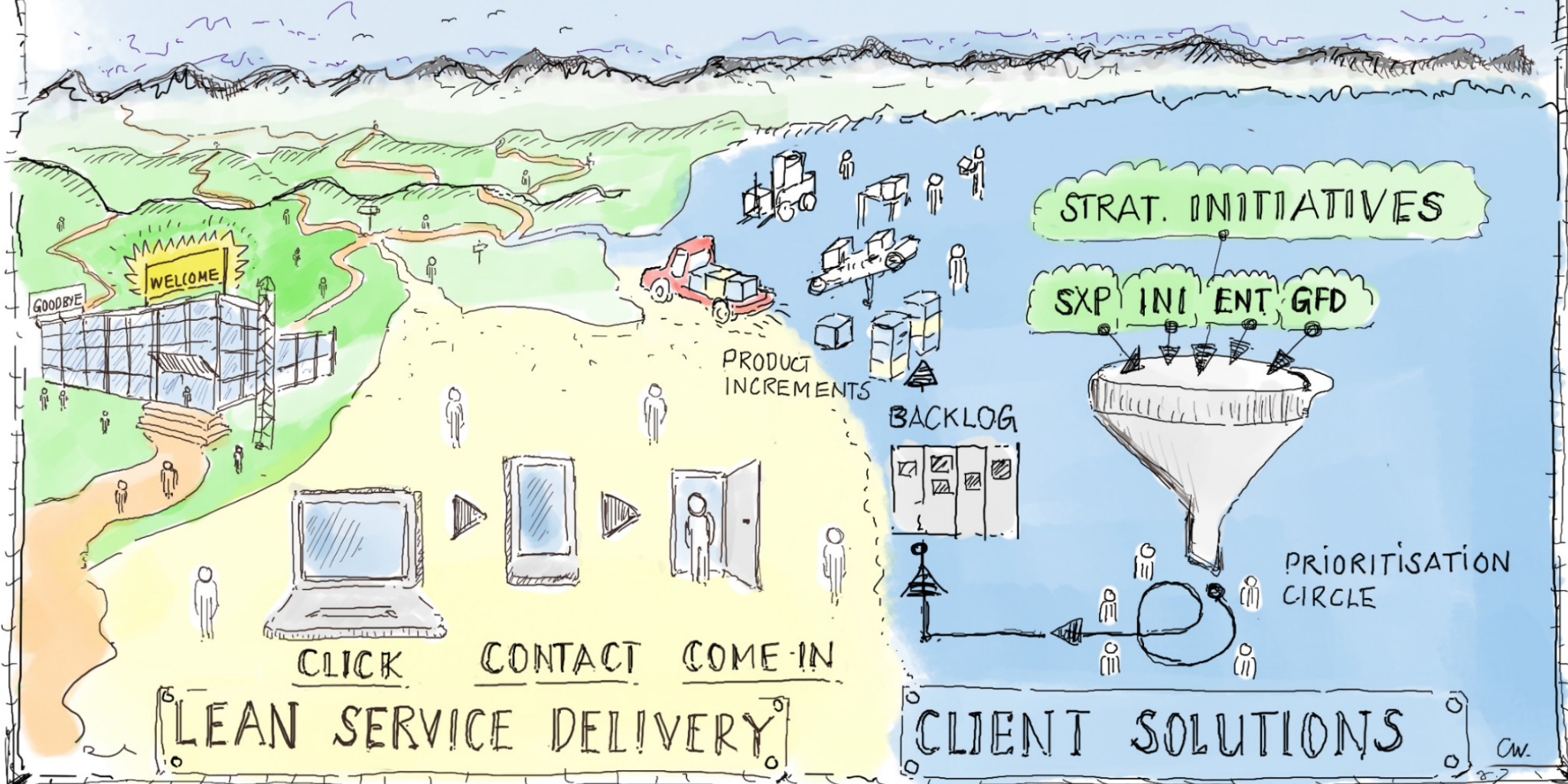




LEAN-AGILE HR



SIMPLICITY AGILITY CUSTOMER ORIENTATION



LEAN SERVICE DELIVERY

CLIENT SOLUTIONS

CW.

CPO

COO
DIGITALIZATION
SIMPLICITY
OPEX

BUSINESS DELIVERY CIRCLE

HR LBL
INI
TRANSFORMATION

HR LBL
SXP
LEADERSHIP

HR LBL
ENT
SWM

ENT SXP INI GFD

BUSINESS PARTNERING

ER
DIVERSITY & BUSINESS PARTNERING

REA
HR ANALYTICS

GFD
SOURCING, TALENTS & SUCCESSION

TRANSFORMATION CONSULTING

SOURCING, TALENTS & SUCCESSION

OSA
NEX

IHC

FUTURE WORKFORCE MGMT

BUSINESS LINE SQUADS INTERDISCIPLINAIRE

HRA
LIA
HRO
TA
CGE
CMP
COH
EPL/WLI
CATCH

PROJECTS/COMMUNITIES

CHAPTERS SPÉCIALISÉS FLUIDES

Wir sind am Lernen ...

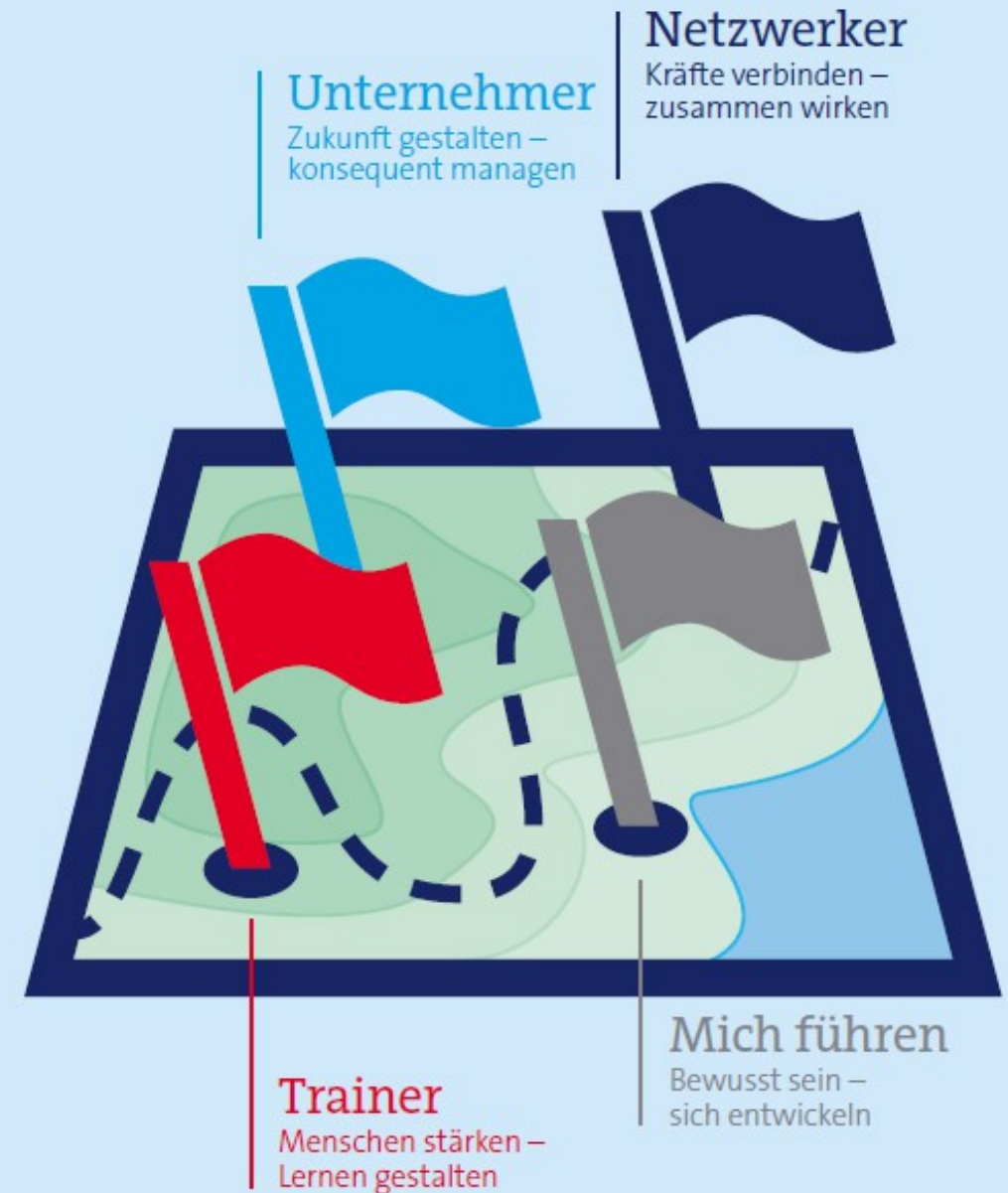


swisscom

**... und am Umdenken -
denn Führung spricht alle
an !**

**Deshalb nehmen wir uns
vor**

- **Entscheide zu treffen und
Dinge zu Boden zu bringen**
- **Das beste Zusammenspiel
zu gestalten**
- **Lernen ist Teil des Alltags
werden zu lassen**
- **Unsicherheit und Komplexität
zu akzeptieren**



A hiker with a large backpack is seen from the back, holding a smartphone to take a photo of a vast, snowy mountain landscape at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the scene. The sky is filled with soft, colorful clouds. The hiker is wearing a yellow jacket and a backpack. The overall mood is serene and adventurous.

It's all about a journey ...

**It is not the strongest of the species
that survives,
nor the most intelligent that
survives.
It is the one that is most adaptable
to change.**

Zitat von Charles Darwin

**DANK
E.**

